



# 協同通信集團有限公司

Synertone Communication Corporation

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：1613

**2019**  
年報

# 目錄

	頁次
公司資料	2
財務摘要	3
主席報告書	4
管理層討論及分析	5
董事	13
董事會報告	15
企業管治報告	26
環境、社會及管治報告	41
獨立核數師報告	54
綜合損益表	60
綜合損益及其他全面收益表	61
綜合財務狀況表	62
綜合權益變動表	63
綜合現金流量表	64
財務報表附註	66
五年概覽	150

## 董事會

### 執行董事

王浙安先生(主席)  
韓衛寧\*先生(行政總裁)

### 獨立非執行董事

林英鴻先生  
王忱先生  
李明綺女士

## 委員會

### 審核委員會

林英鴻先生(主席)  
王忱先生  
李明綺女士

### 提名委員會

王忱先生(主席)  
林英鴻先生  
李明綺女士

### 薪酬委員會

李明綺女士(主席)  
林英鴻先生  
王忱先生

## 公司秘書

謝錦輝先生 · FCIS, FCS, MHKIoD

## 授權代表

王浙安先生  
林英鴻先生(王浙安先生之替任代表)  
謝錦輝先生

## 註冊辦事處

Cricket Square  
Hutchins Drive  
P.O. Box 2681  
Grand Cayman KY1-1111  
Cayman Islands

## 總部及香港主要營業地點

香港九龍  
麼地道66號  
尖沙咀中心  
10樓1012室

## 中國主要營業地點

中國  
深圳市  
羅湖區清水河一路  
騰邦大廈B棟

## 主要往來銀行

### 香港

香港上海滙豐銀行有限公司  
中國銀行(香港)有限公司

### 中華人民共和國(「中國」)

中國銀行  
中國建設銀行  
中國農業銀行  
中國工商銀行  
招商銀行

## 主要股份過戶登記處

SMP Partners (Cayman) Limited  
Royal Bank House – 3rd Floor  
24 Shedden Road, P.O. Box 1586  
Grand Cayman, KY1-1110  
Cayman Islands

## 香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司  
香港  
皇后大道東183號  
合和中心54樓

## 法律顧問

廖國輝律師事務所  
香港  
德輔道中88號  
中環88  
25樓及26樓

## 核數師

國衛會計師事務所有限公司  
執業會計師  
香港中環  
畢打街11號置地廣場  
告羅士打大廈31樓

## 網站

www.synertone.net

## 香港聯合交易所有限公司股份代號

1613

\* 僅供識別

## 財務摘要

- 本集團收益由截至二零一八年三月三十一日止年度約93.8百萬港元，減少約12.8百萬港元或13.6%至截至二零一九年三月三十一日止年度約81.0百萬港元。
- 本集團毛利由截至二零一八年三月三十一日止年度約15.0百萬港元，增加約11.8百萬港元至截至二零一九年三月三十一日止年度約26.8百萬港元，而毛利率則由截至二零一八年三月三十一日止年度約16.0%，升至截至二零一九年三月三十一日止年度之33.1%。
- 截至二零一九年三月三十一日止年度錄得本公司擁有人應佔溢利約208.7百萬港元，而相較截至二零一八年三月三十一日止年度則錄得本公司擁有人應佔虧損545.1百萬港元。

截至三月三十一日止年度的業績表現	二零一九年	二零一八年	二零一七年
<i>就持續經營業務及已終止經營業務而言</i>			
收益 (千港元)	<b>81,005</b>	93,763	144,677
毛利 (千港元)	<b>26,781</b>	15,020	28,083
毛利率(%)	<b>33.1</b>	16.0	19.4
年度溢利／(虧損) (千港元)	<b>206,184</b>	(549,452)	(201,416)
淨溢利／(虧損)率(%)	<b>254.5</b>	(586.0)	(139.2)
每股基本虧損 (港元)	<b>0.05</b>	(0.16)	(0.06)
於三月三十一日的流動資金及資產負債比率	二零一九年	二零一八年	二零一七年
存貨周轉日數 (附註1)	<b>310</b>	299	192
貿易應收款項周轉日數 (附註2)	<b>347</b>	460	337
貿易應付款項周轉日數 (附註3)	<b>194</b>	253	156
流動比率	<b>1.1</b>	0.7	0.9
資產負債比率(%) (附註4)	<b>67.7</b>	(386.6)	197.0
截至三月三十一日止年度的經營現金流量及資本開支	二零一九年	二零一八年	二零一七年
經營活動所用現金淨額 (千港元)	<b>(38,363)</b>	(5,385)	(14,492)
資本開支 (千港元) (附註5)	<b>1,220</b>	6,597	34,273

附註：

1. 有關計算乃基於有關年度年初及年終的存貨結餘平均數除以年內銷售成本（除折舊及攤銷費用外）再乘以365日得出。
2. 有關計算乃基於有關年度年初及年終的貿易應收款項結餘平均數除以年內營業總額再乘以365日得出。
3. 有關計算乃基於有關年度年初及年終的貿易應付款項結餘平均數除以年內銷售成本（除折舊及攤銷費用外）再乘以365日得出。
4. 有關計算乃基於有關年度年終的銀行及其他借貸總額、應付可換股債券及融資租賃應付款項（扣除現金及現金等價物）除以有關年度年終的總權益得出。
5. 有關項目指收購物業、廠房及設備及無形資產的付款。

致各位股東：

本人謹代表協同通信集團有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」），提呈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零一九年三月三十一日止財政年度的年報。

截至二零一九年三月三十一日止年度，本集團自持續經營業務錄得收益約81.0百萬港元，較上一財政年度的約84.8百萬港元，輕微減少約3.8百萬港元或4.5%。儘管主要因通信技術業務下滑導致整體收益減少，本集團在樓宇智能及智能家居業務以及工業控制系統業務方面取得可觀的銷售增長。於回顧年度，由於本集團已成功開發中國北部及西部省份的新客戶群，工業控制系統業務收益飆升44.6%。持續經營業務的毛利率亦由截至二零一八年三月三十一日止年度的32.5%輕微增加至截至二零一九年三月三十一日止年度的33.1%。

同時，本集團已與「協同一號」衛星頻寬的賣方（「賣方」）達成和解協議，以終止有關提供衛星頻寬資源的現有合作模式。隨後，本集團亦已完全出售其「協同一號」衛星通信業務，以便更多地投入開發其他現有或潛在的新業務。

鑒於以上所述，本集團於截至二零一九年三月三十一日止年度錄得本公司擁有人應佔溢利約208.7百萬港元，而於截至二零一八年三月三十一日止年度錄得本公司擁有人應佔虧損約545.1百萬港元。扭虧為盈主要由於在本集團損益中撥回尚未支付的衛星頻寬資源費（確認為融資租賃應付款項，其於上述和解協議中協定為不再支付予賣方）；及就商譽及無形資產確認減值虧損減少所致。

於本年度，本公司就有關可能收購海豚國際科技有限公司（「海豚國際」）的控股權益訂立無法律約束力的意向書。海豚國際為一家結合互聯網大數據雲平台，利用共享智慧硬體的創新型高科技企業，主要在中國各地經營提供智慧充電寶租賃和信息傳播業務。倘可能收購事項落實，本集團期望在技術、業務及服務方面不斷創新，其將符合本公司及其股東的整體利益。

主席  
王浙安

二零一九年六月二十八日

# 管理層討論及分析

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

本集團為綜合通信系統以及工業及樓宇自動化解決方案供應商。本集團透過研發以及向第三方收購相關知識產權及技術知識以提供系統及解決方案產品。本集團亦提供特殊通信網絡設計及設置以應付客戶的特別需求。

本集團的主要業務包括(i)設計、研發、生產及銷售專用通信系統、設備及系統技術，(ii)設計、開發及銷售工業用途的自動控制系統，及(iii)設計、研發、生產及銷售智能樓宇系統，包括樓宇的可視對講及監控系統。

### 通信技術

本集團於深圳的生產設施製造及組裝數字集群系統及地面移動（「地面移動」）衛星終端系統的核心部件。本集團產品客戶包括系統集成商、分銷商及終端用戶。因客戶需求缺乏及於本年度終止經營本集團的「協同一號」衛星通信業務（如下文所述），本集團將進行未來計畫以探索新的業務策略，或考慮終止或出售該業務。

### 工業控制系統

MOX Products Pty Limited（由本集團全資擁有），連同其附屬公司（「MOX集團」）從事工業控制系統業務，為客戶提供工業用途的自動化控制系統。有關控制系統廣泛使用於多種行業以監控壓力、溫度、流體水平、交通狀況等，也包括機場控制及公用設施控制。MOX集團擁有龐大客戶群，當中涵蓋大型上市機構以至政府部門、市政公用設施（水、污水、燃氣及市內照明）以及發電廠。儘管本年度市場競爭激烈，MOX集團藉由廣大市場基礎拓展其於中國北方及西方省份的市場份額，達到銷售增長。

### 樓宇智能及智能家居產品

樓宇智能及智能家居業務主要為客戶提供(i)小區樓宇可視對講系統和安防報警行業的解決方案；及(ii)住戶智能家居設備和智能家居系統。

Sense Field Group Limited（「Sense Field」，連同其附屬公司統稱「Sense Field集團」）主要從事於其位於中國浙江省嘉興科技城的生產設施設計、開發及製造各種樓宇智能及智能家居產品。Sense Field集團已制訂一套榮獲ISO9001認證的高效及標準生產控制程序。Sense Field集團其中一家附屬公司憑藉持續推出新產品及軟件開發而成為高新技術企業。

Sense Field集團的大部分客戶為房地產開發商或樓宇系統綜合商。該等客戶包括（其中包括）綠城中國控股有限公司、龍湖地產有限公司及華潤置地有限公司。多年來，Sense Field集團已經在國內不少於23個一線及二線城市建立起銷售網絡。

於回顧年度，隨著中國房地產市場驅動對我們產品的需求，本集團的「MOX」品牌可視對講及監控系統產品銷售維持平穩。

憑藉眾多安裝據點及先進科技，Sense Field集團已在中國及澳洲、以色列及泰國等海外國家的自動化家居市場取得進展。其家居自動化產品系列已獲認可且具領導地位，於新市場及現有市場創造深厚增長潛力。

「協同一號」衛星通信

於二零一八年十月，(i)本公司及Vastsuccess Holdings Limited (「Vastsuccess」)與IPSTAR Company Limited (「IPSTARCO」)訂立和解協議(「和解協議」)及(ii)Vastsuccess與IPSTARCO訂立轉讓協議(「轉讓協議」)，據此(其中包括)，有關IPSTARCO授予本集團使用「協同一號」衛星頻寬資源的獨家權利的相關協議已於二零一七年十二月終止，且本集團應支付予IPSTARCO未付金額6,277,419.54美元(包括於服務期第四年應付之未付頻寬資源費用)(「未付金額」)。

於二零一八年十一月，本集團與一名獨立第三方(「承讓人」)訂立股份轉讓協議，以出售Vastsuccess及協同衛星通信有限公司(「協同衛星」)的全部已發行股本予承讓人(「股份轉讓」)。股份轉讓之代價以承讓人於轉讓經升級樞紐系統後履行向IPSTARCO支付未付金額結餘(將根據和解協議及轉讓協議釐定)之付款責任之方式結付，上限為2,000,000美元。

於二零一八年十一月十五日完成上述協議後，本集團終止經營其「協同一號」衛星系統業務。

未來投資機遇

於二零一八年九月二十八日，本公司(作為買方)與一名賣方就有關可能收購海豚國際的控股權益訂立無法律約束力的意向書。海豚國際為一家結合互聯網大數據雲平台，利用共享智慧硬體的創新型高科技企業，主要在中國各地經營提供智慧充電寶租賃和信息傳播業務。截至本報告日期，海豚國際的相關盡職審查正在進行。受限於該盡職調查的結果，以及訂約雙方就價格、收購的股權百分比，及其他條款及條件的進一步磋商，本公司及賣方將就海豚國際可能收購事項訂立正式及有約束力協議。

財務回顧

營業額

截至二零一九年三月三十一日止年度，本集團錄得收益約81.0百萬港元，較截至二零一八年三月三十一日止年度約84.8百萬港元，減少約3.8百萬港元或4.5%。

於回顧年度，本集團的收益主要來自工業控制系統和樓宇智能及智能家居業務。下表載列所示年度內按產品類別劃分的收益明細分析：

	二零一九年		二零一八年	
	千港元	%	千港元	%
專用通信系統及技術	1,733	2.1	18,554	21.9
樓宇智能及智能家居	41,996	51.9	40,382	47.6
工業控制系統	37,276	46.0	25,835	30.5
	<b>81,005</b>	<b>100.0</b>	84,771	100.0

本集團的收益於截至二零一九年三月三十一日止年度輕微減少，乃主要由於專用通信系統及技術的銷售額減少，其影響部分被樓宇智能及智能家居業務及工業控制系統業務的銷售額增加所抵銷。

## 管理層討論及分析(續)

### 銷售成本

本集團的銷售成本包括原材料成本、勞工成本、製作費用及無形資產攤銷費用。其由截至二零一八年三月三十一日止年度的約57.3百萬港元減少約3.1百萬港元或5.4%至截至二零一九年三月三十一日止年度的約54.2百萬港元。

### 毛利及毛利率

截至二零一九年三月三十一日止年度，本集團毛利約為26.8百萬港元，較截至二零一八年三月三十一日止年度的約27.5百萬港元減少約0.7百萬港元或2.6%。同時，整體毛利率由截至二零一八年三月三十一日止年度的32.5%輕微增加至截至二零一九年三月三十一日止年度的33.1%。

### 其他收入

本集團的其他收入由截至二零一八年三月三十一日止年度的約7.5百萬港元，增加約2.0百萬港元或26.7%至截至二零一九年三月三十一日止年度的約9.5百萬港元。增加乃主要由於應收貸款的利息收入增加，其均屬非經常性性質。

### 銷售及分銷開支

本集團的銷售及分銷開支減少約4.1百萬港元或39.0%，由截至二零一八年三月三十一日止年度約10.5百萬港元減至截至二零一九年三月三十一日止年度約6.4百萬港元。

### 行政及其他營運開支

本集團的行政及其他營運開支減少約1.2百萬港元或1.7%，由截至二零一八年三月三十一日止年度約71.9百萬港元減至截至二零一九年三月三十一日止年度約70.7百萬港元，主要由於本集團的整體員工人數減少導致員工成本減少。

### 研發開支

本集團的研發開支減少約19.8百萬港元或28.5%，由截至二零一八年三月三十一日止年度約69.4百萬港元減至截至二零一九年三月三十一日止年度約49.6百萬港元。

### 貿易應收款項減值虧損

截至二零一九年三月三十一日止年度，本集團一般向其貿易客戶授出30至180日的信貸期(二零一八年：30至180日)。有長期業務關係、良好信譽及良好還款記錄的客戶可獲授181至365日(二零一八年：181至365日)的較長信貸期。本集團每名客戶的信貸期由本集團的銷售團隊釐定，並由本集團管理層根據客戶還款記錄、財務背景、交易量及與本集團建立業務關係的時間長短審批。

根據預期信貸虧損模式，於二零一九年三月三十一日，貿易應收款項約93.5百萬港元(二零一八年三月三十一日：約90.2百萬港元)已減值。評估乃根據本集團的過往信貸虧損經驗進行，並經就債務人的具體因素、整體經濟狀況、於報告日期的當前狀況及對未來狀況的預測作出調整。減值虧損約16.7百萬港元(二零一八年：約12.6百萬港元)已於截至二零一九年三月三十一日止年度的損益中確認。董事將採取其他可能作出的行動跟進該等已減值應收款項。



### 商譽減值虧損

截至二零一九年三月三十一日止年度，工業控制系統現金產生單位應佔商譽釐定減值約15.0百萬港元。現金產生單位之可收回金額基於使用價值計算釐定。該等計算使用基於獲管理層批准之財政預算（涵蓋五年期及長期平均增長率）之除稅前現金流量預測。

董事認為，工業控制系統現金產生單位應佔商譽減值乃由於本年度市場競爭激烈導致實際毛利率輕微下降。

### 融資成本

本集團截至二零一九年三月三十一日止年度的融資成本約8.4百萬港元，包括銀行及其他借貸的利息、融資租賃應付款項的財務開支及應付可換股債券的實際利息開支。融資成本由截至二零一八年三月三十一日止年度的約11.3百萬港元減少約2.9百萬港元或25.7%，乃由於年內可換股債券提前轉換為本公司股份（「股份」），導致應付可換股債券的實際利息開支減少。

### 所得稅

本集團稅項抵免減少約18.5百萬港元或86.1%，由截至二零一八年三月三十一日止年度約21.5百萬港元減至截至二零一九年三月三十一日止年度約3.0百萬港元，主要由於過往年度業務合併收購之無形資產相關之暫時差額撥回產生遞延稅項抵免減少。

### 終止經營業務溢利

截至二零一九年三月三十一日止年度，終止經營業務溢利為338.0百萬港元，而去年終止經營業務虧損約為249.4百萬港元。於上述出售Vastsuccess及協同衛星完成後，本集團終止經營其「協同一號」衛星通信業務。因此，該業務應佔本集團業績重新分類，並以終止經營業務於本集團的綜合損益表呈列。

本年度錄得之重大溢利乃主要因為(1)因與「協同一號」衛星頻寬資源獨家使用權相關的融資租賃安排提前終止而終止確認與剩餘服務年度寬頻資源費用相關的融資租賃應付款項所產生的一次性收益約372.4百萬港元（一次性收益屬非現金的性質）；及(2)並無截至二零一八年三月三十一日止年度錄得之與「協同一號」衛星頻寬資源獨家使用權有關的無形資產減值虧損約215.2百萬港元。

### 年內溢利（虧損）

基於上述因素，本集團於截至二零一九年三月三十一日止年度錄得本公司擁有人應佔溢利約208.7百萬港元，而去年則錄得本公司擁有人應佔虧損約545.1百萬港元。

### 資本結構、流動資金及財務資源

流動資金需求主要來自為其營運及擴張撥資的營運資金需要。本集團過往主要以經營產生的現金、銀行借貸及本公司股東（「股東」）注資應付其營運資金及其他資本需求。長遠而言，本集團的營運資金來源將為內部產生的現金流量，以及（如需要）額外股本融資與銀行借貸。於二零一九年三月三十一日，本公司已發行股本為約215.1百萬港元，包括4,301,816,000股每股面值0.05港元的股份（二零一八年三月三十一日：3,348,800,000股股份）。

## 管理層討論及分析(續)

於二零一七年五月二十三日，本公司與寶山國際集團有限公司(「認購人」，一名獨立第三方)訂立認購協議(「認購協議」)，據此本公司同意發行及認購人同意認購本金額為48百萬港元之可換股債券(「可換股債券」)，認購將於緊隨認購協議所述先決條件完成(有關完成已於二零一七年六月六日落實)後十二個月內，根據本公司提出之書面要求分批作出。可換股債券將於發行日期起計兩年後到期，並按其未償付本金額的年息率5%計息，並於其週年日期支付。可換股債券之初步轉換價為每股股份0.16港元，較於二零一七年五月二十三日(即認購協議日期)在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)所報價之收市價每股股份0.139港元溢價約15.11%。根據於二零一六年九月三十日舉行之本公司股東週年大會上授予董事之一般授權，將可發行最多300,000,000股轉換股份，該等股份於各方面與其他已發行股份享有同等地位。截至二零一八年三月三十一日止年度，本公司已向認購人發行本金總額20百萬港元之可換股債券。

截至二零一九年三月三十一日止年度，本公司於收到認購人之認購款項後發行本金總額28百萬港元之最後一批可換股債券。經扣除開支後，發行最後一批可換股債券之所得款項淨額約為28百萬港元，擬用作本集團一般營運資金且有關所得款項淨額已全數用於支付行政開支(包括員工薪酬、租賃開支以及法律及專業費用)。於二零一八年七月九日，本公司接獲認購人發出的轉換通知，內容有關行使本金額為48百萬港元的未償還可換股債券附帶的轉換權。本公司已於二零一八年七月十二日按每股股份0.16港元之轉換價向認購人配發及發行300,000,000股股份，相當於緊隨轉換後經擴大已發行股本的約7.0%。

於二零一八年五月九日，本公司與高介民先生(「高先生」)訂立認購協議(「股份認購協議」)，據此，高先生按每股股份0.08港元之認購價(較於二零一八年五月九日(即股份認購協議日期)聯交所所報收市價每股股份0.076港元溢價約5.26%)認購653,016,000股股份(「認購股份」)(「認購事項」)。認購股份的賬面總值為32,650,800港元。董事會認為，認購事項乃合適途徑，可為本公司提供更多資金以維持本集團營運資金需求，同時擴大本公司之資本基礎。因此，董事認為認購事項符合本公司及股東的整體利益。

認購事項已於二零一八年五月三十一日完成及653,016,000股認購股份已按每股股份0.08港元之認購價獲發行及配發予高先生。經扣除開支後，所得款項淨額約為52,193,000港元(相當於淨價格每股認購股份約0.08港元)，擬用作本集團之一般營運資金及／或用於未來投資機會。

於二零一九年三月三十一日，所得款項淨額已按擬定用途悉數用作本集團之一般營運資金，主要用於支付行政開支(包括員工薪酬、租賃開支以及法律及專業費用)。有關詳情請參閱本公司日期為二零一八年五月九日及二零一八年五月三十一日之公告。

於二零一四年九月二十二日，本公司向CITIC Capital Management Limited發行660,000,000份認股權證，發行價為每份認股權證0.01港元(於二零一六年三月二十四日生效的股份合併及於二零一六年四月二十八日供股完成後重列為196,666,667份認股權證)。每份認股權證附帶權利可按認購價1.98港元(可予調整)認購一股認股權證股份。該等認股權證可於發行日期起計五(5)年行使期內隨時行使。截至二零一九年三月三十一日止年度，該等認股權證尚未行使。

本集團於二零一九年三月三十一日的流動比率(按流動資產除以流動負債計算)約為1.1(二零一八年三月三十一日:約為0.7)。於二零一九年三月三十一日的資產負債比率(按借貸總額(包括銀行及其他借貸、融資租賃應付款項及可換股債券的負債部分)扣除現金及現金等價物再除以總權益計算)為68%(二零一八年三月三十一日:(465)% )。

下表概述本集團截至二零一九年三月三十一日止年度的現金流量連同截至二零一八年三月三十一日止年度的比較數字:

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
經營活動所用的現金淨額	<b>(38,363)</b>	(5,385)
投資活動所用的現金淨額	<b>(34,473)</b>	(5,037)
融資活動產生(所用)的現金淨額	<b>76,973</b>	(1,831)

#### 經營活動

截至二零一九年三月三十一日止年度,經營活動所用的現金淨額約為38.4百萬港元,較去年同期增加約33.0百萬港元或611.1%。該增加主要由於結算貿易及其他應付款項帶來營運資金負面變動所致。

#### 投資活動

截至二零一九年三月三十一日止年度,投資活動所用的現金淨額約為34.5百萬港元,較去年同期增加約29.5百萬港元或590.0%。該增加主要來自向獨立第三方授出短期貸款以產生盈餘現金的回報。

#### 融資活動

截至二零一九年三月三十一日止年度,融資活動產生的現金淨額約為77.0百萬港元,主要來自發行新股份及可換股債券的所得款項並部分被償還銀行及其他借貸所抵銷。而截至二零一八年三月三十一日止年度,融資活動所用現金淨額約為1.8百萬港元,主要因償還銀行及其他借貸淨額產生。

#### 銀行及其他借貸

於二零一九年三月三十一日,本集團有未償還銀行及其他借貸約104.2百萬港元(二零一八年三月三十一日:約171.7百萬港元)。

#### 資產抵押

於二零一九年三月三十一日,本集團總賬面值約為47.1百萬港元(二零一八年三月三十一日:約為40.6百萬港元)的土地使用權以及物業、廠房及設備已就本集團所籌集銀行借款及融資租賃應付款項作抵押。

#### 或然負債

於二零一九年三月三十一日,本集團並無重大或然負債。

## 管理層討論及分析（續）

### 重大收購及出售

於二零一六年六月二十九日，本集團與Sense Field三名股東（「該等賣方」）訂立有條件協議（「進一步收購協議」），以現金代價130百萬港元進一步收購Sense Field 36%股權（「進一步收購」）。根據進一步收購協議，本集團已於截至二零一七年三月三十一日止年度向該等賣方支付現金代價117百萬港元。餘額13百萬港元（「保留金」）將由本集團於Sense Field集團截至二零一六年十二月三十一日止年度的綜合經審核賬目可供查閱後14個營業日內向該等賣方支付，惟Sense Field集團截至二零一六年十二月三十一日止年度的除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利（「EBITDA」）不得低於40百萬港元（「首個年度目標」）。首個年度目標並未達成。

根據進一步收購協議，倘無法達成首個年度目標，本集團須於Sense Field集團截至二零一七年十二月三十一日止年度的綜合經審核賬目（「二零一七年賬目」）可供查閱後14個營業日內向該等賣方支付下列金額：

- (a) 倘截至二零一七年十二月三十一日止兩個年度的EBITDA總額超過95百萬港元（「第二個年度目標」），則須支付保留金；或
- (b) 倘無法達成第二個年度目標，則須支付保留金與差額（「差額」，即第二個年度目標減去截至二零一七年十二月三十一日止兩個年度的EBITDA總額）之間所相差的金額。倘保留金不足以抵銷差額，則本集團毋須向該等賣方支付任何款項，而該等賣方須於二零一七年賬目可供查閱後60日內向本集團彌償相等於保留金與差額之間所相差的金額。

截至二零一六年十二月三十一日及二零一七年十二月三十一日止年度的實際EBITDA分別約9,939,000港元及(10,075,000)港元。由於截至二零一七年十二月三十一日止兩個年度的實際EBITDA總額並未達到第二個年度目標且保留金不足以抵銷差額約72.1百萬港元，本集團有權獲得該等賣方有關上述金額之彌償。

該等賣方已於二零一八年九月六日支付補償款項約72.1百萬港元。獨立非執行董事認為，該等賣方已履行上述溢利保證下之責任，而該履行屬公平合理且符合股東之整體利益。

有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一八年九月六日及二零一八年十月二十四日之公告。

除上文「業務回顧」一節所披露外，截至二零一九年三月三十一日止年度本集團並無任何有關附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購及出售。

### 本年度重大資本開支

除上文所披露外，本集團於二零一九年三月三十一日並無重大資本開支承擔。

### 匯率波動風險

幾乎所有本集團交易均以人民幣(「人民幣」)、美元及港元計值，而大部分銀行存款以人民幣及港元持有，藉此減低外幣兌換風險。儘管人民幣兌美元及港元匯率於年內出現波動，董事預期任何人民幣匯率波幅均不會對本集團之營運構成重大不利影響。因此，於二零一九年三月三十一日，本集團並未就影響相關風險實行任何正式對沖或其他替代性政策。

### 僱員及薪酬政策

於二零一九年三月三十一日，本集團共有159名(二零一八年三月三十一日：257名)僱員。截至二零一九年三月三十一日止年度，本集團的員工成本約為29.5百萬港元，較去年同期的約44.9百萬港元減少約15.4百萬港元或34.3%，主要由於因銷售額下降，而相應減少專用通信系統業務的員工人數所致。

本集團的僱員薪酬政策乃按多項因素釐定，包括個人表現、經驗及當前行業慣例。本集團每年檢討僱員的薪酬政策及待遇。除基本薪金外，與表現掛鈎的酬金(例如花紅)亦會按內部表現評估發放予僱員。本集團亦採納一項購股權計劃，合資格參與者可據此獲授購股權以認購本公司股份。於二零一九年三月三十一日，購股權計劃下概無購股權未行使。

本集團不斷投入資源，為管理人員及其他僱員舉辦持續進修及培訓計劃，藉以增進彼等的技能和知識。該等培訓課程包括本集團管理層開辦的內部課程，以及由專業培訓人員提供的外部課程。課程涵蓋生產人員的技術訓練，以至管理人員的財務及行政培訓。

### 年末後事項

於年末後及直至本報告日期，概無其他重大事項。

### 股息

董事不建議就截至二零一九年三月三十一日止年度宣派任何股息。

# 董事

## 董事

### 執行董事

**王浙安**（「王先生」）（前稱王鋼軍），60歲，為本集團的創辦人，於二零零六年十月獲委任為董事。彼現為執行董事兼本集團主席。王先生亦為本公司若干附屬公司的董事。直至二零一五年六月前，彼亦兼任本公司行政總裁。彼主要負責制訂本集團及董事會管理層的整體企業策略。王先生於二零零一年成立本集團，在專用通信行業擁有逾15年經驗。彼於一九九九年至二零零一年期間為優能數碼科技（控股）有限公司（現稱中國幸福投資（控股）有限公司，其股份在聯交所GEM上市（股份代號：8116））的執行董事兼主席。王先生為Excel Time Investments Limited的唯一董事，該公司為按香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部所述的本公司主要股東。

於二零零四年，王先生獲委聘為哈爾濱工業大學深圳研究生院兼職教授。於二零零五年至二零零九年期間，彼擔任深圳市專家工作聯合會電子及通信專家工作委員會的委員會成員。於二零零九年，王先生被評為「2009中國優秀創新企業家」之一。彼於二零一零年十二月獲提名為中國通信廣播電視用戶協會常務監事。

**韓衛寧\***（「韓先生」），57歲，分別於二零一一年二月及二零一五年六月獲委任為執行董事及本公司行政總裁。於一九八九年至二零零六年期間，彼於Citect Corporation Limited（其後被Schneider Electric收購）任職，離職前的最後職位為亞太地區董事。韓先生曾出任澳洲MOX集團執行董事。韓先生畢業於浙江大學，分別於一九八三年及一九八六年取得無線電技術專業的學位及工程專業的碩士學位。於一九九四年，彼獲選為澳洲工程師學會會員。

### 獨立非執行董事

**林英鴻**（「林先生」），54歲，於二零一一年二月獲委任為獨立非執行董事。彼為本公司審核委員會（「審核委員會」）之主席以及本公司提名委員會（「提名委員會」）及薪酬委員會（「薪酬委員會」）各自之成員。林先生於物流、會計、銀行及金融行業積逾26年經驗。彼為英國特許公認會計師公會資深會員、香港公司秘書公會、英國特許秘書及行政人員公會以及特許銀行學會會員。林先生分別於一九九七年、一九九九年及二零零四年在香港理工大學取得企業管理深造文憑、專業會計碩士學位及行政人員電子商貿碩士學位。彼現為Lontreprise Consulting Limited的首席顧問，並曾於兩間物流公司出任財務總監及主管會計師。林先生現分別為興發鋁業控股有限公司（股份代號：0098）、貴聯控股國際有限公司（股份代號：1008）及偉業控股有限公司\*（股份代號：1570）的獨立非執行董事，該等公司的股份均在聯交所主板上市。

\* 僅供識別

**王忱**(「王先生」)，54歲，於二零一五年六月獲委任為獨立非執行董事。彼為提名委員會之主席以及審核委員會及薪酬委員會各自之成員。王先生持有中國人民解放軍通信工程學院(現稱為中國人民解放軍理工大學)的微波通信工程工學學士學位，以及中山大學管理學院的高級管理人員工商管理碩士學位。於一九八六年至二零零六年期間，彼任職於中國人民解放軍總參謀部信息化部。王先生自二零零六年起擔任廣州市天奕信息科技有限公司(現稱廣州市天奕信息技術股份有限公司)的董事長，該公司於二零零六年成立，其股份自二零一七年五月九日起於中國全國中小企業股份轉讓系統(新三板\*)掛牌(股份代號：871411)，其主要從事質量保證軟件與通用自動檢測系統開發。

**李明綺**(「李女士」)，51歲，於二零一六年十月起獲委任為獨立非執行董事。彼為薪酬委員會之主席以及審核委員會及提名委員會各自之成員。李女士畢業於上海復旦大學取得經濟學學士學位。彼亦獲頒南衛理公會大學經濟學碩士學位及獲頒德克薩斯大學管理和行政科學碩士學位。李女士是美國紐約州註冊會計師。彼於財務管理方面擁有豐富經驗。李女士曾任JP Morgan Chase之高級分析員、BHF Capital之分析員／投資組合經理、Transamerica Business Capital之副總裁、Morgan Stanley之副總裁，以及水星資本管理之對沖基金主管。彼曾於二零一一年三月至二零一四年十一月擔任中燃偉業國際控股有限公司(其股份過去曾於美國OTCBB上市)之獨立非執行董事。李女士曾擔任Seekers Advisors H.K. Limited之業務顧問，目前為同方友友控股有限公司(股份代號：1868)的獨立非執行董事，其股份於聯交所主板上市。

\* 僅供識別

# 董事會報告

董事欣然呈報本公司截至二零一九年三月三十一日止年度的年報，連同本集團經審核綜合財務報表。

## 公司資料

本公司於二零零六年十月十一日根據開曼群島法例第22章公司法（一九六一年第三法例，經綜合及修訂）在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。於二零一二年四月十八日，股份成功開始在聯交所主板買賣。

## 主要業務及業務回顧

本集團的主要業務於中國開展。本集團的主要業務包括提供(i)設計、研發、生產及銷售專用通信系統、設備及系統技術；(ii)設計、開發及銷售工業用途的自動控制系統；及(iii)設計、研發、生產及銷售智能樓宇系統，包括樓宇的可視對講及監控系統。有關本公司附屬公司主要業務的詳情，載於財務報表附註19。

有關該等業務的進一步討論及分析，包括本集團業務潛在未來發展的跡象，均可於本年報主席報告書及「管理層討論及分析」一節瀏覽。該等討論構成本董事會報告的一部分。

主要績效指標詳情載於本年報「財務摘要」及「管理層討論及分析」。

## 主要風險及不確定因素

本集團的業務、財政狀況、經營業績及增長前景受與本集團業務有關的多項風險及不確定因素直接或間接影響。以下為可能導致本集團的業務、財政狀況、經營業績或增長前景與預期或過往業績出現重大差異的主要風險及不確定因素。除下文所示者外，可能有本集團未知或現時未必屬重大但日後可能變成重大的其他風險及不確定因素。

### 業務／市場風險

本集團的收益主要來自位於中國的客戶。本集團承受與中國相關的風險，包括政策及規例變動、技術落後、供求不平衡以及整體經濟狀況的風險。業務／市場風險可能會對本集團的業務、財務及／或經營表現產生不利影響。

職能經理將會細審每個項目涉及的相關風險及回報，其中包括評估有關的政府政策、市場需求、市況及經濟數據。管理層負責監督、定期進行營運檢討及透過定期報告（以書面或口頭形式）令董事會全面了解有關情況，從而於需要變動時可迅速作出決定。



### 營運風險

前線或職能經理將檢討本集團的主要活動，並確保所有必需的重大監控程序（包括財務及運營監控）有效運作。本集團亦已制定預防及應急措施以確保業務營運免遭重大潛在虧損、損害或影響。

### 財務風險

本集團業務營運面臨匯率、利率及流動資金的風險。有關本集團面對的財務風險的討論，請參閱財務報表附註34。

### 合規風險

前線或職能經理檢討本集團之主要活動，以確保不時遵守當地規則及規例。各主要附屬公司之負責人須在日常業務過程中或就重大交易（如需要）進行溝通並諮詢當地法律顧問。本集團已實施若干內部監控程序以避免／降低不遵守當地規則及規例以及聯交所證券上市規則（「上市規則」）規定之風險。

### 主要關係

#### (a) 僱員

人力資源為本集團最重要資產之一，本集團確保所有員工均獲得合理報酬，亦不斷改善和定期檢討及更新有關薪酬及福利、培訓、職業健康和安全方面的政策。本集團與其僱員維持良好關係。釐定員工薪金和擢升時，將考慮員工表現的提升水平、貢獻以及按本集團所訂目標而言取得的成績。本集團將每年進行年度表現評估。

#### (b) 客戶

為維持客戶親密及保持與主要客戶的良好關係，本集團已實施一系列政策，包括向客戶推廣新產品、提供免費測試及提供售後及維修服務。

#### (c) 供應商

本集團已與其多家主要供應商發展穩定關係，於挑選原材料供應商及產品零部件供應商時實施嚴格標準，以確保其產品質素。本集團僅向通過其質量及可靠性測試的供應商採購原材料及零部件。本集團隨機抽樣檢查其供應商的原材料及產品零件，並退回未通過檢驗的產品。每年本集團亦對主要供應商及新供應商進行年度評估，確保該等供應商所生產材料符合本集團之質量規定。

有關主要關係之進一步討論載於本年報環境、社會及管治報告。

## 董事會報告 (續)

### 環保政策

本集團致力打造為環保友好型公司，格外關注節約自然資源。本集團通過節約用電及鼓勵辦公用品及其他材料循環利用，盡力降低我們的環境影響。

本集團作為一間負責任的企業，致力維持最高環境及社會標準，以確保其業務可持續發展。本集團已遵守所有與其業務有關的相關法例及法規，當中包括健康及安全、工作環境、僱用及環境。本集團理解，美好的將來有賴各人參與及貢獻。其鼓勵僱員、客戶、供應商及其他利益相關者參與環保及社會活動，為整個社區出一分力。

有關環保政策的進一步討論載於本年報環境、社會及管治報告。

### 遵守法律及法規

本集團的業務主要由位於中國的本公司附屬公司進行，而本公司本身於聯交所上市。因此，成立及經營本集團須遵守所有中國法律及其業務所在司法權區的適用法律。於截至二零一九年三月三十一日止年度及至本年報日期，據本公司所知，本集團並無重大違法或不遵守適用法例及規例而對本集團業務及營運構成重大影響之事宜。

### 業績及股息

本集團截至二零一九年三月三十一日止年度的業績，載於本年報第60頁及第61頁的綜合損益表以及綜合損益及其他全面收益表。

董事不建議就截至二零一九年三月三十一日止年度派付任何股息。

### 暫停辦理股份過戶登記手續

為確定有權出席本公司將於二零一九年九月二十六日（星期四）舉行的應屆股東週年大會（「二零一九年股東週年大會」）並於會上投票之資格，本公司將於二零一九年九月二十三日（星期一）至二零一九年九月二十六日（星期四）期間（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會登記任何股份過戶。為符合資格出席二零一九年股東週年大會並於會上投票，所有股份轉讓文件連同相關股票必須於二零一九年九月二十日（星期五）下午四時三十分前交回本公司香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心22樓（及該地址將更改為香港皇后大道東183號合和中心54樓，自二零一九年七月十一日起生效），以作登記之用。

### 財務概要

有關截至二零一九年三月三十一日止五個財政年度本集團的已公佈業績以及資產、負債及非控股權益的概要，載於本年報第150頁。

### 物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備的變動詳情，載於財務報表附註15。

### 股本

本公司於截至二零一九年三月三十一日止年度的股本變動詳情連同有關理由，載於財務報表附註32。有關本公司資本結構變動的詳情載於本年報「管理層討論及分析」一節中「資本結構、流動資金及財務資源」一段。

### 優先購買權

本公司組織章程細則(「組織章程細則」)或開曼群島適用法例概無規定本公司須按比例向股東提呈發售新股份的優先購買權條文。

### 購買、贖回或出售本公司上市證券

截至二零一九年三月三十一日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

### 儲備

截至二零一九年三月三十一日止年度，本公司及本集團的儲備變動分別載於財務報表附註32及綜合權益變動表。

### 可供分派儲備

於二零一九年三月三十一日，可供分派予本公司擁有人的儲備總額(包括累計虧損及股份溢價)為零(二零一八年：零)。

### 主要供應商及客戶

截至二零一九年三月三十一日止年度，本集團五大供應商應佔總採購額及本集團五大客戶應佔總銷售額分別佔本集團總採購額及總銷售額比例少於30%。

截至二零一九年三月三十一日止年度內任何時間，概無董事或其任何緊密聯繫人士或任何據董事所知擁有本公司已發行股本5%以上的股東於任何五大供應商或五大客戶中擁有任何權益。

### 董事

截至二零一九年三月三十一日止年度及直至本年報日期的董事如下：

#### 執行董事

王浙安先生(主席)  
韓衛寧\*先生(行政總裁)

#### 獨立非執行董事

林英鴻先生  
王忱先生  
李明綺女士

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條作出的年度獨立身份確認書，而董事會根據上市規則第3.13條認為各獨立非執行董事均為獨立人士。

根據組織章程細則，王忱先生及李明綺女士將於本公司二零一九年股東週年大會上輪席退任，而彼等將符合資格並願意重選連任。

\* 僅供識別

## 董事會報告(續)

### 董事服務合約

概無建議於二零一九年股東週年大會重選的董事與本公司訂有不可由本公司於一年內終止而毋須補償(法定補償除外)的服務合約。

### 管理合約

於截至二零一九年三月三十一日止年度年終或年內任何時間,並無訂立或存在與本集團整體或任何重大部分業務有關的管理及行政合約。

### 獲准許的彌償條文

本公司已就其董事及高級管理層可能會面對由企業活動產生的法律行動,為董事及行政人員的職責作適當的投保安排。組織章程細則規定,董事須從本公司的資產及利潤獲得彌償,董事就各自的職務執行其職責或假定職責時,因所作出、發生的作為或不作為而招致或蒙受的所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支,可獲確保免就此受任何損害;惟本彌償保證不延伸至與上述任何人士欺詐或不忠誠有關的任何事宜。除上文所述者外,於截至二零一九年三月三十一日止年度及直至本年報日期的任何時間內,均無曾經或現時生效的任何獲准許的彌償條文(定義見香港法例第622D章公司(董事報告)規例第9條)惠及本公司任何董事(不論是否由本公司或其他訂立)或其聯營公司的任何董事(如由本公司訂立)。

### 薪酬政策

本集團的僱員薪酬政策乃按多項因素釐定,包括彼等表現、經驗及當前行業慣例。本集團每年檢討僱員的薪酬政策及待遇。除基本薪金外,與表現掛鈎的薪金(例如花紅)亦會按內部表現評估發放予僱員。本集團亦採納一項購股權計劃,合資格參與者可據此獲授購股權以認購本公司股份。

本集團不斷投入資源,為管理人員及其他僱員舉辦持續進修及培訓計劃,藉以增進彼等的技能和知識。該等培訓課程包括本集團管理層開辦的內部課程,以及由專業培訓人員提供的外部課程。課程涵蓋生產人員的技術訓練,以至管理人員的財務及行政培訓。

### 董事及控股股東於合約的權益

於截至二零一九年三月三十一日止年度年終或年內任何時間,本公司或其任何附屬公司概無訂有關於本集團業務而任何本公司董事或控股股東(定義見上市規則)擁有重大權益(不論直接或間接)的重要交易、安排或合約。

### 董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零一九年三月三十一日，董事及本公司的主要行政人員於本公司及其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的任何股份、相關股份及債權證中，擁有已根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或被視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記入本公司存置的登記冊內的權益及淡倉，或根據上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

#### 股份好倉

董事姓名	身份／權益性質	持有之股份／ 相關股份 數目及類別	佔股權 概約百分比
王浙安先生	受控法團權益	1,194,710,296 (附註)	27.77 %
韓衛寧*先生	實益擁有人	40,800,000	0.95%

附註：於股份的該等權益由Excel Time Investments Limited（「Excel Time」）持有，而Excel Time由本公司主席兼執行董事王浙安先生全資及實益擁有。根據證券及期貨條例，王浙安先生被視為於該等1,194,710,296股股份中擁有權益。王浙安先生為Excel Time的唯一董事。

\* 僅供識別

除上文所披露者外，於二零一九年三月三十一日，概無董事或本公司的主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第352條須記入本公司存置的登記冊的任何權益或淡倉，或根據標準守則須另行知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

#### 董事購買證券之權利

除下文「購股權計劃」一節所披露者外，於截至二零一九年三月三十一日止年度任何時間，概無向任何董事或彼等各自的配偶或未滿十八歲的子女授出任何權利，致使彼等可透過購入本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲益，而彼等亦概無行使任何該等權利；且本公司、其控股公司或其任何附屬公司及同系附屬公司亦概無參與任何安排，致使董事、彼等各自的配偶或未滿十八歲的子女可於任何其他法人團體獲得該等權利。

## 董事會報告(續)

### 根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊所載主要股東於股份及相關股份／其他人士的權益及淡倉

於二零一九年三月三十一日，就董事所知，以下人士（董事或本公司主要行政人員除外）擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露之於股份或相關股份的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須記入其所述登記冊的權益或淡倉：

#### 股份好倉

股東名稱	身份／權益性質	持有之股份／ 相關股份數目	佔已發行股份 概約百分比 (附註1)
Excel Time	實益擁有人	1,194,710,296 (附註2)	27.77%
高介民	實益擁有人	653,016,000	15.18%
寶山國際集團有限公司	實益擁有人	300,000,000 (附註3)	6.97%
王堅	受控法團權益	300,000,000 (附註3)	6.97%
	實益擁有人	17,520,000	0.41%

附註：

1. 根據於二零一九年三月三十一日的已發行股份4,301,816,000股計算。
2. Excel Time由本公司主席兼執行董事王浙安先生全資擁有，彼於股份的權益載於上文「董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益及淡倉」一節。
3. 該等股份以寶山國際集團有限公司（「寶山國際」）名義登記入冊，該公司由王堅先生全資擁有。因此，根據證券及期貨條例第XV部之條文，王堅先生被視為於寶山國際持有之全部股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零一九年三月三十一日，概無人士（董事或本公司主要行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條記入本公司所存置登記冊的權益或淡倉。

### 購股權計劃

本公司於二零一二年三月二十二日採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)。

購股權計劃合資格參與者包括：(i)本公司、其任何附屬公司或本公司或其任何附屬公司持有股權的任何實體(「所投資實體」)的任何全職或兼職僱員，包括任何執行董事、其任何附屬公司或任何所投資實體；(ii)任何非執行董事(包括任何獨立非執行董事)、其任何附屬公司或任何所投資實體；(iii)董事會認為對本公司、其任何附屬公司或任何所投資實體業務發展曾作出貢獻的任何股東、其任何附屬公司或任何所投資實體或本公司、其任何附屬公司或任何所投資實體所發行任何證券的任何持有人；(iv)向本公司、其任何附屬公司或任何所投資實體提供研發或其他技術支援的任何人士或實體；(v)本公司、其任何附屬公司或任何所投資實體的任何貨品及／或服務的供應商；(vi)本公司、其任何附屬公司或任何所投資實體的任何業務合作夥伴、業務諮詢顧問、合營公司或業務夥伴或所聘用的任何技術、財務、法律及其他專業顧問；(vii)董事會認為對本公司、其任何附屬公司或任何所投資實體業務發展曾作出貢獻的本公司、其任何附屬公司或任何所投資實體的董事或主要股東的任何聯繫人士；或(viii)經董事會預先批准的任何信託的受託人，其受益人(或倘為全權信託，則為受益對象)包括任何上述人士及就購股權計劃而言，購股權可授予任何由一名或多名屬於上述參與者類別的人士全資擁有的公司。為免生疑問，除董事會另行決定者外，本公司向任何屬於上述任何參與者類別的人士授出任何可認購本公司或其附屬公司股份或其他證券的購股權本身並不屬於根據購股權計劃授出購股權。

上述任何參與者類別獲授任何購股權的資格基準由董事會不時全權及絕對酌情決定。

購股權計劃的主要條款載於財務報表附註31。

## 董事會報告(續)

於截至二零一九年三月三十一日止年度，根據購股權計劃所授出購股權的變動詳情如下：

參與者類別	授出購股權日期	行使期(附註)	行使價(港元)	於二零一八年 四月一日 尚未行使	於年內授出/ 行使/註銷	於年內失效	於二零一九年 三月三十一日 尚未行使
<b>董事</b>							
王浙安先生	二零一三年 十二月二十四日	二零一五年十二月二十四日至 二零一八年十二月二十三日	2.060	1,456,604	-	(1,456,604)	-
韓衛寧*先生	二零一三年 十二月二十四日	二零一五年十二月二十四日至 二零一八年十二月二十三日	2.060	1,456,604	-	(1,456,604)	-
林英鴻先生	二零一三年 十二月二十四日	二零一五年十二月二十四日至 二零一八年十二月二十三日	2.060	1,456,604	-	(1,456,604)	-
小計				4,369,812	-	(4,369,812)	-
<b>僱員</b>							
合計	二零一三年 十二月二十四日	二零一五年十二月二十四日至 二零一八年十二月二十三日	2.060	11,677,112	-	(11,677,112)	-
<b>其他參與者</b>							
合計	二零一三年 十二月二十四日	二零一五年十二月二十四日至 二零一八年十二月二十三日	2.060	29,132,076	-	(29,132,076)	-
<b>總計</b>				<b>45,179,000</b>	<b>-</b>	<b>(45,179,000)</b>	<b>-</b>

附註：於二零一三年十二月二十四日所授出購股權的購股權期限為五年，而歸屬期為兩年。該等購股權分三期歸屬：(i)33.33%自授出日期起計兩年後歸屬；(ii)33.33%自授出日期起計三年後歸屬；及(iii)33.33%自授出日期起計四年後歸屬。

\* 僅供識別

截至二零一九年三月三十一日止年度，本集團就所授出購股權確認開支淨額零(二零一八年：約841,000港元)。

根據購股權計劃可供發行的股份總數為78,912,000股，相當於本報告日期已發行股份總數約1.83%。

### 根據上市規則第13.51B(1)條之披露

自本公司二零一八年中報日期以來，董事資料的變更載列如下：

- 獨立非執行董事林英鴻先生獲委任為偉業控股有限公司(其股份於聯交所主板上市，股份代號：1570)之獨立非執行董事，自二零一八年十二月起生效。



### 企業管治常規守則

有關本公司所採納主要企業管治常規的報告載於本年報第26至40頁。

### 關連交易

截至二零一九年三月三十一日止年度，董事並不知悉本集團任何交易構成上市規則項下之不可豁免關連交易或不可豁免持續關連交易。

### 關連方交易

截至二零一九年三月三十一日止年度，本集團與適用會計準則項下視作「關連方」的各方訂立若干交易，但根據上市規則，該等交易並非視作關連交易或持續關連交易，或豁免上市規則項下申報、公告及股東批准規定。該等關連方交易詳情載於財務報表附註38。

### 股票掛鈎協議

截至二零一九年三月三十一日止年度，本公司根據認購協議發行最後一批可換股債券。於截至二零一九年三月三十一日止年度，本公司已發行本金總額28,000,000港元之可換股債券。於二零一八年七月，所有未償還可換股債券已轉換，而本公司已於轉換後向認購人配發及發行300,000,000股股份。

除財務報表附註31所披露之購股權計劃、本年報「管理層討論及分析」一節「資本結構、流動資金及財務資源」一段所披露之認購協議、與認購事項相關之認購協議及與本公司發行認股權證相關之認購協議外，截至二零一九年三月三十一日止年度，本公司概無訂立或訂有於年末仍然有效的股權掛鈎協議。

### 報告期後事項

本集團於報告期後及直至本年報日期止並無發生重大事項。

### 審核委員會及財務報表審閱

本公司已成立審核委員會。審核委員會由三名獨立非執行董事組成，包括林英鴻先生（委員會主席）、王忱先生及李明綺女士。審核委員會已審閱本公司截至二零一九年三月三十一日止年度的綜合財務報表，並認為本公司已遵守所有適用會計準則及規定且已作出足夠披露。

## 董事會報告(續)

### 足夠公眾持股量

根據本公司可公開取得的資料及就董事於本年報刊發前之最後實際可行日期所深知、全悉及確信，截至二零一九年三月三十一日止年度及直至本年報日期，本公司已維持上市規則規定的足夠公眾持股量。

### 核數師

陳葉馮會計師事務所有限公司於二零一七年三月三十一日辭任本公司核數師一職後，國衛會計師事務所有限公司於二零一七年三月三十一日獲委任為本公司核數師，以填補臨時空缺且於分別於二零一七年九月六日及二零一八年九月六日舉行的股東週年大會上重新獲委任為本公司核數師。除上文所披露者外，本公司之核數師於過去三年概無其他變動。

本集團截至二零一九年三月三十一日止年度的綜合財務報表由國衛會計師事務所有限公司審核。國衛會計師事務所有限公司將退任，而本公司將於二零一九年股東週年大會提呈一項決議案以供股東批准，藉以續聘國衛會計師事務所有限公司為本公司核數師。

代表董事會

王浙安  
主席兼執行董事

香港，二零一九年六月二十八日

本公司已採納上市規則附錄十四所載《企業管治守則》（「企業管治守則」）的守則條文。董事會認為，於截至二零一九年三月三十一日止年度，本公司已遵守企業管治守則所載所有適用守則條文，惟下文所披露守則條文第E.1.2條除外。

企業管治守則的守則條文第E.1.2條規定董事會主席應出席股東週年大會。彼亦應邀請審核、薪酬、提名委員會或任何其他委員會（如適用）之主席出席股東週年大會。

董事會主席王浙安先生因其他重大業務會議而未能出席於二零一八年九月六日舉行的股東週年大會（「二零一八年股東週年大會」）。韓衛寧\*先生（本公司執行董事兼行政總裁）獲委任為二零一八年股東週年大會主席以回應股東於二零一八年股東週年大會上提出的問題。

獨立非執行董事及提名委員會主席王忱先生因彼之其他事務承擔未能出席二零一八年股東週年大會。

董事相信已設有充足企業管治措施，管理任何競爭業務產生的利益衝突，並保障股東權益。

## 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則，作為董事買賣本公司證券的操守守則。經向全體董事作出特定查詢後，全體董事確認，彼等於截至二零一九年三月三十一日止年度一直遵守標準守則所載交易規定準則。

## 董事會

### (A) 董事會成員組合

董事會包括兩名執行董事及三名獨立非執行董事。董事會成員之間概無任何關係（包括財務、業務、家庭或其他重大或相關關係）。於年內及直至本年報日期，董事會成員如下：

#### 執行董事

王浙安先生（主席）

韓衛寧\*先生（行政總裁）

#### 獨立非執行董事

林英鴻先生

王忱先生

李明綺女士

各董事均擁有適合本集團業務的技能及經驗，董事於本年報日期的履歷詳情載於本年報第13至14頁。

本公司已安排購買合適的董事責任保險，以就董事從事公司活動產生的責任作出彌償。保單項下保障範圍和投保金額將會定期檢討。

\* 僅供識別

## 企業管治報告(續)

### (B) 董事會多元化政策

董事會已採納董事會多元化政策(「董事會多元化政策」)，並根據董事會多元化政策向提名委員會委派若干職責。本公司深明及追求多元化董事會所帶來益處，以提升其表現質素，故董事會多元化政策的目的是為建立及維持一個具有多元化董事的董事會。董事會多元化將從多方面考慮，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、操守、專業經驗、技巧、知識及服務年資，本公司亦將依據上述因素選任人才。提名委員會將於審閱董事會組成時檢討及採納上述措施，其亦將於適當時審閱董事會多元化政策，確保其持續有效。評估董事技巧及經驗是否適用於本公司業務後，提名委員會認為現時董事會架構良好。

### (C) 董事責任

董事會負責本公司的全面領導。執行董事獲高級管理層協助，組成本公司的核心管理團隊。執行董事負責制定本集團的業務策略及發展計劃，而高級管理層人員獲委派監督及執行本集團的計劃及整體管理。

#### 董事培訓及持續發展

於本年度報告日期，本公司接獲自各董事完整持續專業發展記錄，有關記錄作為彼等截至二零一九年三月三十一日止年度接獲的一項培訓記錄(以閱讀有關規則及規例以及履行董事職責及責任的材料的形式)。

### (D) 董事會會議及股東大會

為符合企業管治守則的守則條文第A.1.1條，每年應舉行最少四次常規董事會會議，大約每季度一次。本公司會在會議舉行日期前最少14日向全體董事送呈會議通告，以便全體董事出席會議。會議議程將在諮詢各董事後，方作決定，藉以給予各董事機會將彼等的建議加入議程。

截至二零一九年三月三十一日止年度，本公司已舉行4次董事會會議及1次股東大會，即二零一八年股東週年大會，董事出席記錄載列如下：

	已出席／ 已舉行的 董事會會議次數	出席率	二零一八年 股東週年大會
<b>執行董事</b>			
王浙安先生(主席)	4/4	100%	0/1
韓衛寧*先生(行政總裁)	4/4	100%	1/1
<b>獨立非執行董事</b>			
林英鴻先生	4/4	100%	1/1
王忱先生	4/4	100%	0/1
李明綺女士	4/4	100%	1/1

\* 僅供識別

本公司公司秘書(「公司秘書」)協助每次會議的主席準備會議議程,並確保遵守一切適用規則及規例。公司秘書亦負責保存每次會議的詳細記錄,可供全體董事查閱。於董事會會議舉行之後,董事會會議記錄的初稿會於切實可行情況下盡早供全體董事傳閱,以供彼等表達意見及批准。

全體董事均可查閱相關及最新資料,如有需要亦可要求查閱更多資料或聘請獨立專業顧問,亦可不受限制要求公司秘書提供意見及服務,而公司秘書亦負責為董事提供董事會會議文件及相關資料,確保符合會議程序。

### (E) 獨立非執行董事的獨立身份

獨立非執行董事目前由林英鴻先生、王忱先生及李明綺女士擔任。董事會認為全體獨立非執行董事均具備適切及充分的行業及財務經驗及資格,可執行彼等的職務,以保障股東權益。其中一名獨立非執行董事林英鴻先生具備超過20年會計及財務行業經驗,且為英國特許公認會計師公會資深會員。

董事會確認,本公司已根據上市規則第3.13條接獲各獨立非執行董事就本身於回顧年度及直至本年報刊登日期止的獨立身份發出的年度確認書。根據確認書,董事會認為全體獨立非執行董事均屬獨立。

### (F) 獨立非執行董事的任期

林英鴻先生已與本公司重續委任函,任期由二零一八年三月二十二日起計為期三年,於上述任期屆滿後自動續期三年,除非其中一方向另一方提前至少三個月發出書面通知予以終止或根據委任函之條款另行終止。

王忱先生已與本公司重續委任函,任期由二零一八年六月二十五日起計為期三年,於上述任期屆滿後自動續期三年,除非其中一方向另一方提前至少三個月發出書面通知予以終止或根據委任函之條款另行終止。

於二零一六年十月三日,李明綺女士已與本公司訂立委任函,初定任期由二零一六年十月三日起計為期三年,可於上述任期屆滿後自動續期三年,除非其中一方向另一方提前至少三個月發出書面通知予以終止或根據委任函之條款另行終止。

## 企業管治報告(續)

### (G) 提名、委任、重選及罷免程序

為確保董事會的變更能夠在不受干擾的情況下進行，在甄選、委任及重選董事時的過程應為正式且審慎和具透明度，及有序地計劃繼承（如果認為有必要），當中包括定期審查該計劃。任命新董事（額外董事或填補臨時空缺）或重新委任董事，均由董事會根據提名委員會對建議候選人的推薦意見作出決定。

考慮候選人是否符合資格建基於彼能否付出足夠時間和精力處理本公司的事務，並有助於董事會的多樣化以及有效執行董事會職責，尤其是以下責任：-

- (i) 參加董事會會議並就公司策略、政策、績效、問責制、資源、主要任命和行為守則等問題作出獨立判斷；
- (ii) 出現潛在利益衝突時發揮領導作用；
- (iii) 倘受邀時，須在審核委員會、薪酬委員會和提名委員會（如為非執行董事候選人）和其他相關董事委員會服務；
- (iv) 通過定期出席和參與董事會及其擔任成員的委員會會議並以其技能、專業知識、不同背景及資歷與多樣化為董事會或任何委員會帶來一系列的商業和財務經驗；
- (v) 審核公司達成其商定的企業目標及指標表現，並監督績效報告；
- (vi) 確保所服務的委員會履行董事會賦予他們的權力和職能；及
- (vii) 須遵守董事會不時訂明或載於本公司的組織章程，或法例規定，或根據上市規則的任何要求、指示及規例（如適用）。

如候選人建議委任為獨立非執行董事，其獨立性須按照上市規則第3.13條所列進行評估，惟受限於聯交所可能不時作出之修訂。在適用的情況下，須評估候選人的教育程度、資格和經驗以考慮是否備有適當的專業資格或會計或相關的財務管理專長，以填補根據上市規則第3.10(2)條要求的獨立非執行董事的職位。

委任、重選及罷免董事的手續及程序均載於組織章程細則。各董事均須遵守最少每三年一次於股東週年大會輪值告退的條文。獲董事會委任以填補任何臨時空缺的任何董事任期將直至緊接其獲委任後第一個股東大會，並須於該大會上重選連任，而獲董事會委任作為現有董事會新增成員的任何董事任期僅直至本公司下屆股東週年大會為止，屆時將符合資格重選連任。

### 股息政策

本公司致力通過可持續的股息政策，在符合股東期望與審慎資本管理兩者之間保持平衡。本公司的股息政策旨在讓股東得以分享本公司的溢利，同時讓本公司預留足夠儲備供本集團日後發展之用。在建議宣派股息時，本公司會考慮多項因素，包括但不限於本集團整體營運業績、財務狀況、營運資金要求、資本開支需求、流動資金狀況、未來擴展計劃、整體經濟狀況、本集團業務的業務週期，以及其他可能對本集團業務或財務表現和狀況有影響的內部或外部因素。

任何股息宣派和派發以及金額將受適用法律和本公司章程文件的任何限制。本公司並無任何預定股息分派比例或分派比率。任何日後股息宣派未必反映本公司過往股息宣派情況，並由董事全權酌情決定。

### 主席及行政總裁

企業管治守則守則條文第A.2.1條規定主席及行政總裁的角色應有所區分，而不應由一人同時兼任。主席與行政總裁之間職責的分工應清楚界定並以書面列載。為配合本公司發展及改善本公司的企業管治，董事會主席王浙安先生負責管理董事會，領導董事會並負起主要責任確保建立良好企業管治常規及程序，並已採取適當步驟與股東保持有效溝通，而彼等的意見已向全體董事會匯報。本公司行政總裁韓衛寧\*先生則負責日常管理本集團業務。

### 公司秘書

本公司已委聘外部專業公司秘書服務供應商統一企業服務有限公司(「統一」)，為本集團提供合規及全面公司秘書服務，以協助本集團應付不斷變化的監管環境及滿足不同商業需要。

統一代表謝錦輝先生(「謝先生」)已獲委任為指定公司秘書。

行政總裁助理張琳女士為本公司的公司秘書主要聯絡人。

根據上市規則第3.29條的規定，謝先生截至二零一九年三月三十一日止年度已接受不少於15小時的相關專業培訓。

\* 僅供識別

## 企業管治報告(續)

### 董事委員會

根據上市規則的規定，本公司已遵守上市規則附錄十四所載之企業管治守則成立董事委員會。

### 審核委員會

本公司於二零一二年三月二十二日根據上市規則附錄十四所載企業管治守則成立審核委員會，並制定書面職權範圍。審核委員會的主要職責為檢討及監控本集團的財務申報程序、風險管理及內部監控系統。審核委員會成員包括全體獨立非執行董事林英鴻先生、王忱先生及李明綺女士。林英鴻先生為審核委員會主席。

本公司截至二零一九年三月三十一日止年度的年度業績已由審核委員會審閱及討論。

截至二零一九年三月三十一日止年度，審核委員會已舉行3次會議。審核委員會年內已履行之工作包括：審閱本集團截至二零一八年三月三十一日止年度的年度財務報表及截至二零一八年九月三十日止六個月的中期財務報表；審閱本公司外部核數師的委聘條款；就續聘本公司核數師向董事會作出推薦建議，以供股東批准；以及與管理層討論及確認本集團財務申報程序、風險管理及內部監控系統之成效。各審核委員會成員的出席記錄如下：

	已出席／ 已舉行的 審核委員會 會議次數	出席率
林英鴻先生	4/4	100%
李明綺女士	4/4	100%
王忱先生	4/4	100%

### 薪酬委員會

本公司於二零一二年三月二十二日根據上市規則附錄十四所載企業管治守則成立薪酬委員會，並制定書面職權範圍。薪酬委員會成員包括全體獨立非執行董事李明綺女士、林英鴻先生及王忱先生。李明綺女士為薪酬委員會主席。

薪酬委員會的主要職責包括就本公司薪酬政策及全體董事及高級管理層的架構向董事會提出建議；就建議應付全體董事及高級管理層的薪酬、花紅及其他補償作出考慮及提供意見；審閱及批准管理層的薪酬建議；就釐定董事及高級管理層薪酬的表現評估程序提出建議。薪酬委員會須確保本公司擁有正式及具透明度的程序，以制定全體董事及高級管理層的薪酬政策，及確保並無任何董事參與釐定其本身的薪酬。薪酬委員會已採納企業管治守則第B.1.2(c)(ii)條所述方式，向董事會建議個別執行董事及本公司高級管理人員的薪酬待遇。



截至二零一九年三月三十一日止年度，薪酬委員會已舉行1次會議。薪酬委員會年內已履行之工作包括審閱本公司董事及高級管理層現有薪酬政策及架構。各薪酬委員會成員的出席記錄如下：

	已出席／ 已舉行的 薪酬委員會 會議次數	出席率
李明綺女士	1/1	100%
林英鴻先生	1/1	100%
王忱先生	1/1	100%

本公司高級管理層(包括董事)截至二零一九年三月三十一日止年度的薪酬組別如下：

薪酬	人數 二零一九年
1港元至1,000,000港元	7
1,000,001港元至1,500,000港元	—
1,500,001港元至2,000,000港元	1
2,000,001港元至2,500,000港元	—
2,500,001港元至3,000,000港元	—
3,000,000港元以上	1
	9

## 企業管治報告(續)

### 提名委員會

本公司於二零一二年三月二十二日根據上市規則附錄十四所載企業管治守則成立提名委員會，並制定書面職權範圍。提名委員會成員包括獨立非執行董事王忱先生、林英鴻先生及李明綺女士。王忱先生為提名委員會主席。

提名委員會的主要職責包括：(1)至少每年檢討董事會的架構、規模及多元化（包括技能、知識及經驗方面），並就任何為配合本公司的公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；(2)物色具備合適資格可擔任董事會成員的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；(3)評估獨立非執行董事的獨立身份；(4)就董事委任或續聘以及董事（尤其是主席及行政總裁）繼任計劃向董事會提出建議。

截至二零一九年三月三十一日止年度，提名委員會已舉行1次會議。提名委員會年內已履行之工作包括：審閱董事會架構、規模及組成；考慮獨立非執行董事的獨立身份；及就於二零一八年股東週年大會重選退任董事向董事會提出建議。各提名委員會成員的出席記錄如下：

	已出席／ 已舉行的 提名委員會 會議次數	出席率
王忱先生	1/1	100%
林英鴻先生	1/1	100%
李明綺女士	1/1	100%

### 企業管治職能

董事會負責履行下列企業管治職責：

- 制訂及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- 檢討及監察董事及本公司高級管理層的培訓及持續專業發展；
- 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- 制訂、檢討及監察本公司僱員及董事適用的操守守則及合規手冊（如有）；及
- 檢討本公司遵守企業管治守則的情況及於企業管治報告內披露的資料。

### 遵守及執行控股股東不競爭承諾

誠如本公司日期為二零一二年三月三十日的招股章程(「招股章程」)所披露,為使本集團免受任何潛在競爭,王浙安先生及Excel Time(「契諾人」)以本公司為受益人作出一份日期為二零一二年三月二十五日的不競爭承諾(「不競爭承諾」),據此,各契諾人已(其中包括)向本公司(為其本身及附屬公司利益)承諾,各契諾人及彼等各自的聯繫人士不得從事將或可能將與本集團現時及不時從事的業務存在競爭的任何業務。不競爭承諾的詳情載列於招股章程「與控股股東的關係—不競爭承諾」一段。

本公司已收到自各契諾人就彼等各自於截至二零一九年三月三十一日止年度遵守不競爭承諾條款的年度聲明書。獨立非執行董事已審閱年度聲明書並已作出合理查詢,彼等信納各契諾人於截至二零一九年三月三十一日止年度已遵守不競爭承諾的條款。

### 與投資者溝通及股東權利

本公司確認與股東及/或投資者維持適時溝通及向彼等作出清晰匯報的重要性。

本公司與股東及/或投資者透過不同的溝通渠道保持溝通,包括但不限於股東大會、年度及中期報告、公告以及通函。本公司將所有公司通訊登載於本公司網站[www.synertone.net](http://www.synertone.net)及聯交所網站[www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk)。

根據企業管治守則,本公司須於舉行股東週年大會前至少足20個營業日向股東發出大會通告,而所有其他股東大會則均須於有關日期前至少足10個營業日發出通告。

本公司所有股東大會均以投票方式進行,投票程序的詳情於大會開始時說明。投票結果將於緊隨有關股東大會結束後以公告形式刊發。

股東召開股東週年大會或股東特別大會及於會上提出建議的程序已載於組織章程細則第58條,有關詳情可於本公司網站[www.synertone.net](http://www.synertone.net)或聯交所網站查閱。股東可將對本公司的書面查詢寄發至本公司的香港主要營業地點,收件人請註明為公司秘書。

截至二零一九年三月三十一日止年度,本公司的組織章程文件概無變動。

## 企業管治報告(續)

### 問責及審核

董事已於本年報「管理層討論及分析」一節載入有關本集團截至二零一九年三月三十一日止年度業務表現的管理層討論及分析。

### 核數師酬金

截至二零一九年三月三十一日止年度，有關本公司核數師國衛會計師事務所有限公司提供的審核服務的費用總額約為1.0百萬港元。

### 董事就財務報告須承擔的責任

董事知悉彼等就編製本集團截至二零一九年三月三十一日止年度財務報表的責任，並確認財務報表已根據由香港會計師公會所頒佈香港財務報告準則、香港公司條例披露規定及上市規則的適用披露條文，真實而公平地反映本集團的事務狀況。

核數師就其對財務報表所承擔責任作出的聲明，載於本年報第54至59頁的獨立核數師報告內。董事已根據持續經營基準編製財務報表。

### 內部監控及風險管理

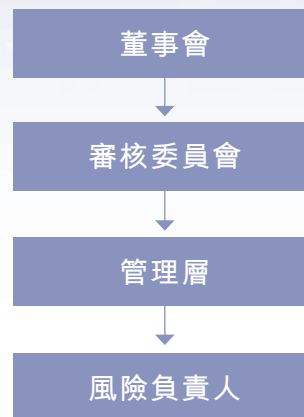
#### *董事會對風險管理及內部監控系統的責任*

董事會確認其負責風險管理及內部監控系統並持續監督有關系統，且確保至少每年一次檢討本集團該等系統制度的成效。該等檢討的範圍覆蓋所有重大監控，包括財務、經營及合規監控。本集團的風險管理及內部監控系統旨在管理風險而非消除未能達到業務目標的風險，並僅能就不出現重大失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

董事會已將其風險管理及內部監控的職責（與相關權力）交託審核委員會。管理層已向審核委員會確認該等系統截至二零一九年三月三十一日止年度的有效性，而審核委員會已就批准管理層的有關確認向董事會提供建議。

風險管理系統的主要特點

本公司認為，完善的風險管理對業務長期可持續發展非常重要。本集團的風險管理結構及結構內各角色的主要職責概述如下：



角色	主要職責
董事會	<ul style="list-style-type: none"> <li>— 釐定本集團的業務策略與目標，及評估並釐定本集團為達成策略目標所願意接納的風險性質及程度；</li> <li>— 監督管理層對風險管理及內部監控系統的設計、實施及監管；</li> <li>— 持續監督本集團的風險管理及內部監控系統及確保本公司建立及維持合適及有效的風險管理及內部監控系統；</li> </ul>
審核委員會	<ul style="list-style-type: none"> <li>— 至少每年一次檢討本集團風險管理及內部監控系統的成效，該等檢討應覆蓋所有重大監控，包括財務、經營及合規監控；</li> <li>— 每年審閱本集團新產生的風險，並落實風險管理及內部監控處理該等風險；</li> <li>— 與本集團管理層討論風險管理及內部監控系統，確保本集團管理層已履行其職責建立有效系統；</li> <li>— 應董事會的委託或主動考慮有關風險管理及內部監控事宜的重要調查結果以及本集團管理層對該等結果的回應；</li> <li>— 倘存在任何內部監控缺失，實施任何由管理層建議的補救計劃；</li> </ul>

## 企業管治報告(續)

- |       |  |
|-------|--|
| 管理層   | <ul style="list-style-type: none"><li>— 設計、實施及持續評估本集團的風險管理及內部監控系統；</li><li>— 應董事會的委託、審核委員會主動或由外部風險管理及內部監控檢討顧問提出，及時回應並跟進風險管理及內部監控事宜的結果；</li><li>— 向董事會及審核委員會確認風險管理及內部監控系統的成效；</li></ul> |
| 風險負責人 | <ul style="list-style-type: none"><li>— 最終負責確保風險得到適當管理；</li><li>— 根據公司目標擬備彼等各自營運計劃以供考慮；及</li><li>— 負責或監督管理各已識別風險的活動。</li></ul>   |

此外，本公司已委聘外部顧問檢討風險管理及內部監控系統截至二零一九年三月三十一日止年度的有效性。

### 內部監控系統的主要特點

本公司已實施內部監控系統，該制度與二零一三年COSO (committee of sponsoring organisation of the Trendway Commission)框架兼容。該框架使本集團能實現有效及高效營運、可靠財務報告及符合適用法律法規的目標。該框架的構成如下：

- |       |  |
|-------|--|
| 監控環境  | — 一套為進行本集團內部監控提供基礎的準則、程序及架構。               |
| 風險評估  | — 一個動態交互流程，以識別及分析達成本集團目標的風險，形成釐定如何管理風險的依據。 |
| 監控活動  | — 根據政策及程序確立行動，以確保執行管理層為降低達成目標的風險所作出指示。     |
| 資訊及溝通 | — 內部及外部溝通以向本集團提供進行日常監控所需資料。                |
| 監察    | — 持續及個別評估以查明內部監控的各元素是否存在並運作正常。             |

識別、評估及管理重大風險的程序

- (1) 了解業務目標並更新風險評估標準及相關風險項目。
- (2) 檢討現有風險管理機制，識別可改進之處並在必要時優化該機制。
- (3) 識別相關風險並於風險登記表內更新已識別風險，以應對本公司業務及外部環境的變化。
- (4) 評定各已識別風險的影響及固有可能性，優先處理已識別風險項目及識別責任風險擁有人。
- (5) 根據風險優先處理順序分析風險應對(等級)表內的應對措施。

所有高風險項目應透過降低措施減少或消除，而取決於成本效益分析，所有中等風險項目應考慮降低。

- (6) 透過比較並無降低與考慮降低所有風險兩種選擇的估計成本估計初步及持續降低的成本。一旦作出降低風險的決定，則須制定識別各風險項目的策略及相關降低計劃。
- (7) 編製風險評估結果，其涵蓋已識別的對本公司的財務表現或狀況有重大影響的重大監控失效或缺失，同時將其呈報予審核委員會。
- (8) 根據風險評估結果，就首要(重大)風險項目制定持續風險降低計劃。

為達成良好及有效的風險管理及內部監控系統，僱員有責任尊重所有適用法例、規則及法規，並遵從若干政策及程序。

於截至二零一九年三月三十一日止年度，董事會認為本公司的風險管理及內部監控系統為有效及足夠，亦無發現任何可能對本集團財務監控、運作監控、合規監控以及風險管理功能構成影響的重要事項。檢討範圍涉及資源充足性、本集團會計及財務報告職能的員工的資歷及經驗，以及彼等對本集團內部監控的態度。董事會來年將繼續與管理層攜手合作，共同商討及跟進針對內部監控弱點而進行的補救行動的狀況以及監察本集團的風險。

## 企業管治報告(續)

### 舉報政策

本集團依賴各個級別的所有員工監察本集團日常業務的質量及是否符合相關法例及法規。本集團考慮僱員所作出有關改善本集團常規及監控的推薦建議，並及時就政策變動及本集團其他事宜作出溝通。

此外，本公司已制訂舉報政策，據此，僱員及與本公司有業務往來的人士可透過負責任及有效的方式提出有關本公司可能不合規的任何事宜的關注，而不會遭報復或受害。書面投訴可直接遞交予審核委員會主席並抄送公司秘書。審核委員會主席屆時將召開會議，以決定是否及／或如何進行任何必要的調查，並視乎情況考慮任命調查人員或設立特別委員會獨立調查事項。

### 處理及發佈內幕消息的程序及內部監控

本集團遵守證券及期貨條例及上市規則有關處理及發佈內幕消息的規定。本集團在合理可行情況下盡快向公眾人士披露內幕消息，除非該消息屬於證券及期貨條例規定的安全港範圍。在全面向公眾人士披露消息前，本集團確保消息嚴格保密。如本集團認為無法維持必要的保密程度，或保密可能已被破壞，本集團將立即向公眾人士披露消息。本集團致力於確保本公司公佈或通函所載資料之重大事實並非虛假或構成誤導或因遺漏重大事實而屬虛假或構成誤導，以清晰平衡地呈報資料，這需要平等披露正面及負面事實。

本集團已採納及制訂有關處理及發佈內幕消息的書面政策及程序，並已不時採取若干措施，以確保存在適當的保護措施，以防止違反披露規定，其中包括以下措施：

- 本集團已成立內幕消息小組（「內幕消息小組」）以識別、評估內幕消息並向董事會匯報。
- 已設立報告渠道供僱員於得悉實際或潛在內幕消息（「消息」）時使用。彼等必須盡快向其各自的部門披露職員或內幕消息小組報告消息。部門披露職員其後將初步評估所得消息。接獲消息的通知後，內幕消息小組審視消息並決定是否必須予以披露以及發佈消息的時間及方式，並向董事會作出推薦建議。董事會審閱內幕消息小組的建議，並決定是否披露消息；及／或採取其他適當行動。
- 本集團有具備相關技能及受適當培訓的指定職員代表本集團與媒體、分析員或投資者溝通。
- 本集團嚴格禁止未經授權使用或披露機密資料。有關禁止條款已列入全體僱員的僱傭協議。
- 職員／相關僱員可取得敏感資料清單，當中載有可能導致出現內幕消息的因素或事態發展。本公司亦定期向彼等提供培訓，確保彼等熟悉有關程序以及相關披露職責及責任。



### 內部審核職能

本公司目前並未委派任何指定職員監察本公司內部監控系統。董事會已每年評估設立內部審核職能的需要，並認為，鑒於本集團業務的規模、性質及複雜程度，與分散資源成立獨立的內部審核部門相比，委聘外部獨立專業人員對本集團風險管理及內部監控系統的充分性及有效性進行獨立檢討，將更具成本效益。然而，董事會將繼續至少每年評估是否有需要設立內部審核部門。

代表董事會  
主席兼執行董事  
王浙安

二零一九年六月二十八日

# 環境、社會及管治報告

## 報告匯報範圍及準則

本環境、社會及管治報告根據上市規則附錄二十七「環境、社會及管治報告指引」所載的「不遵守就解釋」條文，以及重要性、量化、平衡及一致性的原則，概述本集團截至二零一九年三月三十一日止年度（「報告年度」）在環境、社會及管治範疇的理念，以及本集團於中國經營業務的整體表現。有關本集團的企業管治理念及表現，請參閱二零一九年年報中的「企業管治報告」。

本報告乃根據由本集團正式文件或統計報告所得或推斷的資料而編製，涵蓋本集團利益相關人士所關注的問題。為更瞭解他們的需求，本集團積極與其利益相關人士，包括股東、政府、僱員、客戶、供應商、社會及公眾等溝通，通過小組討論及電話訪談綜合評估及識別對利益相關人士產生重大影響的有關環境、社會及管治事宜。

萬科思自控信息（中國）有限公司（「萬科思」）是本公司於報告年度《環境、社會及管治報告》涉及較多重點關注範疇，其亦為本集團於報告年度收入佔比較高的主要營運公司，故上述公司對環境、社會及管治相關性較高，故於報告年度，本報告以上述公司的三個環境範疇及八個社會範疇之政策及表現作披露。

## 利益相關人士參與

本集團積極聆聽利益相關人士之意見，以確保持續改進。本集團致力於通過各種溝通渠道與內部及外部利益相關人士溝通，了解及回應其期望與訴求，平衡彼等人士之間的利益，從而釐定業務的長遠發展方向。

利益相關人士	期望與訴求	溝通與回應
股東	<ul style="list-style-type: none"><li>財務業績</li><li>企業透明度</li><li>完善風險控制</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>財務報告及企業公告</li><li>日常信息披露</li><li>優化風險管理及內部監控</li></ul>
政府	<ul style="list-style-type: none"><li>遵守法紀</li><li>依法納稅</li><li>中國房地產政策的遵守</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>合規經營</li><li>按時足額納稅</li><li>對是否符合當地法律法規進行監督</li></ul>
僱員	<ul style="list-style-type: none"><li>職業發展平台</li><li>薪酬福利</li><li>安全工作環境</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>晉升機制</li><li>具競爭力的薪酬及福利組合</li><li>為員工提供培訓，加強員工安全防範意識</li></ul>

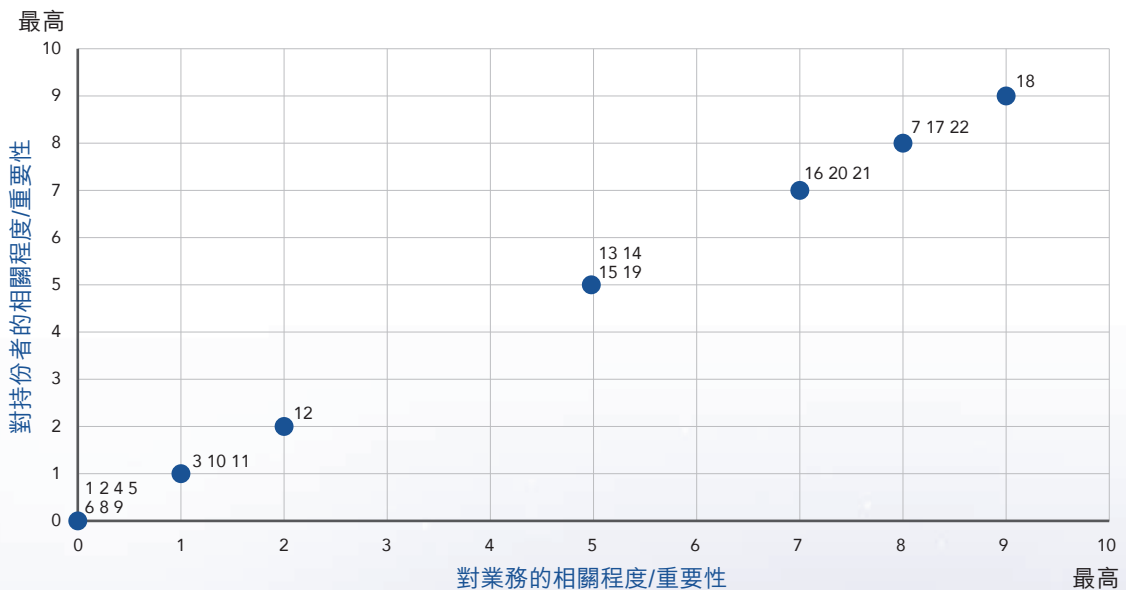
利益相關人士	期望與訴求	溝通與回應
客戶	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 高速無線寬頻連接</li> <li>• 客戶信息安全</li> <li>• 客戶權益保障</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 升級「協同一號」衛星網關系統</li> <li>• 保障客戶私隱</li> <li>• 合規營銷</li> </ul>
供應商	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 誠信合作</li> <li>• 商業道德與信譽</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 打造責任供應鏈</li> <li>• 依法履行合同</li> </ul>
社會及公眾	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 綠色環保</li> <li>• 就業機會</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 致力打造為環保友好型公司</li> <li>• 提供就業崗位</li> </ul>

**重要議題評估**

本集團於報告年度對環境、社會及管治相關議題進行了重要議題評估。根據本集團的實際業務與行業特點，本集團識別並確認了22項環境、社會及管治議題，並邀請內部與外部利益相關人士對該22項議題的重要性進行評分。本集團管理層綜合利益相關人士的評分結果與本集團可持續發展目標，總結報告議題的重要性排序，並編製重要性矩陣圖。

重要議題評估結果將用於指導本集團制定未來的環境、社會及管治工作計劃與目標，務求為利益相關人士創造可持續價值。

本集團報告年度的環境、社會及管治重要性矩陣圖如下：



## 環境、社會及管治報告 (續)

環境議題	社會議題	管治議題
1. 溫室氣體排放	9. 當地社區參與	17. 產生的經濟價值
2. 能源消耗	10. 社區投資	18. 企業管治
3. 耗水量	11. 職業健康及安全	19. 反貪污
4. 廢棄物	12. 供應鏈勞工準則	20. 供應鏈管理
5. 業務造成的環境影響	13. 培訓及發展	21. 客戶滿意度
6. 綠色建築認證	14. 僱員福利	22. 客戶私隱
7. 環境議題的客戶參與	15. 共融及平等機會	
8. 使用化學品	16. 吸引及挽留人才	

### 環境

本集團在致力確保業務持續增長的同時，亦力求維繫環境的可持續發展。本集團參照ISO14000環境管理體系的要求，進行相應的內部培訓與內部審查，努力使環境保護變成每位僱員的自覺行動，使環保精神成為企業文化的一部分。本集團推行了數項環保措施，以優化排放物管理、提高資源使用效益。

#### 排放物管理

本集團於業務營運過程中嚴格遵守國家和地方有關環境保護、污染物排放的法律法規，包括《中華人民共和國環境保護法》、《建設項目環境保護管理條例》等。本集團的生產製造過程不涉及廢水排放，日常運營中排放的生活污水和生產製造過程排放的廢氣均符合當地相關標準，例如本集團於深圳的附屬公司協同衛星通信(深圳)有限公司經深圳市羅湖區環境保護和水務局審定，排放污水符合廣東省地方標準《水污染物排放限值》(DB44/26-2001)第二時段三級標準，排放廢氣符合廣東省地方標準《大氣污染物排放限值》(DB44/27-2001)第二時段標準。

所有生活污水納入污水管道，並定期對污水排放管道、污水處理裝置進行檢修。同時，冷卻、綠化、清洗採用循環用水，以減少污水的排放。本集團的總耗水量因此而有效減少。

本集團將生產過程中的焊錫廢氣集中收集後，採取高效空氣淨化器(HEPA)過濾處理，處理效果達99.9%後直接從窗口排放。除此之外，本集團亦合理安排車輛調度，提倡綠色出行，以減少溫室氣體排放。透過該等努力，本集團致力提升員工的環境保護意識，本集團的空氣污染物及溫室氣體排放因此而有效地減少。

於報告年度內，本集團於營運過程中使用汽車所造成的主要空氣污染物排放量載列如下：

排放物種類及相關排放數據

空氣污染物種類	單位	2019	2018
氮氧化物(NO <sub>x</sub> )	千克	20.36	37.17
硫氧化物(SO <sub>x</sub> )	千克	0.06	0.10
顆粒物(PM)	千克	1.95	3.56

於報告年度內，本集團於營運過程中所造成的溫室氣體排放量及密度載列如下：

溫室氣體排放量及密度

溫室氣體排放範圍 (附註)	單位	2019	2018
範圍1直接溫室氣體排放及減除	千克	9,243	16,174
範圍2能源間接溫室氣體排放	千克	402,039	427,674
範圍3其他間接溫室氣體排放	千克	4,118	7,142
溫室氣體排放總量	千克	415,400	450,990
溫室氣體排放密度	千克/年度總生產量	5.62	6.62

附註：

溫室氣體排放 (直接及間接) 及減除大致可分為以下三個獨立範圍：

範圍1：由相關公司擁有或控制的業務直接產生的溫室氣體排放，包括：(i) 相關公司控制的車輛產生的溫室氣體排放；及(ii) 相關公司於報告年度所種植的樹木作溫室氣體減除；

範圍2：來自相關公司內部消耗 (購回來的或取得的) 電力、熱能、冷凍及蒸氣所引致的「間接能源」溫室氣體排放；及

範圍3：相關公司以外發生的所有其他間接溫室氣體排放，包括上游及下游的排放。

本集團對於生產過程中的不合格印刷電路板、電子元器件等會退回供應商處理；錫渣、廢包裝物等經收集後交予有資質的廢物回收單位回收處理。本集團亦採取積極的回收和綜合利用措施，避免二次污染。本集團倡導「無紙化」辦公，紙張使用奉行3R (「Reduce」、「Reuse」、「Recycle」) 原則。本集團鼓勵員工以電子設備閱覽文件，檢查無誤後再打印文件，打印文件時首選雙面打印，紙張盡量雙面利用，以減少廢紙產生。透過廢物回收計劃及「無紙化」辦公政策，本集團的無害廢棄物的總量因此而有效減少。本集團在產品設計中努力推行清潔工藝和配方、使用污染較低的原料並採用新工藝、新技術、新設備，最大限度地利用原料資源，使生產過程中不產生廢渣。從而令到有害廢棄物有效減少。

## 環境、社會及管治報告(續)

於報告年度內所產生的廢棄物總量及密度載列如下：

### 廢棄物總量及密度

廢棄物種類	單位	2019	2018
無害廢棄物總量	千克	23,100	39,107
無害廢棄物密度	千克／年度總生產量	0.31	0.57
有害廢棄物總量(附註)	千克	暫不適用	暫不適用
有害廢棄物密度	千克／年度總生產量	暫不適用	暫不適用

附註：

本集團業務產生的有害廢棄物交予合資格的廢物回收單位回收處理，由於本集團只產生少量有害廢棄物，對環境無產生實質性影響，故此並未披露任何數據。

於報告年度，本集團並無發現有關本集團空氣及溫室氣體排放、向水及土地之排放以及產生有害及無害廢棄物產生之重大影響之有關法律法規之任何重大違規情況，如《中華人民共和國環境保護法》及《中華人民共和國水污染防治法》。此外，報告年度亦未有接獲因未能遵守有關法律法規而遭受大額罰款或非貨幣制裁的情況。

### 資源使用

本集團鼓勵員工身體力行實踐環保理念，參與環保工作，提高資源使用效率。本集團通過不同的溝通渠道，不斷增進員工的環保意識。本集團在生產活動及日常辦公過程中推行的一些資源節約舉措包括：

- 採用照明和空調分區開關以節約能源；
- 夏季維持空調的溫度在攝氏25度以節約能源；
- 關掉工作場所中閒置的空調系統和照明設備以節約能源；
- 減少設備空轉時間以節約能源；及
- 優化採購流程，完善採購制度，減少庫存積壓以節約能源。

本集團於報告年度內的能源消耗總量及密度載列如下：

能源消耗總量及密度

資源使用	單位	2019	2018
能源消耗總量	千瓦時	620,000	780,000
能源消耗密度	千瓦時／年度總生產量	8.38	11.44

本集團已採取節約用水措施並已制訂內部指引，每年下達節水指標計劃，落實節水措施，加強用水設備的日常維護管理，杜絕「跑」、「冒」、「滴」、「漏」和「長流水」現象，確保員工在使用水資源時謹記節約和有效用水的原則；一旦發現用水設施出現故障，本集團立即通知專業人士進行維修處理。本集團倡導水的循環利用，盡可能減少使用自來水；同時定期巡查用水情況，了解超耗原因，統計並公佈用水與節水狀況。

本集團於報告年度內的用水總量及密度載列如下：

用水總量及密度

資源使用	單位	2019	2018
用水總量	立方米	6,520	6,710
用水密度	立方米／年度總生產量	0.09	0.10

本集團的產品使用了大量的包裝材料，為減少廢物產生，本集團盡可能重複使用所有紙箱和包裝填充物料。

本集團於報告年度內所用包裝材料的總量及每生產單位佔量載列如下：

包裝材料的總量及每生產單位佔量

資源使用	單位	2019	2018
包裝物料總量	千克	7,800	5,804
包裝物料密度	千克／年度總生產量	0.11	0.09

## 環境、社會及管治報告 (續)

### 環境及天然資源

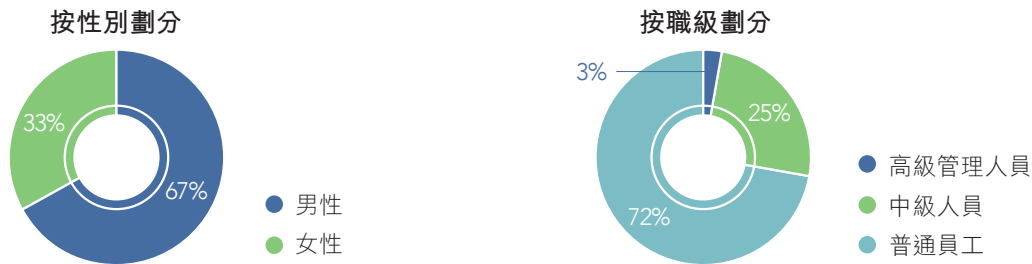
本集團在生產工序上嚴格把關，確保遵守當地環境法律法規要求。於報告年度內，並無發生嚴重違反《中華人民共和國環境保護法》及其他適用法律法規的情況。本集團將持續完善環保和節能減排管理體系，注重生產過程污染物的排放控制，致力從營運管理的各方面降低對環境和天然資源造成的影響。

### 僱傭及勞工常規

員工是本集團實現目標的最寶貴資本。本集團致力為僱員提供一個公正、安全的工作環境。本集團時刻關懷及支持員工，不斷為員工提供多元化的能力培訓及事業發展機會，追求員工與本集團的和諧共贏。

#### 僱傭

本集團嚴格遵守中國內地及香港有關僱傭的法律法規，例如《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》及《中華人民共和國社會保險法》、香港的《僱傭條例》及《強制性公積金計劃條例》等，確保僱員享有平等的就業和晉升機會。於報告年度內，本集團沒有違反勞動和就業方面的法律法規。本集團秉持「庸者下、平者讓、能者上」的績效用人理念，聘用及解僱政策概不會因為申請人或僱員的種族、性別、年齡、宗教信仰、殘疾或家庭狀況而受影響。於二零一九年三月三十一日，本集團共有159名僱員，分佈於香港、深圳、上海、杭州等地，男性員工與女性員工的比例約為7：3。本集團有一支高素質的團隊，由擁有博士、碩士、本科及專科學歷的人才組成。員工職位分佈如下：高級管理人員比例為3%，中級人員比例為25%，普通員工比例為72%。



本集團尊重人才，熱愛人才，致力提供全面而富有競爭力的薪酬組合及福利來吸引、挽留和激勵優秀員工。本集團釐定薪津待遇時，為確保公允，既參照其內部情況，亦對外參考其他市場相關範疇、界別及專業的勞工市場情況，確保他們的薪酬級別與市場水平保持一致。員工薪酬隨著本集團經營業績、員工崗位、個人能力與績效以及社會發展水平等因素進行調整。本集團根據員工的年度考核評分為員工提供酌情績效花紅，以回饋員工的貢獻並激勵他們繼續進步。薪酬委員會負責檢討管理層提出的集團薪酬調整及酌情績效花紅方案，並向表現優異的高級管理人員提供購股權獎勵。



本集團非常重視員工的福祉，從多方位開展員工的關懷工作，萬科思於2013年成立了工會，工會是僱員組織的，成立的目的是關心慰問員工工作生活，組織員工團隊建設活動、體育活動、公益活動等，從員工角度與公司溝通、處理員工投訴、建議等。其中活動如下：

- 專門配置員工福利食堂和員工福利超市，從大型超市購入食物原料，讓員工吃得健康放心；
- 提供上下班交通車，為外地員工安排集體宿舍；
- 每月設有員工生日會專題活動，當月壽星分享蛋糕、玩遊戲，收生日禮物；
- 舉辦年度春節晚宴、團建燒烤活動及羽毛球比賽活動；
- 支持員工部門團隊建設活動，每年組織員工以部門為單位到異地集體旅遊，培養團隊精神；及
- 成立豐富多彩的協會，如：運動協會、時尚健身協會、電影協會、讀書協會、棋牌協會等，促進各級員工的溝通交流，增進友誼。



## 環境、社會及管治報告 (續)

於報告年度，本集團並無發現有關本集團賠償及解僱、招聘及晉升、工作時間、休息時間、平等機會、多元化、反歧視及其他福利及待遇之產生重大影響之有關法律法規之任何重大違規情況。本集團嚴格遵守與僱傭有關的地方法律法規，如《中國人民共和國勞動法》及《中華人民共和國勞動合同法》。此外，報告年度亦未有因未遵守有關法律法規而遭受大額罰款或制裁。

### 職業健康與安全

本集團高度重視僱員的職業健康，以營運零事故為目標，嚴格遵守《中華人民共和國職業病防治法》、香港《職業安全及健康條例》等適用的法律法規，竭力為僱員提供健康、安全的工作環境，避免僱員遭受職業危害。於報告年度內，本集團未出現有關職業健康與安全的違規事宜。為防止災害及意外發生，本集團加強勞動保護防範和職業病防治的宣傳和培訓，定期進行急救和消防演習，不斷提高人員的職業安全意識。同時加強各種重大崗位的活動檢查確保員工有效使用防護設備，保護員工的健康和安全。

為保障員工生產安全，本集團已建立以下機制：制定《安全生產管理制度》，明確本集團領導為安全生產第一負責人並成立安全小組，針對安全隱患進行排查、記錄；機器設備定期維護並責任到人；加大崗位安全操作規程培訓，實行規範作業。

本集團亦推行了多項措施，為員工營造健康的室內工作環境。例如，要求專職保潔員每日上班提前一小時進行辦公環境保潔，對洗手間及會議室等公用設施按規定定時清潔；本集團亦會定期清潔空調系統和空氣過濾器以維持良好的室內空氣質素；委聘專業清洗公司負責工作場所地毯清潔、地板清潔保養；安裝專業的飲用水系統，每季度進行一次飲用水水質檢測，並公示結果。

除了為員工辦理醫療、養老等常規社會保險外，本集團還為部分附屬公司員工購買了重大疾病保險，並為經常出差的人員購買交通工具意外傷害保險。本集團每年為全體員工安排體檢，並為部分特殊崗位員工安排職業健康檢查。本集團持續監察工傷率，作為衡量安全表現的關鍵指標。於報告年度內，本集團未出現因工死亡個案。此外，於香港及深圳的附屬公司因職業傷害造成的僱員工作日損失率不足一天。

本集團積極推進安全生產和職業健康安全體系建設，例如，本集團附屬公司協同通信技術有限公司已獲得安全生產標準化證書（三級），悉雅特萬科思自動化（杭州）有限公司已獲得OHSAS18001職業健康安全管理體系認證和安全生產標準化證書（二級）。

於報告年度，本集團並無發現有關對提供安全工作環境及保護僱員免受本集團職業危害產生重大影響之有關法律法規之任何重大違規情況。本集團嚴格遵守與健康及安全有關的地方法律法規，如《中華人民共和國安全生產法》及《中華人民共和國工傷保險條例》。此外，報告年度亦未有因未遵守有關法律法規而遭受大額罰款或制裁。

### 員工發展與培訓

本集團相信，培育人才是企業發展的基石。因此，本集團積極推動「尊重科學，尊重知識，持續學習，追求實效，集體奮鬥，尊重個性」的人才戰略，並將人才作為戰略性、可增值的第一資源進行深層次的開發與經營。本集團注重培育優秀的人才和領導層，靈活分配工作，尤其強調在職培訓和就業機會，通過「職業發展訓練營」、「啟航班」、「經理研習營」、「高管動力營」等系列化的人才培訓項目，輔以「協同網絡學院」知識共享平台，形成了網絡培訓、日常培訓、集中培訓和外部培訓的四大模塊培訓體系，為員工職業發展及個人價值提供豐富的資源支持，並將「求同、尚德、無界，效能、效率、效應」的核心價值觀與本集團日常工作結合。

於報告年度內，本集團於香港、深圳附屬公司的董事、管理層以及財務、會計、法律及法規事務員工均已參加由不同的專業機構舉辦相應的專業培訓課程。

### 勞工準則

本集團嚴格遵守《禁止使用童工規定》、香港《僱用兒童規例》及其他有關勞工準則的法律法規，於報告年度內，本集團並無違反勞工法例招收童工及強制勞動的事例。本集團實行每週五天工作制，鼓勵僱員在健康、工作、社會及家庭活動之間取得平衡。為了支持員工的自我發展，本集團對部分崗位僱員提供靈活的工時安排。除了一般的年假和帶薪病假外，本集團亦提供婚假、產假、待產假及喪假等其他休假安排，讓員工得以放鬆身心。

於報告年度，本集團並無發現有關禁止本集團僱用童工或強迫勞動之有關法律法規之任何重大違規情況。本集團嚴格遵守與勞工準則有關的地方法律法規，如《中華人民共和國勞動法》、《禁止使用童工規定》及《僱用兒童規例》。此外，報告年度亦未有因未遵守有關法律法規而遭受大額罰款或制裁。

## 環境、社會及管治報告 (續)

### 營運慣例

本集團始終堅持以認真負責的態度對待日常運營中的每一個細節，從供應鏈、產品責任以及反貪污方面入手，不斷完善運營管理，持續為客戶創造價值、為社會創造效益。

#### 供應鏈管理

「創新」、「安全」、「環保」、「可持續發展」是本集團在選擇供應商、監控其表現及與供應商聯繫過程中主要考慮因素。從供應商處採購物品之前，以及在投標和報價過程中，本集團依照《中華人民共和國招標投標法》等法律法規以及採購指引進行嚴謹的供應商資格審查程序，通過商務會議、到訪廠房及審視勞動和僱傭狀況、抽查檢查和計算成本工作，從合適的成本、品質、技術、環保、道德行為和社會責任等方面，考察供應商的能力與表現，確保從合適的供應商取得最佳產品。本集團的採購委員會參與評審關鍵供應商選擇、重大採購招標項目及具有戰略性風險的採購項目、關鍵項目的採購合同並做最終決策。本集團一直與供應商和承包商保持密切聯繫並共同發展，確保他們的營運在環境和社會範疇均完全符合當地的法律法規，並分享彼此的可持續發展方針，以確保他們的活動符合可持續發展原則。

本集團要求合作供應商具有ISO9001質量管理體系認證、ISO14001環境管理體系認證等國際認證，供應商須提供綠色環保及無害物料，確保本集團產品中的化學物質低於相關法律法規或客戶所定的限制。本集團鼓勵供應商實施系統的產品環保和生命週期管理，做到綠色設計、綠色生產，從源頭上控制各種限制物質的使用，構建綠色供應鏈。

為禁止供應商以不當形式向本集團提供禮品、證書、貸款、招待、服務或協助，本集團要求供應商遵守和簽署本集團的道德守則和商務行為政策，遵守當地有關賄賂的法律法規。此外，本集團在採購條款及條件中要求供應商遵守國際勞工組織《關於工作基本原則和權利宣言》及聯合國《工商企業與人權指導原則》等有關杜絕使用童工、強迫或強制勞動以及職場歧視的法律法規。本集團亦會通過自我聲明和實地審查，定期監察供應商是否遵守該等法律和指導原則。此外，本集團還通過供應商表現評級系統可持續衡量和評定供應商達至上述規定的能力。

### 產品責任

本集團極為重視知識產權保護，所有員工均須遵循內部政策指引，並加強尊重第三方的知識產權的意識。本集團已擁有或正申請有關其自行開發的通信系統及技術、及樓宇智能及智能家居產品設計的多項專利（包括發明專利、實用新型專利、外觀專利）。本集團依照《中華人民共和國專利法》及《中華人民共和國著作權法》等法律法規保障本集團知識產權。於報告年度內，本集團未出現有關知識產權的違規事宜，亦無一例與第三方的知識產權糾紛。

確保客戶數據安全是本集團的另一項重要任務。本集團在日常營運當中致力保障客戶信息資源，並通過各種安全技術和程序來確保用戶信息資源免受未經授權的訪問、使用和洩漏。載有客戶資料的電子信息均統一保管於本集團服務器內，所有紙質信息資料均統一保管於檔案室，同時本集團亦採取客戶管理措施，並設有專責人員負責維護客戶數據。客戶資料只會根據個人資料私隱條例下合法使用，並只作相關用途。本集團確保客戶個人及商業數據得到妥善保管及運用，僅限於獲授權的商業用途，僅於被視為有需要時員工才可獲取。此外，與本集團合作的供應商亦遵守同等守則。

本集團始終堅持以優質的產品回饋客戶。本集團在產品開發進程上輔以嚴謹的檢討，並嚴格按照相關標準執行來料檢驗、半成品檢驗、成品檢驗、出貨檢驗以及過程巡驗等流程，以確保產品優質且符合安全、健康的要求。本集團旗下從事生產製造的附屬公司均已獲得ISO9001質量管理體系認證。於報告年度內，本集團並無有關產品安全的重大不合規或違法事件。

本集團於廣告宣傳中嚴格遵守《中華人民共和國廣告法》及《中華人民共和國商標法》等法律法規，致力為用戶提供真實有效的信息、以及快捷愉悅的用戶體驗。本集團綜合運用官網、移動APP、3D產品建模、微信等不同的平台和社交媒體，以宣傳產品及營銷活動並收集意見。當本集團收到關於產品或服務的投訴時，本集團會對客戶的投訴意見作出調查、研究，並於24小時內將詳情告知相關管理人員，本集團承諾在一周內給予答覆。同時，相關銷售團隊會注意收集總結顧客對服務、商品質量等方面的意見，以防問題再次發生，務求以適時及令人滿意的方式解決問題。於報告年度內，所有有關產品、服務和其他事宜的投訴均得以實時解決。本集團亦以專業技能、反應敏捷的本地化服務廣泛地獲取客戶的表揚。

於報告年度，本集團並未發現本集團所提供有關產品之健康及安全、廣告、標籤及私隱權以及補救方法之產生重大影響之有關法律法規之任何重大違規情況。本集團嚴格遵守與產品責任有關的地方法律法規，如《中華人民共和國廣告法》及《中華人民共和國商標法》。此外，於報告年度亦未有接獲大額罰款之情況。

## 環境、社會及管治報告 (續)

### 反貪污

本集團已經訂立業務操守守則及指引，明確了本集團對商業道德所採取的方針及要求，並將業務操守守則納入員工手冊，絕不姑息任何形式的貪污、受賄、欺詐及洗黑錢行為。本集團於新員工入職培訓時向所有新入職員工充份講解相關規定，現任員工亦可經本集團的內部網絡取得相關信息。本集團要求全體員工恪守高水平的商業道德來保障本集團的利益和業務營運。於報告年度內，本集團並不知悉任何嚴重違反《中華人民共和國反不正當競爭法》及《關於禁止商業賄賂行為的暫行規定》等相關法律及法規的情況。

本集團訂有舉報政策和制度，供僱員及持份者直接向董事會轄下審核委員會的主席（彼為本公司獨立非執行董事）舉報任何不當行為或不誠實行徑，如涉嫌貪污、欺詐和其他形式的犯罪，以確保進行獨立調查。本集團於報告年度內並無收到任何舉報案件。

於報告年度，本集團或其僱員概無參與有關賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢之任何法律案件。本集團嚴格遵守與反貪污有關的地方法律法規，如《中華人民共和國反不正當競爭法》及《關於禁止商業賄賂行為的暫行規定》。

### 社區

本集團努力尋求成為營運所處社區之正面力量，並一直與社區維持密切溝通及互動以不時為社區發展作出貢獻。

作為全球負責之公民，本集團致力通過社區投資改善社會形象及社會責任感。鼓勵本集團所有僱員主動幫助及支持當地社區及鄰里。



國衛會計師事務所有限公司  
Hodgson Impey Cheng Limited

香港  
中環  
畢打街11號  
置地廣場  
告羅士打大廈31樓

致協同通信集團有限公司股東  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第60至149頁協同通信集團有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(統稱為「貴集團」)的綜合財務報表,此綜合財務報表包括於二零一九年三月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表,以及綜合財務報表附註,包括主要會計政策概要。

我們認為,該等綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實而中肯地反映 貴集團於二零一九年三月三十一日的綜合財務狀況,及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量,並已按照香港公司條例的披露規定妥為擬備。

## 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。我們於該等準則下承擔的責任已在本報告核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(「守則」),我們獨立於 貴集團,並已履行守則中的其他道德責任。我們相信,我們所獲得的審計憑證充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷,認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。此等事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對此等事項提供單獨的意見。

## 獨立核數師報告(續)

### 關鍵審計事項(續)

#### 關鍵審計事項

工業控制系統業務的減值評估

請參閱綜合財務報表附註18及17。

於二零一九年三月三十一日，貴集團有關工業控制系統業務的商譽及無形資產分別約為50,566,000港元及1,457,000港元。管理層已進行工業控制系統業務減值評估，並決定確認商譽減值虧損約15,000,000港元。此結論乃依據使用價值模式達致，其中須對貼現率及相關現金流量，特別是未來收益增長及資本開支作出重大管理層判斷。已獲取獨立外部估值以支持管理層的估計。

#### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

與管理層減值評估相關的流程包括：

評估獨立估值師的勝任能力及客觀性；

根據我們對相關行業的認識及使用我們的估值專業知識評估所採用方法及主要假設的合適性；

根據我們於業務及行業的專業知識質詢主要假設的合理性；  
及

抽樣檢查所使用輸入數據的準確性及相關性。

我們發現，主要假設獲所得憑證支持。



### 關鍵審計事項(續)

#### 關鍵審計事項

貿易應收款項的預期信貸虧損評估撥備

請參閱綜合財務報表附註23。

貴集團擁有貿易應收款項約為47,942,000港元(二零一八年:106,182,000港元)並就預期信貸虧損計提撥備約17,262,000港元(二零一八年:12,170,000港元)。

一般而言,貴集團授予客戶介乎30至180天的貿易應收款項信貸期。管理層對貿易應收款項的可收回性及預期信貸虧損撥備的充足性,根據包括不同客戶的信貸狀況、貿易應收款項的賬齡、過往結算記錄、其後結算狀況、預計時間及未償還結餘的實現金額的資料,以及與相關客戶的持續貿易關係而進行定期評估。管理層亦考慮可能影響客戶償還未償還結餘能力的前瞻性資料,以估計預期信貸虧損評估的預期信貸虧損撥備。

#### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

與管理層於二零一九年三月三十一日就貿易應收款項的預期信貸虧損撥備評估相關的流程包括:

- 了解及評估 貴集團已實施的關鍵控制措施,以管理及監控其信貸風險,並抽樣驗證控制效用;
- 抽樣檢查於二零一九年三月三十一日相關財務記錄內的貿易應收款項的賬齡情況及年結日後的銀行結算收據;
- 諮詢管理層有關年末已逾期的各項重大應收貿易款項的狀況,透過公開查閱選定客戶的信貸情況、根據交易記錄了解與客戶的持續性業務關係、核實客戶過往及後續結算記錄以及與客戶的其他往來信函等可靠證據證實管理層的解釋;及
- 評估預期信貸虧損撥備方法的適用性、抽樣審查關鍵輸入數據以評估其準確性及完整性、對用於釐定預期信貸虧損的假設(包括過往及前瞻性資料)保持質疑態度。

我們發現管理層用以評估貿易應收款項的可收回性及釐定減值撥備的判斷及估計獲得憑證支持。

## 獨立核數師報告(續)

### 關鍵審計事項(續)

#### 關鍵審計事項

釐定及呈報已終止經營業務及出售附屬公司

請參閱綜合財務報表附註9及36。

貴集團於出售附屬公司全部股本時出售「協同一號」衛星通信業務。年內，貴集團確認來自已終止經營業務的期內溢利約338,003,000港元，包括出售之虧損10,066,000港元。管理層已於截至二零一九年三月三十一日止年度之綜合損益表內將直至出售日期止之經營業績及出售此業務所產生虧損釐定及呈報為已終止經營業務。

我們專注於此範疇，乃由於有關出售事項十分重要且已終止經營業務會對綜合財務報表整體造成重大影響。

#### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

與釐定及呈報已終止經營業務相關的流程包括：

- 了解及評估管理層對釐定及呈報已終止經營業務之評估。
- 評估買賣協議條款及條件並與管理層商討有關交易之詳細條款。
- 評估出售已終止經營業務所產生虧損之披露之適當性及完整性。

我們發現釐定及呈報已終止經營業務及出售附屬公司所產生虧損有可得證據支持。

### 其他資料

董事須對其他資料負責。其他資料包括年報內的資料，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告(「其他資料」)。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不對該等其他資料發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資料存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

### 董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定，編製真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際可行的替代方案。

審核委員會負責監督 貴集團的財務報告過程。

### 核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向 閣下（作為整體）作出報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期他們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者，依賴財務報表作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足及適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述或凌駕內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非為對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評估董事所採用會計政策的恰當性及所作會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團持續經營能力構成重大疑慮。倘我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提呈使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易及事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資料獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

## 獨立核數師報告(續)

我們就(其中包括)計劃的審計範圍、時間安排、重大審核發現等與審核委員會溝通,包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明,說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求,並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項,以及在適用的情況下就相關防範措施進行溝通。

從與審核委員會溝通的事項中,我們確定對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項,因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項,除非法律或法規不允許公開披露這些事項,或在極端罕見的情況下,如果合理預期在我們的報告中就某事項進行溝通造成的負面後果超過產生的公眾利益,我們決定不應在報告中就該事項進行溝通。

出具本獨立核數師報告的審計項目董事為韓冠輝。

國衛會計師事務所有限公司

執業會計師

韓冠輝

執業證書編號: P05029

香港,二零一九年六月二十八日

# 綜合損益表

截至二零一九年三月三十一日止年度

	附註	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元 (經重列)
<b>持續經營業務</b>			
收益	5	81,005	84,771
銷售成本		(54,224)	(57,261)
<b>毛利</b>		<b>26,781</b>	27,510
其他收入	6	9,458	7,535
其他收益及虧損	6	(1,648)	2,882
銷售及分銷開支		(6,416)	(10,523)
行政及其他營運開支		(70,733)	(71,864)
研發開支	7(c)	(49,573)	(69,401)
貿易應收款項減值虧損	7(c)	(16,746)	(12,576)
無形資產減值虧損	7(c)	(1,742)	(47,403)
商譽減值虧損	7(c)	(15,000)	(135,016)
<b>經營虧損</b>		<b>(125,619)</b>	(308,856)
融資成本	7(a)	(8,389)	(11,297)
應佔一間聯營公司的業績		483	(1,013)
於一間聯營公司的權益的減值虧損		(1,280)	(374)
<b>除稅前虧損</b>	7	<b>(134,805)</b>	(321,540)
所得稅	8	2,986	21,472
<b>持續經營業務的本年度虧損</b>		<b>(131,819)</b>	(300,068)
已終止經營業務的本年度溢利／(虧損)	9	338,003	(249,384)
<b>本年度溢利／(虧損)</b>		<b>206,184</b>	(549,452)
<b>本公司擁有人應佔本年度溢利／(虧損)：</b>			
—來自持續經營業務		(129,336)	(295,741)
—來自已終止經營業務		338,003	(249,384)
		<b>208,667</b>	(545,125)
<b>非控股權益應佔本年度虧損：</b>			
—來自持續經營業務		(2,483)	(4,327)
—來自已終止經營業務		—	—
		<b>(2,483)</b>	(4,327)
		<b>206,184</b>	(549,452)
		港仙	港仙 (經重列)
<b>每股盈利／(虧損)</b>			
<b>來自持續及已終止經營業務</b>			
—基本	13	5.08	(16.28)
—攤薄	13	5.08	(16.28)
<b>來自持續經營業務</b>			
—基本	13	(3.15)	(8.83)
—攤薄	13	(3.15)	(8.83)

第66至149頁的附註構成此等財務報表的一部分。

# 綜合損益及其他全面收益表

截至二零一九年三月三十一日止年度

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
本年度溢利／(虧損)	206,184	(549,452)
本年度其他全面(虧損)／收益		
其後可重新分類至損益的項目：		
換算海外及中國附屬公司的財務報表產生的匯兌差額	(1,809)	37,824
於出售附屬公司後對換算匯兌差額的重新分類調整	(2,077)	—
本年度其他全面(虧損)／收益(扣除稅項)	(3,886)	37,824
本年度全面收益／(虧損)總額	202,298	(511,628)
下列各項應佔：		
本公司擁有人	205,440	(508,789)
非控股權益	(3,142)	(2,839)
	202,298	(511,628)

# 綜合財務狀況表

於二零一九年三月三十一日

	附註	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	15	49,584	99,867
預付租賃款項	16	8,297	9,098
無形資產	17	12,755	25,131
商譽	18	50,566	70,234
於一間聯營公司的權益	20	467	1,370
可供出售投資	21	–	3,900
收購物業、廠房及設備的預付款項	23	–	8,141
		<b>121,669</b>	217,741
<b>流動資產</b>			
存貨	22	41,938	48,518
貿易及其他應收款項	23	131,095	285,739
預付租賃款項	16	201	215
現金及現金等價物	24	10,599	6,877
		<b>183,833</b>	341,349
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	25	57,648	100,851
銀行及其他借貸	26	104,221	171,655
融資租賃應付款項	27	551	190,112
應付一名董事款項	29	1	1
即期稅項	30(a)	–	1,720
		<b>162,421</b>	464,339
<b>流動資產淨值／(負債淨額)</b>		<b>21,412</b>	(122,990)
<b>總資產減流動負債</b>		<b>143,081</b>	94,751
<b>非流動負債</b>			
應付可換股債券	28	–	18,467
融資租賃應付款項	27	124	223,419
遞延稅項負債	30(b)	3,646	7,234
		<b>3,770</b>	249,120
<b>資產淨值／(負債淨額)</b>		<b>139,311</b>	(154,369)
<b>權益</b>			
股本	32(b)	215,091	167,440
儲備		(83,696)	(333,530)
<b>本公司擁有人應佔權益</b>		<b>131,395</b>	(166,090)
<b>非控股權益</b>		<b>7,916</b>	11,721
<b>總權益</b>		<b>139,311</b>	(154,369)

董事會於二零一九年六月二十八日批准並許可發出，並由以下人士代表簽署：

王浙安  
董事

韓衛寧  
董事

第66至149頁的附註構成此等財務報表的一部分。

# 綜合權益變動表

截至二零一九年三月三十一日止年度

本公司擁有人應佔													
附註	股本 千港元	股份溢價 千港元	以股份為基礎 補償儲備 千港元	認股權證 儲備 千港元	可換股債券 儲備 千港元	資本儲備 千港元	法定儲備 千港元	其他儲備 千港元	匯兌儲備 千港元	累計虧損 千港元	總計 千港元	非控股權益 千港元	總計 千港元
於二零一七年四月一日	167,440	745,507	12,740	6,600	-	(90)	40,737	(82,057)	(28,316)	(596,245)	266,316	14,560	280,876
<b>全面收益</b>													
本年度虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(545,125)	(545,125)	(4,327)	(549,452)
<b>其他全面收益</b>													
換算海外及中國附屬公司的 財務報表產生的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	36,336	-	36,336	1,488	37,824
<b>本年度全面虧損總額</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	36,336	(545,125)	(508,789)	(2,839)	(511,628)
<b>與擁有人的交易</b>													
權益結算以股份為基礎付款	-	-	841	-	-	-	-	-	-	-	841	-	841
購股權失效	-	-	(3,109)	-	-	-	-	-	-	3,109	-	-	-
發行可換股債券	28	-	-	-	3,481	-	-	-	-	-	3,481	-	3,481
有關收購附屬公司股權之 溢利保證產生之調整	-	-	-	-	-	-	-	72,061	-	-	72,061	-	72,061
<b>與擁有人的交易總額</b>	-	-	(2,268)	-	3,481	-	-	72,061	-	3,109	76,383	-	76,383
於二零一八年三月三十一日	167,440	745,507	10,472	6,600	3,481	(90)	40,737	(9,996)	8,020	(1,138,261)	(166,090)	11,721	(154,369)
於二零一八年四月一日 (原本列賬)	167,440	745,507	10,472	6,600	3,481	(90)	40,737	(9,996)	8,020	(1,138,261)	(166,090)	11,721	(154,369)
初始應用香港財務報告 準則第9號之影響	2	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,700)	(7,700)	(663)	(8,363)
於二零一八年四月一日 (經重列)	167,440	745,507	10,472	6,600	3,481	(90)	40,737	(9,996)	8,020	(1,145,961)	(173,790)	11,058	(162,732)
<b>全面收益</b>													
年內溢利/(虧損)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	208,667	208,667	(2,483)	206,184
<b>其他全面虧損</b>													
換算海外及中國附屬公司的 財務報表產生的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,150)	-	(1,150)	(659)	(1,809)
於出售附屬公司後撥回 匯兌儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,077)	-	(2,077)	-	(2,077)
<b>本年度全面收益/(虧損) 總額</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,227)	208,667	205,440	(3,142)	202,298
<b>與擁有人的交易</b>													
購股權失效	32(b)	-	(10,472)	-	-	-	-	-	-	10,472	-	-	-
發行股份	-	32,651	19,590	-	-	-	-	-	-	-	52,241	-	52,241
股份發行成本	-	-	(48)	-	-	-	-	-	-	-	(48)	-	(48)
發行可換股債券	28	-	-	-	5,568	-	-	-	-	-	5,568	-	5,568
於轉換可換股債券時 發行股份	28	15,000	36,033	-	(9,049)	-	-	-	-	-	41,984	-	41,984
出售附屬公司	36	-	-	-	-	(10,616)	-	-	-	10,616	-	-	-
<b>與擁有人的交易總額</b>	-	47,651	55,575	(10,472)	(3,481)	(10,616)	-	-	-	21,088	99,745	-	99,745
於二零一九年三月三十一日	215,091	801,082	-	6,600	-	(90)	30,121	(9,996)	4,793	(916,206)	131,395	7,916	139,311

第66至149頁的附註構成此等財務報表的一部分。



# 綜合現金流量表

截至二零一九年三月三十一日止年度

	附註	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
<b>經營活動</b>			
年內溢利／(虧損)		206,184	(549,452)
調整：			
所得稅抵免		(2,986)	(21,287)
利息收入		(2,932)	(1,012)
融資成本		19,141	29,441
預付租賃付款攤銷		208	204
無形資產攤銷		9,284	35,684
物業、廠房及設備折舊		10,859	12,282
存貨撇減		5,078	1,621
取消確認融資租賃應付款項的收益		(372,449)	–
出售附屬公司之虧損		10,066	–
出售物業、廠房及設備的收益淨額		(3,768)	(485)
以股份為基礎的付款開支	7(b)	–	841
應佔一間聯營公司的業績		(483)	1,013
商譽減值虧損		15,000	135,016
無形資產減值虧損		1,742	262,559
於一間聯營公司之權益減值虧損		1,280	374
貿易應收款項減值虧損		17,262	12,170
		(86,514)	(81,031)
<b>營運資金變動</b>			
存貨增加		(1,612)	(7,392)
貿易及其他應收款項減少		77,937	72,683
貿易及其他應付款項(減少)／增加		(28,160)	13,117
<b>經營業務所用現金</b>			
		(38,349)	(2,623)
已付所得稅			
中華人民共和國(「中國」)	30(a)	(14)	(2,856)
退回所得稅			
中國	30(a)	–	94
		(14)	(2,762)
<b>經營活動所用現金淨額</b>			
		(38,363)	(5,385)

## 綜合現金流量表(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

	附註	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
<b>投資活動</b>			
購置物業、廠房及設備付款		(1,220)	(6,597)
出售物業、廠房及設備所得款項		290	548
出售附屬公司	36	(611)	–
向獨立第三方貸款		(55,000)	–
向獨立第三方償還貸款		20,000	–
已收利息		2,068	1,012
<b>投資活動所用現金淨額</b>		<b>(34,473)</b>	<b>(5,037)</b>
<b>融資活動</b>			
償還融資租賃應付款項		(2,011)	(14,792)
銀行及其他借貸所得款項		168,147	117,128
償還銀行及其他借貸		(229,544)	(119,576)
發行可換股債券所得款項		28,000	20,000
發行新股份所得款項		52,241	–
就溢利保證調整於一間附屬公司之非控股股東所得款項		72,061	–
股份發行成本		(48)	–
已付利息		(11,873)	(4,591)
<b>融資活動產生/(所用)的現金淨額</b>		<b>76,973</b>	<b>(1,831)</b>
<b>現金及現金等價物增加/(減少)淨額</b>		<b>4,137</b>	<b>(12,253)</b>
年初現金及現金等價物		6,877	17,991
匯率變動影響		(415)	1,139
年末現金及現金等價物	24	10,599	6,877
<b>現金及現金等價物結餘分析</b>			
銀行及手頭現金	24	10,599	6,877

## 1. 一般資料

協同通信集團有限公司（「本公司」）於二零零六年十月十一日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands，而主要營業地點為香港九龍麼地道66號尖沙咀中心10樓1012室。

於二零一二年四月十八日，本公司股份在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市（「上市」）。

本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）主要從事：(i)設計、研發、生產及銷售專用通信系統、設備及系統技術；(ii)設計、開發及銷售工業用途的自動控制系統及(iii)設計、研發、生產及銷售智能樓宇系統，包括樓宇的可視對講及監控系統。

於本年度，本集團終止持續經營提供「協同一號」衛星頻寬容量及通信服務應用業務，並出售附屬公司（見附註9）。

本集團的主要業務乃於中華人民共和國（「中國」）進行。計入本集團各實體財務報表的項目乃使用該實體經營所在的主要經濟環境的貨幣（「功能貨幣」）計量。綜合財務報表乃以本公司的功能貨幣港元（「港元」）呈列。董事認為就控制及監察本集團的表現及財務狀況而言，以港元呈列綜合財務報表屬首選。該等財務報表以港元呈列，除每股數據外，所有金額均約整至最接近千位數。

本公司董事認為，本集團於二零一九年三月三十一日並無控股公司或最終控股方。

## 2. 新訂及經修訂香港財務報告準則的應用

### 於本年度強制生效的新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團已於本年度首次應用下列由香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」），包括所有適用個別香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋：

香港財務報告準則第9號	金融工具
香港財務報告準則第15號	來自客戶合約的收益及相關修訂
香港（國際財務報告詮釋委員會） 第22號詮釋	外幣交易及墊款代價
香港財務報告準則第2號的修訂	以股份付款交易的分類及計量
香港財務報告準則第4號的修訂	對香港財務報告準則第4號「保險合約」應用香港財務報告準則 第9號「金融工具」
香港會計準則第28號的修訂	香港財務報告準則二零一四年至二零一六年週期的年度改進的一部分
香港會計準則第40號的修訂	轉撥投資物業

除下文所述者外，於本年度應用新訂及經修訂香港財務報告準則對本年度及過往年度的本集團財務表現及狀況及／或此等綜合財務報表所載的披露並無重大影響。

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 2. 新訂及經修訂香港財務報告準則的應用(續)

#### 於本年度強制生效的新訂及經修訂香港財務報告準則(續)

##### 香港財務報告準則第9號「金融工具」

於本年度，本集團已應用香港財務報告準則第9號「金融工具」及其他香港財務報告準則的相關後續修訂。香港財務報告準則第9號引入有關1)金融資產及金融負債的分類及計量、2)金融資產的預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)及3)一般對沖會計法的新規定。

本集團已根據香港財務報告準則第9號所載的過渡條文應用香港財務報告準則第9號，即將分類及計量規定(包括減值)追溯應用至於二零一八年四月一日(初始應用日期)尚未終止確認的工具，且並無將該等規定應用至於二零一八年四月一日已終止確認的工具。於二零一八年三月三十一日的賬面值與於二零一八年四月一日的賬面值之間的差額於期初累計虧損及其他權益部分中確認，且並無重列比較資料。

因此，鑒於比較資料乃根據香港會計準則第39號「金融工具：確認及計量」編製，故若干比較資料可能無法比較。

#### 首次應用香港財務報告準則第9號所產生影響的概要

於二零一八年四月一日，本公司董事審閱及評估(i)根據香港財務報告準則第9號進行的本集團金融資產分類及計量(按照於該日存在的事實及情況)；及(ii)根據香港財務報告準則第9號的規定，使用毋須花費不必要成本或精力獲取的合理及有據的資料為本集團的金融資產作減值。除下文所述之貿易應收款項外，概無確認額外信貸虧損撥備，原因為所涉金額並不重大。

下表載列於初始應用日期(二零一八年四月一日)根據香港財務報告準則第9號及香港會計準則第39號進行的金融資產分類及計量(包括減值)之影響：

	可供出售投資 千港元	按公平值計入 其他全面收益 之金融資產 千港元	貿易應收款項 千港元	累計虧損 千港元	非控股權益 千港元
先前於二零一八年三月三十一日根據香港會計準則第39號呈報之賬面值(經審核)	3,900	-	106,182	(1,138,261)	11,721
首次應用香港財務報告準則第9號所產生的影響：					
—重新分類(附註a)	(3,900)	3,900	-	-	-
—確認額外虧損撥備(附註b)	-	-	(8,363)	(7,700)	(663)
於二零一八年四月一日根據香港財務報告準則第9號呈報之賬面值(經重列)	-	3,900	97,819	(1,145,961)	11,058

附註：

- (a) 於首次應用香港財務報告準則第9號當日，本集團之非上市股權投資3,900,000港元已由可供出售投資重新分類至按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入其他全面收益」)之金融資產。由於所涉金額並不重大，先前按成本扣除減值列賬的股本工具的相關公平值變動，並無於二零一八年四月一日調整至按公平值計入其他全面收益之金融資產及累計虧損。

2. 新訂及經修訂香港財務報告準則的應用(續)  
於本年度強制生效的新訂及經修訂香港財務報告準則(續)

香港財務報告準則第9號「金融工具」(續)

附註:(續)

- (b) 於首次應用香港財務報告準則第9號當日，額外虧損撥備8,363,000港元已於貿易應收款項扣除，而期初累計虧損及非控股權益已分別確認相應調整7,700,000港元及663,000港元。

於二零一八年三月三十一日的貿易應收款項虧損撥備與於二零一八年四月一日的期初虧損撥備的對賬如下：

	千港元
於二零一八年三月三十一日	
— 香港會計準則第39號	90,234
透過以下各項重新計量的金額	
— 期初累計虧損	7,700
— 期初非控股權益	663
於二零一八年四月一日	
— 香港財務報告準則第9號	98,597

除上文所述者外，香港財務報告準則第9號的應用並無對該等綜合財務報表所載已呈報金額造成重大影響。

香港財務報告準則第15號「來自客戶合約的收益」

本集團於本年度初始應用香港財務報告準則第15號。香港財務報告準則第15號取代香港會計準則第18號「收益」、香港會計準則第11號「建築合約」及相關詮釋。

本集團已追溯應用香港財務報告準則第15號，而初始應用該準則的累計影響則於初始應用日期(二零一八年四月一日)確認。於初始應用日期的任何差額乃於期初保留盈利中確認，且未有重列可資比較資料。此外，按照香港財務報告準則第15號之過渡條文，本集團已選擇僅對於二零一八年四月一日尚未完成之合約追溯應用該準則。由於比較資料乃根據香港會計準則第18號及香港會計準則第11號編製，因此，若干比較資料可能無法用作比較。

本集團按專用通信系統及設備、工業控制系統產品及樓宇智能與智能家居產品確認銷售收益。根據香港財務報告準則第15號，收益於貨品的控制權已轉讓予客戶時(即貨品已交付至客戶指定地點時)確認。

於二零一八年四月一日綜合財務狀況表附註中確認的金額已作出以下調整。未受更改影響的項目並未包括在內：

	先前 於二零一八年 三月三十一日 所呈報 之賬面值 千港元	重新分類 千港元	於二零一八年 四月一日 香港財務報告 準則第15號項下 之賬面值 千港元
<b>貿易及其他應付款項</b>			
已收客戶按金	7,331	(7,331)	—
合約負債	—	7,331	7,331

附註：於初始應用香港財務報告準則第15號當日，已收客戶按金7,331,000港元重新分類為合約負債。

除上文所述者外，香港財務報告準則第15號的應用並無對該等綜合財務報表所載已呈報金額造成重大影響。

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 2. 新訂及經修訂香港財務報告準則的應用(續)

於本年度強制生效的新訂及經修訂香港財務報告準則(續)

應用新訂香港財務報告準則產生的會計政策變動影響概要

下表概述初始應用香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第15號對本集團於二零一八年四月一日之綜合財務狀況表各受影響項目的影響：

	於二零一八年 三月三十一日 千港元 (經審核)	初始應用 香港財務 報告準則 第9號之影響 千港元	初始應用 香港財務 報告準則 第15號之影響 千港元	於 二零一八年 四月一日 千港元 (經重列)
<b>非流動資產</b>				
可供出售投資	3,900	(3,900)	-	-
按公平值計入其他全面收益之金融資產	-	3,900	-	3,900
<b>流動資產</b>				
貿易及其他應收款項	285,739	(8,363)	-	277,376
<b>權益</b>				
累計虧損	(1,138,261)	(7,700)	-	(1,145,961)
非控股權益	11,721	(663)	-	11,058

### 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團尚未提早採納下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第16號	租賃 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第17號	保險合約 <sup>3</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會) 第23號詮釋	所得稅處理之不確定因素 <sup>1</sup>
香港財務報告準則的修訂	香港財務報告準則二零一五年至二零一七年週期的年度改進 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第3號的修訂	業務的定義 <sup>5</sup>
香港財務報告準則第9號的修訂	具負補償的預付款項特徵 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號的修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間資產出售或投入 <sup>5</sup>
香港會計準則第1號及 香港會計準則第8號的修訂	重大的定義 <sup>2</sup>
香港會計準則第19號的修訂	計劃修訂、縮減或結算 <sup>1</sup>
香港會計準則第28號的修訂	於聯營公司及合營企業之長期權益 <sup>1</sup>

<sup>1</sup> 於二零一九年一月一日或之後開始的年度期間生效。

<sup>2</sup> 於二零二零年一月一日或之後開始的年度期間生效。

<sup>3</sup> 於二零二一年一月一日或之後開始的年度期間生效。

<sup>4</sup> 於待定期限或之後開始的年度期間生效。

<sup>5</sup> 就收購日期為於二零二零年一月一日或之後開始的首個年度期初或之後進行的業務合併及資產收購生效。

## 2. 新訂及經修訂香港財務報告準則的應用(續)

### 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則(續)

#### 香港財務報告準則第16號「租賃」

香港財務報告準則第16號為識別出租人及承租人的租賃安排及會計處理引入一個綜合模式。香港財務報告準則第16號生效後，將取代現有之租賃指引，包括香港會計準則第17號「租賃」及相關詮釋。

根據香港財務報告準則第16號，承租人須確認使用權資產（表示其有權使用相關租賃資產）及租賃負債（表示其有責任支付租賃款項）。因此，承租人應確認使用權資產折舊及租賃負債利息，並將租賃負債的現金還款分類為本金部分及利息部分，並於綜合現金流量表中呈列。此外，使用權資產及租賃負債初步按現值基準計量。計量包括不可註銷租賃付款，亦包括承租人合理肯定會行使選擇權延續租賃，或不行使選擇權而中止租賃的情況下，將於選擇權期間內作出的付款。此會計處理方法與承租人會計法（根據香港會計準則第17號將租賃分類為經營租賃）顯著不同。

誠如附註37(b)所述，本集團於二零一九年三月三十一日有不可撤回經營租賃承擔為9,779,000港元。初步評估顯示該等安排將符合租賃的定義。於應用香港財務報告準則第16號時，本集團將確認使用權資產及有關所有該等租賃的相應負債，除非其合資格成為低值或短期租賃。

此外，本集團已確認租賃土地預付租金的資產及按租購（本集團作為承租人）取得的汽車。香港財務報告準則第16號的應用有可能會引致這些資產分類的潛在變化，取決於本集團是否將使用權資產分開呈列或於相應相關資產（倘擁有）的同一項目內呈列。

本公司董事預期，應用其他新訂及經修訂香港財務報告準則不會對綜合財務報表構成重大影響。

## 3. 主要會計政策

### (a) 合規聲明

此等綜合財務報表已根據香港會計師公會所頒佈的所有適用香港財務報告準則、香港公認會計原則及香港公司條例的披露規定而編製。此等財務報表亦符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露規定。本集團採納的主要會計政策概要載列如下。

香港會計師公會已頒佈若干新訂及經修訂香港財務報告準則，於本集團及本公司的當前會計期間首次生效或可供提早採納。附註2提供的資料說明此等財務報表反映初始應用該等新發展（倘與本集團當前及先前會計期間相關）導致會計政策產生的任何變動。

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### (b) 編製財務報表基準

截至二零一九年三月三十一日止年度綜合財務報表包括本公司及其附屬公司的財務報表以及本集團於一間聯營公司的權益。

除下文所載會計政策外，編製財務報表所使用計量基準為歷史成本法。

編製符合香港財務報告準則的財務報表須管理層作出判斷、估計及假設，從而會影響政策應用、資產、負債、收益及開支的申報金額。有關估計及相關假設乃基於過往經驗及按在既定情況下合理相信的各種其他因素作出，其結果構成對未能從其他來源確定的資產及負債賬面值有關的判斷的基準。實際結果可能有別於該等估計。

有關估計及相關假設須不斷檢討。若修訂只影響該修訂期，會計估計的修訂於該修訂期內確認；或如該修訂影響本期及未來期間，則於修訂期及未來期間確認。

管理層應用對財務報表產生重大影響的香港財務報告準則時作出的判斷及估計不確定因素的重要來源詳述於附註4。

#### (c) 附屬公司及非控股權益

附屬公司為由本集團控制的實體。當本集團因參與該實體的營運而獲得或有權享有其可變回報，並能夠運用其對該實體的權力影響上述回報，本集團即對該實體擁有控制權。評估本集團是否有權力時，僅考慮(本集團及其他方持有的)實質權利。

於附屬公司的投資自控制權開始當日起至控制權終止當日止綜合計入綜合財務報表。集團內部結餘、交易及現金流量以及集團內部交易所產生任何未變現溢利於編製綜合財務報表時悉數對銷。集團內部交易所產生未變現虧損按與未變現收益相同的方式對銷，但只限於沒有證據顯示減值的情況。

非控股權益指非由本公司直接或間接應佔的附屬公司權益，且本集團並未與該等權益持有人協定任何額外條款以致本集團整體須就該等符合金融負債定義的權益而承擔合約責任。

非控股權益在綜合財務狀況表於權益內與本公司擁有人應佔權益分開呈列。本集團業績中的非控股權益於綜合損益表以及綜合損益及其他全面收益表內呈列，作為該年度損益總額及全面收益總額於本公司非控股權益與擁有人之間的分配。附屬公司的全面收益總額歸屬於本公司擁有人及非控股權益，即使此舉會導致非控股權益產生虧絀結餘。非控股權益持有人的貸款及該等持有人的其他合約責任於綜合財務狀況表內呈列為金融負債。



### 3. 主要會計政策(續)

#### (c) 附屬公司及非控股權益(續)

並無導致失去控制權之本集團於附屬公司之權益變動入賬列作權益交易。據此，綜合權益內之控股及非控股權益金額已作出調整以反映相關權益變動，惟並無對商譽作出調整故並無確認任何收益或虧損。

倘本集團失去對附屬公司的控制權，則按出售該附屬公司全部權益確認入賬，而涉及的收益或虧損則於損益確認。本集團於失去控制權當日仍保留該前附屬公司的任何權益則以公平值確認，而此金額被視為初始確認為金融資產的公平值(見附註3(f))，或(如適用)按成本初始確認為於聯營公司或合營企業的投資。

在本公司財務狀況表內，於附屬公司的投資以成本減減值虧損列賬(見附註3(j)(ii))。

#### (d) 聯營公司

聯營公司指本集團或本公司對其有重大影響力，但無法控制或共同控制其管理(包括參與財務及經營政策決定)的實體。

聯營公司的投資乃根據權益法在綜合財務報表中列賬，除非將該項投資分類為持作出售(或計入分類為持作出售的出售組別)，則作別論。根據權益法，投資初始以成本記賬，並經本集團在收購當日應佔被投資單位可識別淨資產公平值超出投資成本的任何金額(如有)調整。其後，該投資經本集團在收購後應佔被投資單位的資產淨值及與該投資有關的任何減值虧損變動調整(見附註3(j))。收購當日出超成本的任何金額、本集團本年度應佔被投資單位的收購後稅後業績及任何減值虧損會於綜合損益表內確認，而本集團應佔被投資單位的收購後稅後其他綜合收益項目會於綜合損益及其他全面收益表內確認。

當本集團須分擔聯營公司虧損額超出其所佔權益時，本集團的權益應減少至零，並且不再確認額外虧損，惟本集團須履行法定或推定責任，或須代表被投資單位作出付款則除外。就此而言，本集團的權益為以權益法計算投資的賬面值及本集團的長期權益，該等長期權益實質為本集團對聯營公司投資淨額的一部分。

本集團與聯營公司之間交易所產生未變現損益均按本集團所佔被投資單位的權益比率抵銷，惟未變現虧損為已轉讓資產的減值提供證據則除外；如屬這種情況，未變現虧損應立即於損益內確認。

倘於聯營公司的投資成為於合營企業的投資，反之亦然，保留權益不會重新計量。反而，投資繼續按權益法入賬。

在所有其他情況下，當本集團不再對聯營公司有重大影響力時，則按出售該被投資單位的全部權益入賬，而所產生盈虧將於損益內確認。於喪失重大影響力時仍保留於前任被投資單位的任何權益乃按公平值確認，而該金額將被視為一項金融資產初始確認的公平值。

於聯營公司的投資之賬面值根據附註3(j)(ii)所述政策作減值測試。

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### (e) (i) 業務合併

收購業務採用收購法入賬。於業務合併轉撥的代價按公平值(按本集團所轉撥資產、本集團對收購對象前擁有人承擔的負債及本集團為交換對收購對象的控制權所發行股權於收購日期的公平值的總和計算)計量。收購相關成本一般於產生時在損益表確認。

於收購日期,所收購可識別資產及所承擔負債按其公平值確認,惟下列項目除外:

- 分別根據香港會計準則第12號「*所得稅*」及香港會計準則第19號「*僱員福利*」確認及計量有關僱員福利安排的遞延稅項資產或負債以及資產或負債;
- 與收購對象以股份為基礎的付款安排有關或以本集團以股份為基礎的付款安排取代收購對象以股份為基礎的付款安排有關的負債或股本工具,乃於收購日期根據香港財務報告準則第2號「*以股份為基礎的付款*」計量;及
- 根據香港財務報告準則第5號「*持作出售的非流動資產及已終止經營業務*」分類為持作出售的資產(或出售集團)並根據該準則計量。

商譽是以轉讓代價、任何非控股權益於收購對象中所佔金額及收購方過往持有的收購對象股權的公平值(如有)的總和,超出所收購可識別資產及所承擔負債於收購日期的淨額的差額計量。倘經過重新評估後,所收購可識別資產與所承擔負債於收購日期的淨額高於所轉讓代價、任何非控股權益於收購對象中所佔金額及收購方過往持有的收購對象權益的公平值(如有)的總和,則差額即時於損益表確認為議價收購收益。

屬現時擁有權權益且於清盤時讓持有人有權按比例分佔實體資產淨值的非控股權益,可按逐項交易基準初步以公平值或非控股權益應佔收購對象可識別資產淨值的已確認金額比例計量。其他類別的非控股權益按其公平值或於適用情況下另外以香港財務報告準則所指明基準計量。

倘本集團在業務合併中轉讓的代價包括或然代價安排所產生的資產或負債,則或然代價按其於收購日期的公平值計量,並包含於業務合併中轉讓的部分代價。符合計量期間調整條件的或然代價公平值變動會追溯調整,並相應調整商譽。計量期間調整是指在「計量期間」(自收購日期起計不超過一年)所獲取關於收購日期存在的事實與情況的額外資料而引致的調整。

### 3. 主要會計政策(續)

#### (e) (i) 業務合併(續)

倘或然代價公平值變動的其後會計處理不符合計量期間調整的條件，則有關其後會計處理須視乎或然代價如何分類而定。分類為權益的或然代價於報告日期後不獲重新計量，而有關其後結算於權益列賬。分類為資產或負債的或然代價於其後報告日期按公平值重新計量，相關收益或虧損於損益表確認。

倘業務合併分階段完成，則本集團過往所持有收購對象的股權會重新計量至收購日期的公平值，所產生收益或虧損(如有)於損益表確認。過往於其他全面收益表所確認於收購日期前於收購對象的權益所產生金額會重新分類至損益表，該權益被出售時，此等處理方法將會適用。

倘業務合併的初步會計處理於合併發生的報告期末尚未完成，則本集團會報告尚未完成會計處理的項目臨時金額。該等臨時金額於計量期間(見上文所述)予以調整，或確認額外資產或負債，以反映於收購日期已存在而據所知可能影響該日已確認金額的事實與情況所取得的新資料。

#### (ii) 商譽

一項業務合併時產生的商譽乃按收購業務當日所計得成本減累計減值虧損(如有)入賬。

就減值測試目的而言，商譽會分配至預期可透過合併的協同效益獲利的各個現金產生單位或現金產生單位組別。

獲分配商譽的現金產生單位將每年或於有跡象顯示該單位可能出現減值時更頻密進行減值測試。倘於本年度期間分配至現金產生單位的部分或全部商譽在業務合併過程中獲收購，該單位將於本年度期間結束前進行減值測試。倘現金產生單位的可收回金額少於其賬面值，則首先分配減值虧損，以調低分配至該單位的任何商譽的賬面值，然後根據單位內各項資產的賬面值按比例分配至單位的其他資產。任何商譽減值虧損均於損益表中直接確認。就商譽確認的減值虧損不會於其後期間撥回。

就出售現金產生單位而言，商譽應佔金額會於計算出售的損益時考慮。

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### (f) 於股本證券的其他投資

本集團有關股本證券投資(於附屬公司、聯營公司及合營公司的投資除外)的政策載列如下。

本集團在承諾購置/出售投資當日確認/終止確認股本證券投資。投資初步按公平值加直接應佔交易成本呈列，惟按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)列賬之該等投資除外，該等投資之交易成本直接於損益內確認。有關本集團釐定金融工具公平值的方法的解釋，見附註34(e)。該等投資其後因應所屬分類入賬如下。

##### (A) 自二零一八年四月一日起適用的政策

於股本證券的投資分類為按公平值計入損益，除非股權投資並非持作買賣用途，且於初次確認投資時，本集團作出不可撤回選擇指定投資為按公平值計入其他全面收益(不可劃轉)，以致公平值的後續變動於其他全面收益確認。有關選擇乃按工具個別作出，惟僅當發行人認為投資符合權益定義時方可作出。於作出有關選擇後，於其他全面收益累計的金額繼續保留於公平值儲備(不可劃轉)，直至投資被出售為止。出售時，於公平值儲備(不可劃轉)累計的金額轉撥至保留盈利，而非透過損益劃轉。來自股權投資的股息(不論分類為按公平值計入損益或按公平值計入其他全面收益)均根據附註3(u)(iv)所載政策於損益內確認為其他收益。

##### (B) 於二零一八年四月一日前適用的政策

持作買賣的證券投資分類為按公平值計入損益的金融資產。任何應佔交易成本均於產生時於損益確認。於各報告期末重新計量公平值，得出的任何收益或虧損則於損益確認。

不屬於上述任何類別的證券投資被歸類為可供出售金融資產。公平值會於各報告期末重新計量，所得任何盈虧會於其他全面收益中確認，並單項累計於投資重估儲備的權益中。來自股本證券的股息收入根據附註3(u)(iv)所載政策在損益確認。當終止確認該等投資或該等投資出現減值時(見附註3(j)(i) – 於二零一八年四月一日前適用的政策)，於權益確認的累計收益或虧損乃重新分類至損益。

#### (g) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備(在建工程除外)按成本減任何累計折舊及減值虧損(請參閱附註3(j)(ii))入賬。

歷史成本包括收購有關項目直接應佔支出。成本亦可包括從權益中轉撥有關以外幣購買物業、廠房及設備的合資格現金流量對沖所產生任何收益/虧損。

倘有關該項目的未來經濟利益可能流入本集團，而項目成本能可靠計量時，後續成本方會計入資產的賬面值或確認為獨立資產(如適用)。本集團會終止確認獨立資產任何重置部分的賬面值。所有其他維修及保養均於產生的報告期間於損益入賬。

### 3. 主要會計政策(續)

#### (g) 物業、廠房及設備(續)

工程過程中用於生產、提供貨物或行政用途的物業、廠房及設備，以成本減已確認減值虧損列賬。成本包括專業費用及根據本集團會計政策對合資格資產資本化的借貸成本。該等物業、廠房及設備完工後並達到可作擬定用途時分類為適當的物業、廠房及設備類別。與其他物業資產一樣，當該等資產達到可作擬定用途時開始折舊。

物業、廠房及設備項目的折舊以直線法在以下預計可使用年期內撇銷其成本(扣除估計剩餘價值(如有))計算：

- 租賃土地分類為根據融資租賃持有，以未到期租賃年期折舊。
- 於租賃土地上的樓宇按尚餘租賃期及估計可使用年期(即落成日期起計不多於50年)兩者中的較短期間計算折舊。
- 租賃物業裝修 五年
- 廠房及機器 四至十年
- 傢俬、裝置及設備 三至五年
- 汽車 五至十年

當物業、廠房及設備項目的部分各有不同可使用年期，該項目的成本按合理基準在各部分中分配，而各部分個別折舊。資產的可使用年期及剩餘價值(如有)每年進行檢討。

報廢或出售物業、廠房及設備項目所產生的收益或虧損以出售所得款項淨額與有關項目賬面金額間的差額釐定，並於報廢或出售日期在損益表確認。

#### (h) 無形資產(不包括商譽)

研究活動的開支於其產生期間確認為開支。於產品或工藝在技術上及商業上可行，且本集團有充裕資源及意願完成開發時，開發活動的開支方可撥充作資本化。資本化開支包括材料成本、直接勞工成本及日常開支及借款成本佔的適用比例(如適用(見附註3(w)))。資本化的開發成本按成本減累計攤銷及減值虧損列賬(見附註3(j)(ii))。其他開發開支於其產生期間確認為開支。

本集團收購的其他無形資產按成本減累計攤銷(倘估計可使用年期有限)及減值虧損列賬(請參閱附註3(j)(ii))。內部產生的商譽及品牌涉及的開支於產生期間確認為開支。

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### (h) 無形資產(不包括商譽)(續)

有確定可使用年期的無形資產攤銷按其估計可使用年期以直線法於損益表內扣除。以下確定可使用年期的無形資產自可供使用日起按其以下估計可使用年期攤銷：

— 數字通信集群系統專門技術知識	三至五年
— 地面移動衛星系統專門技術知識	五年
— 管理系統成本	五年
— 「協同一號」衛星頻寬使用權	九年半
— 安全通信技術軟件	十年
— 專利及軟件	五至十年
— 商標	五至十年
— 客戶關係	五年

每年須檢討攤銷期間及方法。

#### (i) 租賃資產

倘本集團決定安排在協定期限內出讓一項特定資產或多項資產的使用權，以換取一筆付款或一連串付款，則有關安排(包括一項交易或一連串交易)乃或包括一項租賃。有關決定根據對安排本質的評估(不論安排是否以法定租賃形式)作出。

##### (i) 出租予本集團的資產分類

倘本集團根據租賃持有資產而有關租賃將擁有權所涉及絕大部分風險及回報轉移至本集團，則有關資產列作根據融資租賃持有。並無將擁有權所涉及絕大部分風險及回報轉移至本集團的租賃則列作經營租賃。惟以下情況例外：

- 倘根據經營租賃持有的物業另行符合投資物業的定義，則按個別物業基準歸類為投資物業，而倘歸類為投資物業，則根據融資租賃持有入賬(見附註第3(i)(ii)項)；及
- 按經營租賃持作自用的土地，其公平值無法與於其上興建的樓宇於租約生效時的公平值分開計量，有關土地則根據融資租賃持有入賬，惟有關樓宇已明確根據經營租賃持有則除外。就此而言，租賃生效時間為本集團首次訂立租賃的時間，或從先前承租人接管租賃的時間。

### 3. 主要會計政策(續)

#### (i) 租賃資產(續)

##### (ii) 根據融資租賃收購的資產

倘本集團根據融資租賃收購資產的使用權，則相當於租賃資產公平值或最低租賃付款金額現值兩者的較低者乃確認為物業、廠房及設備以及無形資產，而相應負債(已扣除財務費用)則列為應付融資租賃。折舊及攤銷乃於相關租賃期或倘本集團很可能取得資產的所有權，則按附註3(g)及3(h)所載資產的可使用年期內按撇減資產成本的比率計提撥備。減值虧損按照附註3(j)所述會計政策入賬。租賃付款內含的財務費用於租賃期內自損益扣除，以就各會計期間責任餘額提供大致相同的定期支銷率。

##### (iii) 經營租賃費用

假如本集團透過經營租賃使用資產，則根據租賃作出的付款會在租賃期所涵蓋會計期間內，以等額在損益表扣除，但如有其他基準能更清楚地反映租賃資產所產生收益模式則除外。所獲租賃優惠乃於損益表確認為所作出租賃淨付款總額其中部分。或然租金在其產生的會計期間列為開支。

##### (iv) 租賃土地作自用

當租約包括土地及樓宇兩個部分時，本集團需要考慮其風險與報酬是否絕大部分轉移至本集團並把每項資產劃分為融資或經營租賃，除非兩個部分均可確定為經營租賃，在此情況下，整份租賃歸類為經營租賃。尤其是，最低租賃款(包括任何一次性預付款)在租賃期開始時，需按出租方從租賃土地、樓宇所獲取利益之公平值的比例於土地及樓宇部分之間分派。

租賃款項能夠可靠分配時，經營租賃的租賃土地利益應在綜合財務狀況表中列為「預付租賃款項」，按直線基準在租賃期間攤銷。當租賃款項不能夠在土地和樓宇間可靠分配時，整份租賃通常歸類為融資租賃，並作為物業、廠房及設備列賬。

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### (j) 信貸虧損及資產減值

##### (i) 金融工具之信貸虧損

##### (A) 自二零一八年四月一日起適用的政策

本集團就按攤銷成本計量的金融資產(包括現金及現金等價物以及貿易及其他應收款項)的預期信貸虧損確認虧損撥備。

按公平值計量的金融資產(包括按公平值計入損益計量的股本證券、指定按公平值計入其他全面收益的股本證券(不可劃轉)及衍生金融資產)不受限於預期信貸虧損的評估。

於各報告日期,本集團評估金融資產是否出現信貸減值。當發生一項或多項對金融資產預計未來現金流量有不利影響的事件時,金融資產出現信貸減值。

金融資產出現信貸減值的證據包括以下可觀察事件:

- 債務人的重大財務困難;
- 違反合約,例如拖欠或欠付利息或本金付款;
- 借款人有可能將會破產或進行其他財務重整;
- 科技、市場、經濟或法律環境的重大改變對債務人有負面影響;或
- 由於發行人出現財務困難,證券活躍市場消失。

##### 預期信貸虧損計量

預期信貸虧損乃信貸虧損之概率加權估計。信貸虧損以所有預期現金短缺(即根據合約應付予本集團的現金流量及本集團預期收取的現金流量之間的差額)的現值計量。

倘貼現影響屬重大,就固定利率金融資產及貿易及其他應收款項而言,預期現金短缺使用初始確認釐定時的實際利率或其近似值貼現;及就浮動利率金融資產而言,預期現金短缺使用當前實際利率貼現。

於估計預期信貸虧損時考慮的最長期間為本集團面臨信貸風險的最長合約期間。

在計量預期信貸虧損時,本集團考慮毋須花費不必要成本或精力即可獲取的合理及有理據的資料。這包括過去事件、當前狀況和未來經濟狀況預測等資料。



### 3. 主要會計政策(續)

#### (j) 信貸虧損及資產減值(續)

##### (i) 金融工具之信貸虧損(續)

##### (A) 自二零一八年四月一日起適用的政策(續)

預期信貸虧損基於下列其中一個基準計量：

- 12個月預期信貸虧損：預計於報告日期後12個月內可能發生的違約事件產生的虧損；及
- 全期預期信貸虧損：預期於採用預期信貸虧損模式的項目在預計年內所有可能違約事件產生的虧損。

貿易應收款項虧損撥備乃按等同於全期預期信貸虧損的金額計量。該等金融資產的預期信貸虧損是基於本集團過往信貸虧損經驗利用撥備矩陣進行估算，並按於報告日期債務人的個別因素及對當前及預測整體經濟狀況的評估進行調整。

對於所有其他金融工具而言，本集團確認相當於12個月預期信貸虧損的虧損撥備，除非自初始確認以來金融工具的信用風險顯著增加，在這種情況下，虧損撥備按等同於全期預期信貸虧損的金額計量。

##### 信貸風險大幅增加

於評估金融工具之信貸風險是否自初始確認以來已大幅增加時，本集團比較金融工具於報告日期經評估出現違約的風險與該金融工具於初始確認日期經評估出現違約的風險。作此重新評估時，本集團認為，倘(i)借款人不大有可能在本集團無追索權採取變現抵押(如持有)等行動的情況下向本集團悉數支付其信貸承擔；或(ii)金融資產已逾期365日，則發生違約事件。本集團會考慮合理及有理據的定量及定性資料，包括歷史經驗及毋須花費不必要成本或精力即可獲得的前瞻性資料。

具體而言，評估信貸風險自初始確認以來有否大幅增加時會考慮以下資料：

- 金融工具外部(如有)或內部信貸評級的實際或預期重大惡化；
- 預期將導致借款人履行其償債義務的能力發生顯著變化的業務、財務或經濟狀況的現有或預測的不利變化；
- 債務人經營業績的實際或預期的顯著變化；
- 導致債務人履行其償債義務的能力發生顯著變化的債務人所處的監管、經濟或技術環境的實際或預期的顯著不利變化；及
- 債務人預期表現和還款行為(包括債務人付款情況的變化)發生顯著變化。

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### (j) 信貸虧損及資產減值(續)

##### (i) 金融工具之信貸虧損(續)

##### (A) 自二零一八年四月一日起適用的政策(續)

##### 信貸風險大幅增加(續)

取決於金融工具之性質，信貸風險大幅增加之評估乃按個別基準或共同基準進行。倘評估為按共同基準進行，金融工具則按共同的信貸風險特徵(如逾期狀況及信貸風險評級)進行分組。

預期信貸虧損於各報告日期進行重新計量以反映金融工具自初始確認以來的信貸風險變動。預期信貸虧損金額的任何變動均於損益中確認為減值收益或虧損。本集團就所有金融工具確認減值收益或虧損，並通過虧損撥備賬對彼等之賬面值作出相應調整。

根據附註3(u)(iii)確認的利息收入乃根據金融資產的總賬面值計算，除非金融資產發生信貸減值，則利息收入按金融資產的攤銷成本(即總賬面值減虧損撥備)計算。

若日後實際上不可收回款項，則會撤銷(部分或全部)金融資產的總賬面值。該情況通常出現在本集團確定債務人沒有資產或可產生足夠現金流量的收入來源來償還應撤銷的金額。

##### (B) 於二零一八年四月一日前適用的政策

於二零一八年四月一日前，「已產生虧損」模式用於計量尚未分類為按公平值計入損益的金融資產(如貿易及其他應收款項以及可供出售投資)的減值虧損。根據「已產生虧損」模式，減值虧損僅於有客觀減值憑證時方予確認。客觀的減值憑證包括：

- 債務人的重大財務困難；
- 違反合約，例如拖欠或欠付利息或本金付款；
- 債務人有可能將會破產或進行其他財務重整；
- 科技、市場、經濟或法律環境的重大改變對債務人有負面影響；及
- 於股本工具的投資的公平值大幅或長時間跌至低於其成本。

### 3. 主要會計政策(續)

#### (j) 信貸虧損及資產減值(續)

##### (i) 金融工具之信貸虧損(續)

##### (B) 於二零一八年四月一日前適用的政策(續)

如有任何相關證據存在，任何減值虧損按下列方式釐定及確認：

- 就按成本列賬的可供出售股本證券而言，減值虧損乃按金融資產的賬面值與估計未來現金流量兩者間的差額計量，如貼現影響屬重大，則按類似金融資產的現行市場回報率貼現。按成本列賬的股本證券的減值虧損不會被撥回。
- 就按攤銷成本列賬的貿易及其他應收款項以及其他金融資產而言，減值虧損按資產賬面值與估計未來現金流量現值的差額計量，如貼現影響屬重大，則按金融資產原來實際利率（即初始確認該等資產時計算的實際利率）貼現。如該等金融資產具備類似的風險特徵，例如類似的逾期情況及並未單獨被評估為減值，則有關的評估會同時進行。金融資產的未來現金流量會根據與該組具有類似信貸風險特徵資產的過往虧損情況計算。

倘減值虧損的金額於隨後期間減少，而減幅可與確認減值虧損後發生的事件客觀聯繫，則減值虧損將透過損益予以撥回。撥回減值虧損僅在不導致資產的賬面值超出其在過往年度在沒有確認減值虧損情況下而釐定的數額確認。

當按攤銷成本列賬的貿易債務人或其他金融資產之可收回性被視為存疑但並非微乎其微，應以撥備賬記錄相關的減值虧損。倘本集團確認能收回應收款項的機會微乎其微，則視為不可收回金額會從該等資產的總賬面值中直接撤銷。倘先前計入撥備賬款項在其後收回，則相關的撥備會被撥回。撥備賬的其他變動及先前直接撤銷而其後收回的款項，均在損益中確認。

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### (j) 信貸虧損及資產減值(續)

##### (ii) 其他資產減值

本集團於各報告期末審閱內部及外部資料來源，以確定以下資產是否存在減值跡象，或除就商譽外，先前確認的減值虧損是否不再存在或可能已經減少：

- 物業、廠房及設備；
- 預付租賃款項；
- 無形資產；
- 商譽；
- 收購物業、廠房及設備的預付款項，及；
- 本公司財務狀況表中於附屬公司的投資。

若顯示該等跡象，則對該資產的可收回金額予以估計。此外，就未可供使用的商譽及無形資產以及具有無限使用年期的無形資產而言，每年估計可收回金額是否存在任何減值跡象。

- 可收回金額計算方法  
資產的可收回金額是其公平值減銷售成本與使用價值兩者中的較高者。於評估使用價值時，估計未來現金流量會按可以反映當時市場對貨幣時間價值的評估及該資產獨有風險的除稅前貼現率，貼現至其現值。如果資產所產生現金流入基本上不能獨立於其他資產所產生現金流入，則以能夠獨立產生現金流入的最小一組資產組合（即現金產生單位）來釐定可收回金額。
- 確認減值虧損  
當資產或其所屬現金產生單位的賬面值高於其可收回金額時，則會於損益表中確認減值虧損。就現金產生單位確認的減值虧損首先減去任何分配至現金產生單位（或一組單位）的商譽的賬面值，其後按比例減去該單位（或一組單位）內其他資產賬面值；但資產賬面值不會減少至低於其個別公平值減銷售成本（如可計量）或其使用價值（如可確定）。
- 減值虧損撥回  
就商譽以外的資產而言，倘用作釐定可收回金額的估計數字出現有利變動，有關減值虧損會被撥回。有關商譽的減值虧損不會撥回。

減值虧損撥回金額不會超過假設該資產過往年度並無確認減值虧損時應釐定的資產賬面值。所撥回減值虧損於確認撥回年度計入損益。

### 3. 主要會計政策(續)

#### (j) 信貸虧損及資產減值(續)

##### (iii) 中期財務報告及減值

根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則，本集團須根據香港會計準則第34號「中期財務報告」就財政年度首六個月編製中期財務報告。於中期完結時，本集團採用於財政年度完結時應採用的同一減值測試、確認及撥回條件(見附註3(j)(i)及(ii))。

就商譽、按成本列值可供出售股本證券於中期期間確認的減值虧損不會於其後期間撥回。即使僅在中期期間有關的財政年度結束時才評估減值並確認並無虧損或所確認虧損較少，亦不會撥回減值虧損。因此，倘可供出售股本證券的公平值於年度其餘期間或在其後任何其他時期增加，該增加將於其他全面收益表中確認而不在損益內確認。

#### (k) 存貨

存貨以成本值及可變現淨值兩者中的較低者入賬。

成本值以加權平均成本法計算，並包括所有採購成本、兌換成本及將存貨運至現址及達至現狀的其他成本。

可變現淨值乃日常業務過程中的估計售價減去估計完成生產及銷售所需的成本。

存貨出售時，該等存貨的賬面值於確認有關收益的期間確認為開支。

存貨撇減至可變現淨值的減幅及所有存貨虧損一概在撇減或虧損產生期間確認為開支。任何存貨撥回或撇減的金額，在作出撥回期間確認為減少已確認為開支的存貨金額。

#### (l) 貿易及其他應收款項

應收款項於本集團擁有無條件權利可收取代價時予以確認。倘代價僅隨時間推移即會成為到期應付，則收取代價的權利為無條件。倘於本集團擁有無條件權利可收取代價之前已確認收入，該等金額作為合約資產呈列(見附註3(u))。

貿易及其他應收款項初步以公平值確認，其後採用實際利率法以攤銷成本減信貸虧損撥備(見附註3(j)(i))呈列。

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### (m) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行及手頭現金、於銀行及其他金融機構的活期存款及短期及流動性極高的投資項目。這些項目可以容易地兌換為已知現金數額及其價值變動風險很小，並在購入後三個月內到期。就編製綜合現金流量表而言，現金及現金等價物亦包括須按要求償還及組成本集團現金管理項目一部分的銀行透支。

#### (n) 可換股債券

凡可由持有人選擇轉換為股本的可換股債券，倘其於轉換時將會發行的股份數目及當時將會收取的代價價值不變，則入賬列作同時包含負債部分及權益部分的複合金融工具。

初始確認時，可換股債券的負債部分會按未來利息和本金款項的現值計量，再以初始確認時適用於不帶轉換權的類似負債的市場利率折現計算。所得款項超過初始確認為負債部分金額的任何差額會確認為權益部分。與發行複合金融工具相關的交易成本會因應所得款項的分配比例劃分至負債及權益部分。

負債部分其後按攤銷成本列賬。就負債部分於損益中確認的利息費用按實際利率法計算。權益部分則在可換股債券儲備中確認，直至有關債券被轉換或贖回為止。

倘債券被轉換，可換股債券儲備連同轉換時負債部分的賬面金額會轉撥至股本及股份溢價，作為已發行股份的價款。倘票據被贖回，可換股債券儲備會直接撥回保留溢利。

#### (o) 附息借款

附息借款初步按公平值減交易成本確認。於初始確認後，附息借款採用實際利率法以攤銷成本列賬。利息開支根據本集團有關借貸成本之會計政策確認(見附註3(w))。

#### (p) 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項初步以公平值確認，其後以攤銷成本列賬，除非貼現影響不大則例外，於該情況下，貿易及其他應付款項均以成本列賬。

當客戶在本集團確認相關收入之前支付不可退還的代價時，則確認合約負債(見附註3(u))。若本集團確認相關收入之前無條件接收不可退還代價的權利，亦將確認合約負債。於該等情況下，相應的應收款項也將確認(見附註3(l))。

### 3. 主要會計政策(續)

#### (q) 僱員福利

(i) 短期僱員福利及定額供款退休計劃的供款

薪金、年終花紅、有薪年假、向定額供款退休計劃作出的供款及非貨幣福利的成本於僱員提供相關服務的年度計算。如延遲付款或結算並構成重大影響，則此等金額會以現值列賬。

(ii) 終止僱傭福利

終止僱傭福利於本集團不再可撤回有關福利方案或確認涉及支付終止僱傭福利的重組成本時(以較早者為準)確認。

#### (r) 以股份為基礎付款

授予僱員的購股權的公平值乃確認為僱員成本，而權益內以股份為基礎的補償儲備則相應增加。公平值於授出當日以模型柏力克-舒爾斯期權定價模式計算，並考慮購股權的授出條款及條件。倘僱員於無條件地有權獲授購股權前符合歸屬條件，則購股權的估計總公平值在歸屬期內攤分，並需考慮購股權在歸屬期滿後行使的可能性。

於歸屬期內，須審閱預期歸屬的購股權數目。任何對過往年度已確認累計公平值所作調整於回顧年度的損益賬內扣除/計入，除非原有僱員開支合資格確認為資產，則對以股份為基礎的補償儲備作出相應調整。於歸屬日期，已確認為開支的金額會作調整，以反映所歸屬實際購股權數目(同時亦相應調整以股份為基礎的補償儲備)，惟僅於未能達到有關本公司股份市價的歸屬條件時方會沒收其購股權。權益金額乃於以股份為基礎的補償儲備內確認，直至購股權獲行使(轉撥至股份溢價賬)或到期(直接解除至保留溢利)為止。

#### (s) 所得稅

年內所得稅包括即期稅項及遞延稅項資產及負債的變動。即期稅項及遞延稅項資產及負債的變動於損益表確認，除非與於其他全面收益或直接於權益確認的項目有關，而在該情況下，相關稅額分別於其他全面收益或直接於權益內確認。

即期稅項為就本年度應課稅收入預期應付稅項，採用報告期末已頒佈或實質頒佈的稅率並就過往年度應付稅項作出任何調整。

就財務申報目的之資產及負債賬面值與相關稅基之間可扣除及應課稅暫時差額分別產生遞延稅項資產及負債。未動用稅項虧損及未動用稅項抵免亦會產生遞延稅項資產。

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### (s) 所得稅(續)

除某些例外情況外，就所有遞延稅項負債及所有遞延稅項資產而言，只要未來應課稅溢利有可能用以抵銷所動用資產，即可確認。或會用於支持確認從可扣稅暫時差額產生遞延稅項資產的未來應課稅溢利，包括因撥回現有應課稅暫時差額而將產生者，惟該等差額須與同一稅務機關及相同應課稅實體有關，並預期於預期撥回可扣稅暫時差額，或可轉回或結轉遞延稅項資產所產生稅項虧損的同一期間內撥回。於釐定現時應課稅暫時差額可否支持確認未動用稅項虧損及抵免所產生遞延稅項資產時亦採用相同準則，即該等差額與同一稅務機關及相同應課稅實體有關，並預期可於動用稅項虧損或抵免的某段期間(一段或多段)內撥回，則會予以計入。

確認遞延稅項資產及負債的少數例外情況，為與從商譽產生不可扣減稅項，及最初確認並無影響會計及應課稅溢利的資產或債務(惟並非業務合併一部分)產生的暫時差額有關，而就於附屬公司的投資有關的暫時差額，應課稅差額為本集團可控制撥回時間，及於可見將來將不可能撥回差額為限，或可扣除差額則須以可能於未來撥回者為限。

計算已確認遞延稅項的金額，採用報告期末已頒佈或實質頒佈的稅率，按預期方式變現或結算資產及負債的賬面值為依據。遞延稅項資產及債務並無貼現。

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末予以檢討及予以削減，以致不再可能有足夠應課稅溢利可供抵免相關稅務利益。任何該等減值撥回以可能有充足應課稅溢利可供使用者為限。

因分派股息而產生的其他所得稅項於支付有關股息的負債獲確認時確認。

即期稅項結餘及遞延稅項結餘以及當中的變動各自分開呈列而不互相抵銷。假若本公司或本集團擁有法定強制執行權利，使即期稅項資產可與即期稅項負債抵銷，並達成以下附加條件，則即期稅項資產可抵銷即期稅項負債，而遞延稅項資產則抵銷遞延稅項負債：

- 若屬即期稅項資產及負債，本公司或本集團有意按淨額基準進行結算，或同步變現資產及結算負債；或
- 若屬遞延稅項資產及負債，若涉及同一稅務機關對下述實體徵收的所得稅：
  - 同一應課稅實體；或
  - 不同課稅實體，且於各未來期間重大遞延稅項負債或資產金額可預期結算或收回，本集團有意按淨額基準將即期稅項資產變現並結算即期稅項負債，或同步進行變現及結算。



### 3. 主要會計政策(續)

#### (t) 撥備及或然負債

##### (i) 業務合併中承擔的或然負債

業務合併中所承擔於收購日期的目前責任的或然負債初步按公平值確認，前提是該公平值能可靠地計量。於初步確認公平值後，該等或然負債按初步確認金額減去累計攤銷(倘合適)及按照附註3(t)(ii)所釐定金額(以較高者為準)而確認。業務合併中所承擔無法可靠評估公平值或於收購當日並非目前責任的或然負債，按照附註3(t)(ii)披露。

##### (ii) 其他撥備及或然負債

倘本集團或本公司須就已發生事件承擔法律或推定責任，並可能須為履行該責任而付出經濟利益，且能夠作出可靠估計時，則就該未能確定時間或數額的其他負債確認撥備。如果貨幣的時間價值重大，則按預計履行責任所需開支的現值將撥備列賬。

倘可能毋須付出經濟利益，或是無法可靠地估計有關金額，則將有關責任披露為或然負債，惟付出經濟利益的可能極低則除外。如果本集團可能須承擔的責任須視乎某宗或多宗未來事件是否發生才能確定是否存在，則該等責任亦會披露為或然負債，惟付出經濟利益的可能性極低則除外。

#### (u) 收入確認

於本集團的日常業務過程中按其銷售貨品、提供的服務或其他人使用本集團租賃資產所產生的收入作出分類。

當產品或服務的控制權轉移給客戶或承租人有權使用該資產時，本集團按照預期有權獲得的承諾代價確認收入(不包括代第三方收取的金額)。收入不包括增值稅或其他銷售稅並扣除任何貿易折扣。

##### (i) 銷售貨品

銷售通信技術、樓宇智能與智能家居及工業控制業務貨品的收入乃於客戶持有並接納產品之時間點確認。倘該等產品為部分履行涵蓋其他產品及/或服務的合約，則確認收入的金額為合約下交易總額的合適比例，按照相對獨立售價基準在合約協定的所有貨品及服務之間分配。

於比較期間，銷售貨品的收入在貨品送達客戶場地，而且客戶接納貨品及其所有權相關的風險及回報時確認。

##### (ii) 出售服務

收益於向客戶提供服務時確認。

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### (u) 收入確認(續)

##### (iii) 利息收入

利息收入乃於產生時根據實際利率法採用將估計未來現金收入透過金融資產的預期年期準確貼現至金融資產的賬面總值的利率予以確認。就按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益計量的未出現信貸減值金融資產而言，實際利率適用於有關資產的賬面總值。就信貸減值金融資產而言，實際利率適用於有關資產的攤銷成本(即扣除虧損撥備的賬面總值)(見附註3(j)(i))。

##### (iv) 股息

非上市投資的股息收入於確立股東收訖付款的權利時確認。

##### (v) 政府補貼

政府補貼乃於可合理確認將予收取而集團將遵守當中附帶的條件時於財務狀況表內初始確認。

用作補償本集團所產生開支的政府補貼於有關開支產生的相同期間有系統地於損益確認。

政府補貼是作為支出或已產生的虧損補償、或是以給予本集團即時財務支援為目的而發放，無未來相關成本，在應收期間內於損益中確認。

##### (vi) 增值稅退稅

增值稅退稅於接獲中國稅務局發出的退稅確認書時確認。

#### (v) 外幣換算

年內，外匯交易按交易日適用的匯率換算。以外幣計值的貨幣資產及負債則按報告期末的匯率換算。匯兌盈虧均於損益內確認。

以外幣按歷史成本計算的非貨幣資產及負債使用交易日的匯率換算。按公平值列賬以外幣計值的非貨幣資產及負債乃採用計量公平值當日的幣兌換率換算。

海外業務的業績按與交易日期的適用匯率相若的匯率換算為港元。財務狀況表項目(包括綜合入賬於二零零五年一月一日或之後所收購海外業務產生的商譽)按報告期末適用的收市匯率換算為港元。所產生匯兌差額於其他全面收益中確認並於匯兌儲備的權益中單獨累計。因綜合於二零零五年一月一日前收購海外業務的賬目而產生的商譽按收購海外業務當日適用的匯率換算。

**3. 主要會計政策(續)****(v) 外幣換算(續)**

於出售海外業務(即出售本集團於海外業務的全部權益,或涉及失去對一間附屬公司(包括海外業務)的控制權的出售)時,就本公司擁有人應佔該業務而於權益內累計的所有匯兌差額重新分類至損益。

收購海外業務產生的所得可識別資產的商譽及公平值調整乃作為該海外業務的資產及負債處理,並按於各報告期末的當前匯率進行換算。產生的匯兌差額於其他全面收益確認。

**(w) 借貸成本**

凡直接與購置、建造或生產某項資產(該資產須經一段長時間方可撥作其既定用途或銷售)所佔借貸成本,均資本化為該項資產的一部分成本。其他借貸成本則於產生期內支銷。

當符合規定資產產生支出,借貸成本產生,且對資產作出準備以作擬定用途或銷售所必須活動正在進行中時,借貸成本方會開始作為該項符合規定資產的部分成本資本化。當絕大部分對符合規定資產作出準備以作擬定用途或銷售所必須活動中斷或完成,即暫停或終止借貸成本資本化。

**(x) 已終止經營業務**

已終止經營業務為本集團業務的組成部分,其業務及現金流量可與本集團其他業務清楚區分,並為按業務或經營地區劃分的獨立主要業務之單一統籌計劃的一部分,或屬於僅為轉售而收購的附屬公司。

一項業務於出售時或符合條件列為持作銷售時(以較早者為準),或被廢止時,會分類為已終止經營業務。

當一項業務分類為已終止經營,則會以單一數額於綜合損益表內呈列,當中包括下列各項:

- 已終止經營業務之除稅後溢利或虧損;及
- 於計量已終止經營業務之公平值減銷售成本,或於出售構成已終止經營業務之資產或出售集團時確認之除稅後盈虧。

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### (y) 關聯方

(a) 倘該方為一名人士或為該人士的直系家屬，而該人士符合下列條件，即屬與本集團有關連：

- (i) 對本集團有控制權或共同控制權；
- (ii) 對本集團有重大影響；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理層成員。

(b) 倘符合下列任何條件，即該實體與本集團有關連：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司(即各母公司、附屬公司及同系附屬公司各有關連)。
- (ii) 一間實體為另一實體的聯營公司或合營企業(或另一實體為成員公司的集團旗下成員公司的聯營公司或合營企業)。
- (iii) 兩間實體均為同一第三方的合營企業。
- (iv) 一間實體為第三方實體的合營企業，而另一實體為該第三方實體的聯營公司。
- (v) 該實體為本集團或與本集團有關連之實體就僱員利益設立之離職福利計劃。
- (vi) 該實體受(a)所識別人士控制或共同控制。
- (vii) 於(a)(i)所識別人士對該實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)的主要管理層成員。
- (viii) 實體或實體作為集團任何成員公司其中一部分向本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

直系家屬指與實體交易時預期可能會影響該名人士或受其影響的家庭成員。

#### (z) 分部報告

經營分部及財務報表所呈列各分部項目的金額，乃從為向本集團各項業務及地理位置分配資源及評估其業績而定期向已被確認為本集團最高經營決策者的行政總裁所提供財務資料當中識別出來。

個別重要的經營分部不會合計以供財務報告之用，但如該等經營分部的產品和服務性質、生產工序性質、客戶類別或階層、分銷產品或提供服務的方法以至監管環境的本質等經濟特性均屬類似，則作別論。個別不重要的經營分部如果符合以上大部分條件，則可以綜合入賬。

#### 4. 會計判斷及估計

##### (a) 估計不確定因素的主要來源

應用附註3所述本集團會計政策過程中，管理層已作出有關未來的若干主要假設及於報告期末其他估計不確定因素主要來源。附註31載有有關權益結算以股份為基礎交易的假設及風險因素的資料。管理層在應用香港財務報告準則時作出的其他判斷可能涉及重大風險，以致須對下一個財政年度的資產及負債賬面值作出重大調整，有關詳情於下文討論。

##### (i) 非金融資產減值(除商譽外)

釐定是否有減值時須估計物業、廠房及設備、預付租賃付款、無形資產、收購物業、廠房及設備的預付款項或物業、廠房及設備、預付租賃付款、無形資產、收購物業、廠房及設備的預付款項所屬各現金產生單位的可收回金額，即使用價值及公平值減出售成本中的較高者。倘有任何跡象顯示資產可能已減值，則須估計個別資產的可收回金額。倘無法估計個別資產的可收回金額，本集團將釐定該資產所屬現金產生單位的可收回金額。計算使用價值時，本集團須估計預期有關現金產生單位資產產生的未來現金流量以及合適貼現率以計算現值。貼現率乃反映現時市場對金錢時間價值的評估及有關資產(其未來現金流量估計並未作出調整)的特定風險的比率。倘實際未來現金流量或修訂估計未來現金流量少於原先估計的未來現金流量，則可能產生重大減值虧損。

##### (ii) 商譽減值

釐定商譽是否出現減值須估計商譽獲分配的現金產生單位的使用價值。使用價值的計算須管理層估計現金產生單位預期產生的未來現金流量及適用貼現率，以計算現值。倘實際日後現金流量少於預期，則可能產生重大減值虧損。於二零一九年三月三十一日，商譽的賬面值為50,566,000港元(扣除累計減值虧損187,672,000港元(二零一八年：賬面值為70,234,000港元，扣除減值虧損184,816,000港元))。可收回金額計算的詳情於附註18披露。

##### (iii) 物業、廠房及設備的可使用年期及剩餘價值

管理層根據附註3(g)所述會計政策釐定本集團的物業、廠房及設備的估計可使用年期及剩餘價值。當可使用年期與剩餘價值與過往預計出現差別，本集團將修訂折舊支出，或將已棄用或已出售的技術性過時的或非策略性的資產撇銷或撇減。

##### (iv) 無形資產的攤銷

無形資產根據附註3(h)所述會計政策按其估計可使用年期以直線法攤銷。可使用年期的釐定與管理層的估計有關。本集團對無形資產的可使用年期重估，倘預計與過往估計有出入，則有關差額將影響年內攤銷而估計將於未來期間變動。

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 4. 會計判斷及估計(續)

#### (a) 估計不確定因素的主要來源(續)

##### (v) 存貨的可變現淨值

存貨按成本及可變現淨值的較低者列賬。可變現淨值按於日常業務過程中的估計售價減去出售估計所須成本釐定。董事主要根據最近發票價格及目前市況而估計存貨的可變現淨值。

##### (vi) 貿易及其他應收款項的預期信貸虧損

本集團使用撥備矩陣計算貿易應收款項的預期信貸虧損。撥備率乃根據具有類似虧損模式(即按地區、產品類型以及客戶類型及評級)的多個客戶分部組別的逾期天數釐定。撥備矩陣最初基於本集團的歷史觀察違約率。本集團將通過調整矩陣以調整歷史信貸虧損經驗與前瞻性資料。於各報告日期,本集團將更新歷史觀察違約率並分析前瞻性估計的變動。

本集團評估計入其他應收款項的金融資產的信貸風險,自初步確認起信貸風險並無大幅增加,本集團就未來十二個月的潛在違約事件可導致的信貸虧損作出預期信貸虧損評估。評估歷史觀察違約率、預測經濟狀況及預期信貸虧損之間的關聯需要重大估計。預期信貸虧損金額對情況及預測經濟狀況變化具有敏感度。本集團的歷史信貸虧損經驗及對經濟狀況的預測亦未必代表客戶未來的實際違約。

於二零一九年三月三十一日,貿易及其他應收款項的賬面值為131,095,000港元(扣除虧損撥備93,451,000港元)(二零一八年:賬面值為285,739,000港元,扣除虧損撥備90,234,000港元)。有關本集團貿易及其他應收款項的預期信貸虧損的其他資料於附註23及附註34(a)披露。

##### (vii) 提供保修的估計

本集團一般按產品向客戶提供零至三年的保修,據此,我們會維修及更換瑕疵產品。保修乃經參考截至二零一九年三月三十一日止年度產生的保修開支佔總銷售額的百分比,基於客戶就產品可能提出的申索提供,而並無於綜合財務報表內就保修作出撥備。倘實際申索高於預期,則或會令保修開支大幅增加,而增加的保修開支會於有關申索產生期間於損益確認。

#### 4. 會計判斷及估計(續)

##### (b) 應用本集團會計政策的主要會計判斷

於釐定部分資產與負債的賬面值時，本集團就不明朗的未來事項對於報告期末資產與負債的影響作假設。該等估計涉及對現金流以及所採用貼現率等項目的假設。本集團的估計及假設以過往經驗及對未來事項的預測為依據，並定期予以檢討。除對未來事項的假設及估計外，於應用本集團的會計政策時亦須作出判斷。

##### (i) 所得稅

本集團須在香港及中國繳納所得稅。釐定稅項撥備時需要作出重大判斷。日常業務過程中有若干難以確定最終稅項的交易及計算方法。倘該等事宜的最終稅務結果與起初記賬的金額不同，有關差額將會影響作出有關決定財務期間的即期稅項及遞延稅項撥備。

與若干暫時差異及若干稅項虧損有關的遞延稅項資產按管理層認為未來有可能出現應課稅溢利可用作抵銷該等暫時差異或稅項虧損而確認。當預期的金額與原定估計有差異時，則該差異將會於估計改變的期間內影響遞延稅項資產的確認及所得稅收費。

#### 5. 收益

本集團按主要產品劃分的來自客戶合約的收益的分拆如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元 (經重列)
持續經營業務		
專用通信系統及技術	1,733	18,554
樓宇智能及智能家居	41,996	40,382
工業控制系統	37,276	25,835
	<b>81,005</b>	<b>84,771</b>

銷售產品的收益來自客戶合約且於客戶取得貨品的控制權時確認。

本集團就按地區市場劃分的來自客戶合約的收益分拆於附註14披露。

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 6. 其他收入及其他收益及虧損

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元 (經重列)
持續經營業務		
其他收入		
銀行存款的利息收入(附註a)	236	9
應收貸款的利息收入(附註a)	2,695	1,000
政府補貼(附註b)	2,621	2,328
增值稅退稅(附註c)	2,928	3,036
雜項收入	978	1,162
	<b>9,458</b>	<b>7,535</b>
其他收益及虧損		
匯兌(虧損)/收益淨額	(1,779)	2,397
出售物業、廠房及設備的收益淨額	131	485
	<b>(1,648)</b>	<b>2,882</b>
	<b>7,810</b>	<b>10,417</b>

附註:

- (a) 銀行存款及應收貸款的利息收入指並非按公平值計入損益的金融資產的總利息收入。
- (b) 該等政府補貼為本集團自相關政府機關收到的無條件政府補貼，旨在鼓勵「高新技術企業」。
- (c) 增值稅退稅於收訖中國稅務機關的退稅通知時確認。



7. 除稅前虧損

(a) 融資成本

除稅前虧損乃經扣除以下各項後得出：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元 (經重列)
<i>持續經營業務</i>		
銀行及其他借貸的利息開支	7,214	9,203
應付可換股債券的利息開支	1,085	1,948
融資租賃應付款項的融資費用	90	146
不按公平值計入損益的金融負債的利息開支總額	8,389	11,297

(b) 員工成本(包括附註10所述董事酬金)

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元 (經重列)
<i>持續經營業務</i>		
薪金、工資及其他福利	24,302	37,047
定額供款退休計劃供款	3,412	4,776
權益結算以股份為基礎的付款開支	-	841
	27,714	42,664

根據中國有關規則及規例所規定，本集團的中國附屬公司須為全體僱員向國家認可退休計劃(為定額供款退休金計劃)供款，供款比率為該僱員基本工資的若干百分比。國家認可退休計劃負責應付予退休僱員的全部退休福利。

根據香港強制性公積金計劃條例，本集團亦為根據香港僱傭條例僱用的僱員設立強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃為由獨立受託人管理的定額供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及其僱員均須按僱員相關收入的5%向計劃供款，供款額以每月相關收入30,000港元為上限。向計劃作出的供款即時歸屬。

除上述計劃外，本集團並無就支付供款以外退休福利承擔其他責任。

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 7. 除稅前虧損(續)

#### (c) 其他項目

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元 (經重列)
持續經營業務		
核數師酬金	1,000	1,000
存貨成本	47,412	46,922
撇減存貨	5,078	1,621
預付租賃款項攤銷(附註16)	208	204
無形資產攤銷(附註17)	9,284	16,321
物業、廠房及設備折舊(附註15)	9,810	11,123
貿易應收款項減值虧損(附註23)	16,746	12,576
無形資產減值虧損(附註(i))	1,742	47,403
商譽減值虧損(附註(i))	15,000	135,016
有關租賃物業的經營租賃開支	4,926	4,409
研發開支(附註(ii))	49,573	69,401

附註:

- (i) 根據管理層之評估及經參考獨立評估公司進行之使用價值計算，本集團確認(1)工業控制系統現金產生單位應佔、樓宇智能及智能家居現金產生單位應佔以及安全通訊科技現金產生單位應佔之商譽減值虧損分別為15,000,000港元(二零一八年:126,805,000港元)、零(二零一八年:6,098,000港元)及零(二零一八年:2,113,000港元);及(2)樓宇智能及智能家居現金產生單位應佔以及安全通訊科技現金產生單位應佔有關專利、軟件及商標之無形資產減值虧損分別為1,742,000港元(二零一八年:零)及零(二零一八年:47,403,000港元)。有關商譽及無形資產減值評估的詳情分別於附註17及18披露。
- (ii) 截至二零一九年三月三十一日止年度的研發開支包括與員工成本有關的款項4,916,000港元(二零一八年:7,656,000港元)，該等款項亦計入於附註7(b)分開披露的相關總額。

### 8. 綜合損益表內的所得稅

#### (a) 綜合損益表內的所得稅

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元 (經重列)
持續經營業務		
即期稅項		
中國企業所得稅(「企業所得稅」)(附註(iv))	11	9
過往年度撥備不足/(超額撥備)		
中國企業所得稅	3	(5,379)
遞延稅項		
暫時差額的產生及撥回(附註30(b))	(3,000)	(16,102)
	(2,986)	(21,472)

附註:

- (i) 本公司根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，並據此獲豁免繳納開曼群島所得稅。
- (ii) 根據英屬處女群島(「英屬處女群島」)規則及法規，本集團旗下英屬處女群島附屬公司毋須繳納任何英屬處女群島所得稅。

8. 綜合損益表內的所得稅(續)

(a) 綜合損益表內的所得稅(續)

附註：(續)

- (iii) 概無就香港利得稅作出撥備，原因為本集團於年內並無賺取任何須繳納香港利得稅的收入。
- (iv) 本集團其中一間中國附屬公司協同通信技術有限公司為外商投資的「受鼓勵高新技術企業」，享有15%的優惠企業所得稅稅率。獲授優惠企業所得稅稅率的有效期間為自二零一五年六月十九日起三年。

根據中國相關法律及法規，本集團其中一間中國附屬公司萬科思自控信息(中國)有限公司獲豁免於首個獲利年度起計兩年繳納中國企業所得稅，並於其後三年獲享50%稅務減免優惠。首個獲利年度為二零一四年。

本集團其他中國附屬公司須按25%稅率繳納中國企業所得稅(二零一八年：25%)。

- (v) 根據中國企業所得稅法，自二零零八年一月一日起，於中國並無設立機構或營業地址又或於中國設有機構或營業地址但其相關收入實際上與於中國的機構或營業地址無關的非居民企業，將須就各種被動收入(如來自中國境內的股息)按10%稅率繳付預扣稅。根據中國與香港訂立並於二零零七年一月一日生效的雙重徵稅安排，倘香港投資者對中國被投資實體的投資不少於25%，則預扣所得稅稅率將在獲得政府批准後下調至5%。於二零零八年二月二十二日，國家稅務總局批准財稅(2008)第1號，據此，從外資企業二零零七年十二月三十一日之前的保留盈利中撥付的股息分派將獲豁免繳付預扣所得稅。

(b) 稅項支出與會計虧損之間按適用稅率計算的對賬：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元 (經重列)
來自持續經營業務的除稅前虧損	(134,805)	(321,540)
除稅前虧損按有關國家適用稅率計算的名義稅項	(31,948)	(78,252)
不可扣稅支出的稅務影響	10,210	41,232
毋須課稅收入的稅務影響	(2,079)	(2,492)
未確認可扣稅暫時差額的稅務影響	12,574	14,579
未確認未動用稅項虧損的稅務影響	11,496	15,381
動用過往年度未確認稅項虧損的稅務影響	(1,361)	(1,640)
合資格支出稅務減免的影響(附註)	(1,391)	(3,230)
過往年度撥備不足/(超額撥備)	3	(5,379)
其他	(490)	(1,671)
實際稅項抵免	(2,986)	(21,472)

附註：

計算中國企業所得稅開支時，本集團若干中國附屬公司就計入損益的研發成本享有額外50%至75%稅務減免(二零一八年：50%至75%)。

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 9. 已終止經營業務

於二零一八年十一月十五日，本集團向獨立第三方出售Vastsuccess Holdings Limited（「Vastsuccess」）及協同衛星通信有限公司（「協同衛星」）的全部已發行股本，且其後Vastsuccess及協同衛星不再為本集團附屬公司。

Vastsuccess及協同衛星開展本集團的「協同一號」衛星通信業務，本集團已藉由出售終止持續經營該業務。

「協同一號」衛星通信業務自二零一八年四月一日至二零一八年十一月十五日期間的業績已於本集團本年度的綜合損益表內作為已終止經營業務呈列，且去年的比較數字已獲相應重列。

	自二零一八年 四月一日至 二零一八年 十一月十五日 期間 千港元	截至 二零一八年 三月三十一日 止年度 千港元
收益	-	8,992
銷售成本	-	(21,482)
毛損	-	(12,490)
其他收入	1,932	1,580
其他收益及虧損	362,786	3,937
銷售及分銷開支	(1,667)	(4,681)
行政及其他營運開支	(3,714)	(4,651)
貿易應收款項減值虧損(確認)/撥回	(516)	406
無形資產減值虧損	-	(215,156)
經營溢利/(虧損)	358,821	(231,055)
融資成本	(10,752)	(18,144)
除稅前溢利/(虧損)	348,069	(249,199)
所得稅開支	-	(185)
期內/年度溢利/(虧損)	348,069	(249,384)
出售附屬公司虧損(附註36)	(10,066)	-
來自已終止經營業務的期內/年度溢利/(虧損)	338,003	(249,384)

9. 已終止經營業務(續)

來自已終止經營業務的期內/年度溢利/(虧損)乃經扣除(抵免)以下各項後得出:

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
物業、廠房及設備折舊	1,049	1,159
無形資產攤銷	-	19,363
融資租賃應付款項的融資費用	10,752	18,144
銀行存款利息收入	(1)	(3)
匯兌虧損/(收益)淨額	13,300	(3,937)
出售物業、廠房及設備的收益(附註)	(3,637)	-
終止確認融資租賃應付款項的收益(附註)	(372,449)	-
有關租賃物業的經營租賃款項	1,167	2,103
員工成本		
- 薪金、工資及其他福利	1,557	2,143
- 一定額供款退休計劃供款	193	125

附註: 於二零一八年十月, (i)本公司及Vastsuccess與「協同一號」衛星頻寬的賣方(「賣方」)訂立和解協議(「和解協議」)及(ii)Vastsuccess與賣方訂立轉讓協議(「轉讓協議」), 據此(其中包括), 有關由賣方授予本集團「協同一號」衛星頻寬資源獨家使用權的相關協議已於二零一七年十二月終止及本集團須償還結欠賣方的未付款項6,277,419.54美元(「美元」)(包括於服務期第四年應付之未付頻寬資源費用)(「未付金額」)。

根據相關協議, 未付金額中5,000,000美元已獲本集團透過向賣方轉讓安置於關口站的經升級樞紐系統所有權(「轉讓」)的方式結清。本集團已將經升級樞紐系統入賬列作在建工程類別內的物業、廠房及設備項目。向賣方轉讓所產生收益應佔3,607,000港元已計入出售物業、廠房及設備的收益。

由於相關協議規定使用「協同一號」衛星頻寬資源的獨家權利提前終止, 故本集團毋須支付超過服務期第四個年度的任何頻寬資源費, 且因而相應融資租賃應付款項372,449,000港元已撥回, 而終止確認融資租賃應付款項所產生的收益計入來自已終止經營業務的年度溢利。

各年度來自已終止經營業務的現金流量如下:

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
經營活動(所用)/所得的現金淨額	(5,475)	6,467
投資活動所用的現金淨額	(365)	(1,695)
融資活動所用的現金淨額	-	(13,640)
外匯匯率變動的影響	(55)	356

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 10. 董事及主要行政人員薪酬

根據香港公司條例第383(1)條及公司(披露董事利益資料)規例第2部披露的董事酬金以及主要行政人員酬金如下:

	截至二零一九年三月三十一日止年度						總計 千港元
	袍金 千港元	薪金、津貼及 實物福利 千港元	花紅 千港元	退休 計劃供款 千港元	小計 千港元	以股份為基礎 付款 (附註a) 千港元	
<b>執行董事</b>							
王浙安(主席)	100	3,865	-	18	3,983	-	3,983
韓衛寧(行政總裁)	360	1,440	-	18	1,818	-	1,818
<b>獨立非執行董事</b>							
林英鴻	100	-	-	-	100	-	100
王忱	100	-	-	-	100	-	100
李明綺	100	-	-	5	105	-	105
	<b>760</b>	<b>5,305</b>	<b>-</b>	<b>41</b>	<b>6,106</b>	<b>-</b>	<b>6,106</b>

	截至二零一八年三月三十一日止年度						總計 千港元
	袍金 千港元	薪金、津貼及 實物福利 千港元	花紅 千港元	退休 計劃供款 千港元	小計 千港元	以股份為基礎 付款 (附註a) 千港元	
<b>執行董事</b>							
王浙安(主席)	100	3,865	-	18	3,983	23	4,006
韓衛寧(行政總裁)	360	1,440	-	18	1,818	23	1,841
<b>獨立非執行董事</b>							
林英鴻	100	-	-	-	100	23	123
王忱	100	-	-	-	100	-	100
李明綺	100	-	-	5	105	-	105
	<b>760</b>	<b>5,305</b>	<b>-</b>	<b>41</b>	<b>6,106</b>	<b>69</b>	<b>6,175</b>

附註:

- (a) 指根據本公司於二零一二年三月二十二日採納的購股權計劃授予董事的購股權的估計價值。有關購股權的價值乃根據附註3(r)所載本集團就以股份為基礎付款的會計政策計量。

年內，本集團並無向任何董事支付酬金或獎金，作為加入本集團或加入本集團後的獎勵或離職補償。截至二零一九年及二零一八年三月三十一日止年度，概無關於董事放棄或同意放棄任何酬金的安排。

## 11. 最高薪酬人士

五名最高薪酬人士分別包括本公司的兩名(二零一八年:兩名)董事,彼等的薪酬於附註10披露。其餘三名(二零一八年:三名)人士的總酬金如下:

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
薪金及其他酬金	2,080	2,171
以股份為基礎付款開支	-	115
退休福利計劃供款	109	53
	<b>2,189</b>	<b>2,339</b>

其餘三名(二零一八年:三名)最高薪酬人士的薪酬介乎下列範圍之內:

	二零一九年	二零一八年
零港元至1,000,000港元	3	3

截至二零一九年及二零一八年三月三十一日止年度,本集團並無向五名最高薪酬人士支付酬金或獎金,作為加入本集團或加入本集團後的獎勵或離職補償。

## 12. 股息

董事不建議就截至二零一九年及二零一八年三月三十一日止年度派付任何股息。

## 13. 每股盈利/(虧損)

就持續經營業務及已終止經營業務而言

### (a) 每股基本盈利/(虧損)

每股基本盈利/(虧損)乃根據本公司擁有人應佔溢利208,667,000港元(二零一八年:本公司擁有人應佔虧損545,125,000港元)及年內已發行普通股加權平均數4,110,635,000股普通股(二零一八年:3,348,800,000股普通股)計算。

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 13. 每股盈利／(虧損) (續)

#### (b) 每股攤薄盈利／(虧損)

每股攤薄盈利／(虧損)乃按以下計算：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
用以計算每股攤薄盈利／(虧損)的本公司擁有人應佔盈利／(虧損)	<b>208,667</b>	(545,125)

	二零一九年 千股	二零一八年 千股
用以計算每股基本盈利／(虧損)的普通股加權平均數	<b>4,110,635</b>	3,348,800
因行使認股權證而視作發行股份的影響	—	—
因可轉換債券獲轉換而視作發行股份的影響	—	—
根據購股權計劃而視作發行股份的影響	—	—
用以計算每股攤薄盈利／(虧損)的普通股加權平均數	<b>4,110,635</b>	3,348,800

截至二零一九年及二零一八年三月三十一日止年度，計算每股攤薄盈利／(虧損)並無假設本公司的未行使購股權及認股權證獲行使，原因為有關購股權及認股權證之行使價高於每股平均市價。

截至二零一九年及二零一八年三月三十一日止年度，計算每股攤薄盈利／(虧損)並無假設本公司未行使可換股債券獲轉換(於報告期間初或發行日期，倘適用)，原因為轉換可換股債券為普通股具反攤薄影響。



### 13. 每股盈利／(虧損)(續)

就持續經營業務而言

本公司擁有人應佔來自持續經營業務的每股基本及攤薄虧損乃按下列數據計算：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
<b>盈利</b>		
本公司擁有人應佔年度溢利／(虧損)	<b>208,667</b>	(545,125)
減：來自已終止經營業務的年度(溢利)／虧損	<b>(338,003)</b>	249,384
就計算來自持續經營業務的每股基本及攤薄虧損的虧損	<b>(129,336)</b>	(295,741)

所採用分母與上文就每股基本及攤薄盈利／(虧損)所詳述者相同。

就已終止經營業務而言

已終止經營業務的每股基本及攤薄盈利為每股8.23港仙(二零一八年：每股基本及攤薄虧損每股7.45港仙)，乃根據已終止經營業務的年度溢利338,003,000港元(二零一八年：已終止經營業務的年度虧損：249,384,000港元)及上文就每股基本及攤薄盈利／(虧損)所詳述的分母計算得出。

### 14. 分部報告

本集團按業務種類劃分分部及管理業務。

於採納香港財務報告準則第8號經營分部時，及按與向本公司行政總裁(其已獲確認為本集團首席營運決策人)內部呈報資訊以分配資源及評估表現一致的方式，本集團呈列以下呈報分部。

通信技術：提供專用通信系統、設備及系統技術，包括數字集群系統、地面移動(「地面移動」)衛星終端系統及業務集成系統。

樓宇智能與智能家居：提供(i)住宅區可視對講系統和安防報警行業的解決方案；及(ii)新舊住戶的智能家居系統。

工業控制系統：提供(i)自動化硬件及軟件產品、信息化系統平台；及(ii)工業、市政行業監控及調度管理系統解決方案。

截至二零一九年三月三十一日止年度，本集團終止持續經營其「協同一號」衛星通信業務。分部資料並無包括有關該已終止經營業務的任何金額。

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 14. 分部報告(續)

#### (a) 分部業績、資產及負債

就評估分部表現及在分部間分配資源而言，本集團行政總裁按以下基準監控各個呈報分部的應佔業績、資產及負債：

分部資產包括所有有形、無形資產及流動資產，但不包括未分配至個別呈報分部的可供出售投資及其他企業資產。分部負債包括個別分部的活動應佔的貿易及其他應付款項、銀行及其他借貸以及由分部直接管理的融資租賃應付款項，但不包括未分配至個別呈報分部的應付可換股債券及其他企業負債。

收益及開支乃經參考呈報分部產生的銷售額及開支或該等分部應佔資產的折舊或攤銷所產生開支而分配至該等分部。

呈報分部業績所用計量方法為經調整扣除利息及稅項前盈利(「經調整EBIT」)。為計算經調整EBIT，本集團的盈利會就利息收入、無形資產、商譽及於一間聯營公司的權益的減值虧損、應佔一間聯營公司的業績及並非特定個別呈報分部應佔的項目(例如未分配公司開支)作出進一步調整。

除獲得有關經調整EBIT的分部資料外，本集團行政總裁亦獲提供有關收益(包括分部間銷售)、利息收入、融資成本、預付租賃款項及無形資產攤銷、物業、廠房及設備折舊、撇減存貨、無形資產、商譽及貿易應收款項減值虧損、研發開支以及添置分部於營運中所使用的非流動分部資產的分部資料。分部間銷售乃經參考就類似訂單向外部人士收取的價格定價。

截至二零一九年及二零一八年三月三十一日止年度，向本集團行政總裁提供以分配資源及評估分部表現的有關本集團呈報分部的資料如下：

14. 分部報告(續)

(a) 分部業績、資產及負債(續)

持續經營業務

	二零一九年				總計 千港元
	通信技術 千港元	樓宇智能與 智能家居 千港元	工業控制系統 千港元	未分配 千港元	
來自對外客戶的收益	1,733	41,996	37,276	-	81,005
分部間收益	26	10,184	115	-	10,325
呈報分部收益	1,759	52,180	37,391	-	91,330
呈報分部虧損(經調整EBIT)	(72,131)	(11,722)	(8,048)	-	(91,901)
利息收入	4	5	219	2,703	2,931
融資成本	-	(4,979)	-	(3,410)	(8,389)
預付租賃款項攤銷	-	(208)	-	-	(208)
無形資產攤銷	-	(8,078)	(1,206)	-	(9,284)
物業、廠房及設備折舊	(4,737)	(4,099)	(27)	(947)	(9,810)
撇減存貨	(5,078)	-	-	-	(5,078)
減值虧損:					
- 商譽	-	-	(15,000)	-	(15,000)
- 無形資產	-	(1,742)	-	-	(1,742)
- 貿易應收款項	(10,956)	(3,959)	(1,831)	-	(16,746)
研發開支	(40,890)	(8,683)	-	-	(49,573)
呈報分部資產	27,243	198,678	80,366	-	306,287
添置非流動分部資產					
- 物業、廠房及設備	1,159	-	41	20	1,220
呈報分部負債	4,814	140,406	77,712	-	222,932

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 14. 分部報告(續)

#### (a) 分部業績、資產及負債(續)

持續經營業務(續)

	二零一八年(經重列)				總計 千港元
	通信技術 千港元	樓宇智能與 智能家居 千港元	工業控制系統 千港元	未分配 千港元	
來自對外客戶的收益	18,554	40,382	25,835	-	84,771
分部間收益	351	7,933	36	-	8,320
呈報分部收益	18,905	48,315	25,871	-	93,091
呈報分部虧損(經調整EBIT)	(81,557)	(25,106)	(2,638)	-	(109,031)
利息收入	7	-	2	1,000	1,009
融資成本	-	(4,558)	(33)	(6,706)	(11,297)
預付租賃款項攤銷	-	(204)	-	-	(204)
無形資產攤銷	(7,166)	(7,969)	(1,186)	-	(16,321)
物業、廠房及設備折舊	(4,840)	(4,903)	(38)	(1,342)	(11,123)
撇減存貨	(1,621)	-	-	-	(1,621)
(已確認)/撥回減值虧損:					
—商譽	(2,113)	(6,098)	(126,805)	-	(135,016)
—無形資產	(47,403)	-	-	-	(47,403)
—貿易應收款項	(9,664)	(3,080)	168	-	(12,576)
研發開支	(59,331)	(10,070)	-	-	(69,401)
呈報分部資產	128,235	161,209	100,224	-	389,668
添置非流動分部資產					
—物業、廠房及設備	4,296	268	27	7	4,598
呈報分部負債	19,574	139,238	11,529	-	170,341

14. 分部報告(續)

(b) 呈報分部收益、損益、資產及負債的對賬

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元 (經重列)
<i>持續經營業務</i>		
<b>收益</b>		
呈報分部收益	91,330	93,091
撇銷分部間收益	(10,325)	(8,320)
綜合收益	81,005	84,771
<b>虧損</b>		
呈報分部虧損	(91,901)	(109,301)
撇銷分部間溢利	—	—
來自本集團對外客戶的呈報分部虧損	(91,901)	(109,301)
商譽減值虧損	(15,000)	(135,016)
無形資產減值虧損	(1,742)	(47,403)
利息收入	2,931	1,009
融資成本	(8,389)	(11,297)
應佔一間聯營公司的業績	483	(1,013)
於一間聯營公司的權益減值虧損	(1,280)	(374)
未分配企業開支	(19,907)	(18,145)
除稅前綜合虧損	(134,805)	(321,540)
<b>資產</b>		
呈報分部資產		
— 持續經營業務	306,287	389,668
— 已終止經營業務	—	66,913
撇銷分部間應收款項	(65,381)	—
	240,906	456,581
可供出售投資	—	3,900
未分配企業資產	64,596	98,609
綜合資產總值	305,502	559,090

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 14. 分部報告(續)

#### (b) 呈報分部收益、損益、資產及負債的對賬(續)

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元 (經重列)
<b>負債</b>		
呈報分部負債		
— 持續經營業務	<b>222,932</b>	170,341
— 已終止經營業務	—	421,413
撇銷分部間應付款項	<b>(65,381)</b>	—
	<b>157,551</b>	591,754
應付一名董事款項	<b>1</b>	1
應付可換股債券	—	18,467
遞延稅項負債	<b>3,646</b>	7,234
未分配企業負債	<b>4,993</b>	96,003
綜合負債總額	<b>166,191</b>	713,459

#### (c) 地區資料

下表載列有關(i)本集團來自對外客戶的收益及(ii)本集團物業、廠房及設備、預付租賃款項、無形資產、商譽、於一間聯營公司的權益以及收購物業、廠房及設備的預付款項的地區資料。客戶的地區劃分按所提供服務或交付貨品所在地區釐定。預付租賃款項、收購物業、廠房及設備的預付款項及物業、廠房及設備所在地是根據所考慮資產的實際位置，倘為無形資產及商譽，乃根據獲分配資產的業務營運所在地點而定。倘為於一間聯營公司的權益，則為有關聯營公司經營所在地。

14. 分部報告(續)

(c) 地區資料(續)

	來自對外客戶的收益		非流動資產	
	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元 (經重列)	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元 (經重列)
持續經營業務				
香港(註冊地)	-	-	816	3,361
中國	80,540	84,771	120,853	195,714
海外	465	-	-	-
	<b>81,005</b>	84,771	<b>121,669</b>	199,075

(d) 關於產品及服務的資料

本集團藉各項主要類型產品自對外客戶獲得的收益載於附註5。

(e) 有關主要客戶的資料

相關年度來自客戶的收益佔本集團總銷售額超過10%載列如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
通信技術 客戶甲	不適用(附註)	17,152

附註：相關收益佔本集團總收益不超過10%。

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 15. 物業、廠房及設備

	樓宇 千港元	租賃裝修 千港元	廠房及機器 千港元	傢具、裝置 及設備 千港元	汽車 千港元	在建工程 千港元	總計 千港元
<b>成本</b>							
於二零一七年四月一日	43,917	56,585	41,913	2,108	11,579	29,147	185,249
添置	-	403	5,065	820	-	8	6,296
轉撥至存貨	-	-	-	-	-	(2,563)	(2,563)
出售	-	-	(375)	(4)	(879)	-	(1,258)
匯兌差額的影響	4,743	6,106	4,781	416	1,097	3,010	20,153
於二零一八年三月三十一日	48,660	63,094	51,384	3,340	11,797	29,602	207,877
於二零一八年四月一日	48,660	63,094	51,384	3,340	11,797	29,602	207,877
添置	-	-	88	43	985	104	1,220
出售	-	-	(2)	(12)	(3,046)	(27,478)	(30,538)
出售附屬公司	-	(11,912)	(4,009)	(2,086)	(4,119)	-	(22,126)
匯兌差額的影響	(3,234)	(4,548)	(3,530)	(367)	(292)	(2,228)	(14,199)
於二零一九年三月三十一日	<b>45,426</b>	<b>46,634</b>	<b>43,931</b>	<b>918</b>	<b>5,325</b>	<b>-</b>	<b>142,234</b>
<b>累計折舊及減值</b>							
於二零一七年四月一日	2,942	47,006	28,926	896	6,776	-	86,546
年內扣除	2,319	2,577	5,627	523	1,236	-	12,282
出售資產時對銷	-	-	(373)	(4)	(818)	-	(1,195)
匯兌差額的影響	443	5,202	3,408	290	1,034	-	10,377
於二零一八年三月三十一日	5,704	54,785	37,588	1,705	8,228	-	108,010
於二零一八年四月一日	5,704	54,785	37,588	1,705	8,228	-	108,010
年內扣除	2,371	1,814	5,294	406	974	-	10,859
出售資產時對銷	-	-	(2)	(12)	(2,914)	-	(2,928)
出售附屬公司時對銷	-	(8,374)	(3,301)	(1,322)	(2,654)	-	(15,651)
匯兌差額的影響	(454)	(3,931)	(2,767)	(262)	(226)	-	(7,640)
於二零一九年三月三十一日	<b>7,621</b>	<b>44,294</b>	<b>36,812</b>	<b>515</b>	<b>3,408</b>	<b>-</b>	<b>92,650</b>
<b>賬面值</b>							
於二零一九年三月三十一日	<b>37,805</b>	<b>2,340</b>	<b>7,119</b>	<b>403</b>	<b>1,917</b>	<b>-</b>	<b>49,584</b>
於二零一八年三月三十一日	42,956	8,309	13,796	1,635	3,569	29,602	99,867

附註：

- (a) 於二零一九年三月三十一日，賬目淨值37,805,000港元(二零一八年：37,561,000港元)的樓宇抵押予一間銀行，作為銀行借款33,108,000港元(二零一八年：32,449,000港元)的抵押品(附註26)。
- (b) 於二零一九年三月三十一日，融資租賃項下所持汽車的賬面值為789,000港元(二零一八年：3,012,000港元)。



16. 預付租賃付款

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
<b>成本</b>		
年初	9,815	8,858
匯兌差額的影響	(647)	957
年末	9,168	9,815
<b>累計攤銷及減值虧損</b>		
年初	502	259
年內扣除	208	204
匯兌差額的影響	(40)	39
年末	670	502
賬面值	8,498	9,313
按呈報目的分析為：		
流動資產	201	215
非流動資產	8,297	9,098
	8,498	9,313

於二零一九年三月三十一日，預付租賃付款賬面值8,498,000港元(二零一八年：9,313,000港元)已抵押作本集團銀行借款29,611,000港元(二零一八年：32,449,000港元)的擔保。

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 17. 無形資產

	數字集群 系統之專門 技術知識 千港元 (附註a)	地面移動衛星 系統之專門 技術知識 千港元 (附註a)	管理 系統成本 千港元 (附註a)	「協同一號」 衛星頻寬 使用權 千港元 (附註b)	安全通信 技術軟件 千港元 (附註c)	專利及軟件 千港元 (附註d)	商標 千港元 (附註d)	客戶關係 千港元 (附註e)	總計 千港元
<b>成本</b>									
於二零一七年四月一日	51,580	9,500	5,272	637,347	30,918	60,547	3,794	13,842	812,800
匯兌差額的影響	1,193	-	28	6,277	3,339	6,539	411	1,495	19,282
於二零一八年三月三十一日	52,773	9,500	5,300	643,624	34,257	67,086	4,205	15,337	832,082
於二零一八年四月一日	52,773	9,500	5,300	643,624	34,257	67,086	4,205	15,337	832,082
提早終止租賃安排時 終止確認(附註(b))	-	-	-	(643,437)	-	-	-	-	(643,437)
出售附屬公司	(13,780)	(9,500)	-	-	-	-	-	-	(23,280)
匯兌差額的影響	(535)	-	(19)	(187)	(2,258)	(4,421)	(277)	(1,011)	(8,708)
於二零一九年三月三十一日	<b>38,458</b>	<b>-</b>	<b>5,281</b>	<b>-</b>	<b>31,999</b>	<b>62,665</b>	<b>3,928</b>	<b>14,326</b>	<b>156,657</b>
<b>累計攤銷及減值</b>									
於二零一七年四月一日	51,345	9,500	5,154	403,977	7,729	15,795	1,011	3,930	498,441
年內扣除	246	-	56	19,363	3,250	9,061	798	2,910	35,684
已確認減值虧損 (附註(b)及(g))	-	-	-	215,156	22,268	25,135	-	-	262,559
匯兌差額的影響	1,182	-	17	5,128	1,010	2,195	153	582	10,267
於二零一八年三月三十一日	52,773	9,500	5,227	643,624	34,257	52,186	1,962	7,422	806,951
於二零一八年四月一日	52,773	9,500	5,227	643,624	34,257	52,186	1,962	7,422	806,951
年內扣除	-	-	19	-	-	5,490	812	2,963	9,284
已確認減值虧損(附註(g))	-	-	-	-	-	1,482	260	-	1,742
提早終止租賃安排時對銷 (附註(b))	-	-	-	(643,437)	-	-	-	-	(643,437)
出售附屬公司時對銷	(13,780)	(9,500)	-	-	-	-	-	-	(23,280)
匯兌差額的影響	(535)	-	(15)	(187)	(2,258)	(3,621)	(155)	(587)	(7,358)
於二零一九年三月三十一日	<b>38,458</b>	<b>-</b>	<b>5,231</b>	<b>-</b>	<b>31,999</b>	<b>55,537</b>	<b>2,879</b>	<b>9,798</b>	<b>143,902</b>
<b>賬面值</b>									
於二零一九年三月三十一日	-	-	50	-	-	7,128	1,049	4,528	12,755
於二零一八年三月三十一日	-	-	73	-	-	14,900	2,243	7,915	25,131

## 17. 無形資產(續)

附註:

- (a) 管理系統成本指本集團電腦系統軟件的成本。數字集群系統及地面移動衛星系統的專門技術知識指本集團就生產專用通信系統所取得的專門技術知識。
- (b) 此乃指使用本集團所收購「協同一號」衛星頻寬的權利，有限可使用年期為9.5年。

於截至二零一八年三月三十一日止年度，由於市況的近期變動，本集團已與「協同一號」衛星頻寬的賣方就修訂於二零一三年三月簽署的最終協議（「該協議」，其授予本集團於自二零一三年十月起計9.5個服務年度內「協同一號」衛星頻寬的獨家使用權）進行商談，以改變於第五個服務年度後（自二零一七年十月開始）的合作模式。同時，基於本集團因行使其根據該協議條款修訂合作模式的權利而終止該協議，故本集團未按要求於年內尚未支付第五個服務年度的頻寬資源費。然而，賣方持有不同意見並認為（其中包括）第五個服務年度的頻寬資源費仍應支付。於二零一七年十二月，賣方向本集團發出終止通知（「該通知」），根據該通知：(i)由於本集團未能（其中包括）按照協議向賣方支付規定的頻寬資源費，賣方已終止協議，及(ii)賣方將根據若干條件繼續向本集團提供「協同一號」衛星頻寬資源。

由於本集團經計及本集團與賣方有共同的理由終止該協議，儘管於發出該通知後與賣方並無達成正式協議，因此未來使用該資產產生的預期現金流量均不確定，認為該資產的可收回金額乃屬微不足道，因此已於截至二零一八年三月三十一日止年度就「協同一號」衛星頻寬使用權確認減值虧損。

於截至二零一九年三月三十一日止年度，本集團與賣方訂立和解協議（附註9），雙方同意該協議已提早終止。因此，該無形資產已於本集團的綜合財務報表中終止確認。

- (c) 此乃指為終端用戶提供安全通信環境的技術。
- (d) 專利及軟件與商標指與本集團於過往年度透過業務合併收購的安全通訊技術、樓宇智能及智能家居產品以及工業控制系統有關的專利及軟件與商標。
- (e) 此乃指本集團於過往年度透過業務合併收購樓宇智能及智能家居業務以及工業控制系統業務的客戶關係。
- (f) 年內計提攤銷乃計入綜合損益表的銷售成本、研發開支及行政開支分別為零（二零一八年：26,282,000港元）、零（二零一八年：247,000港元）及約9,284,000港元（二零一八年：9,155,000港元）。
- (g) 於截至二零一八年三月三十一日止年度，已確認有關安全通訊技術現金產生單位的安全通信技術軟件及專利的減值虧損，乃主要由於客戶需求轉變導致該等技術所產生的收益大幅下跌所致。

有關樓宇智能及智能家居產生單位的專利、軟件及商標之減值虧損已於截至二零一九年三月三十一日止年度予以確認，該減值虧損乃由本年度及過往年度業務分部所產生的經營虧損所致。有關無形資產應佔樓宇智能及智能家居產生單位的可回收金額乃根據使用價值計算並參照獨立專業估值師所作的估值進行計算。該等計算乃基於管理層所編製未來五年的財務預測作出，並就專利及軟件應用稅前貼現率19.6%而商標應用稅前貼現率22.6%進行貼現。超過五年期的現金流量乃預計使用3%的增長率。所採用貼現率反映與相關資產有關的特定風險。

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 18. 商譽

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
<b>成本</b>		
年初	255,050	230,188
匯兌差額的影響	(16,812)	24,862
年末	238,238	255,050
<b>累計減值虧損</b>		
年初	184,816	44,848
已確認減值虧損	15,000	135,016
匯兌差額的影響	(12,144)	4,952
年末	187,672	184,816
賬面值	50,566	70,234

商譽被分配至本集團的現金產生單位如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
提供安全通信技術	-	-
樓宇智能及智能家居	-	-
工業控制系統	50,566	70,234
	50,566	70,234

#### 包含商譽的現金產生單位減值測試

為確定歸屬於工業控制系統現金產生單位的商譽是否減值，工業控制系統現金產生單位的可收回金額乃按使用價值基準計算釐定。有關計算使用經管理層批准的五年期財務預算作出的稅前現金流量預測釐定。超過五年期的現金流量乃按下文所述的估計增長率推算。有關增長率不得超過現金產生單位所經營業務的長期平均增長率。

18. 商譽(續)

計算使用價值所用的主要假設如下：

	工業控制系統	
	二零一九年 %	二零一八年 %
— 毛利率	25%	41%
— 長期增長率	3.00%	2.98%
— 稅前貼現率	19.56%	23.38%

管理層根據過往經驗及其對市場發展的預測釐定預算毛利率。所用長期增長率乃基於來自國際貨幣基金組織的中國長期預期通脹情況。所用貼現率為稅前利率，可反映相關經營分部涉及的特定風險。

於二零一九年三月三十一日，工業控制系統現金產生單位的可收回金額為5,829,000港元(二零一八年：30,017,000港元)。

根據管理層評估及參考獨立估值公司羅馬國際評估有限公司所作計算，本集團根據工業控制系統現金產生單位確認減值虧損15,000,000港元(二零一八年：126,805,000港元)，原因為於各報告期間，與現金產生單位相關的該等資產賬面值超過其各自的可收回金額。由於該等現金產生單位的賬面值已減至可收回金額，計算可收回金額所用假設的任何不利變動會導致進一步減值虧損。

董事認為，工業控制系統現金產生單位應佔商譽已減值，原因為實際毛利率有所下降，此乃由於本年度市場競爭激烈，乃歸因於本集團有意在中國北部及西部各省等新地區開拓市場。

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 19. 附屬公司

於二零一九年三月三十一日，附屬公司名單如下：

附屬公司名稱	註冊成立及營業地點	已發行及繳足股份／註冊資本詳情	所有權權益比例			主要活動／營業地點
			本集團實際權益	本公司持有	附屬公司持有	
LakeWest Holdings Limited (「LakeWest」)	香港	普通股10,000股	100%	100%	-	暫停營運／香港
Radio World Holding Limited	英屬處女群島	每股面值1美元的普通股1,000股	100%	100%	-	投資控股／香港
協同通信技術有限公司	香港	普通股10,000股	100%	-	100%	買賣專用通訊系統、投資控股／香港
協同通信技術有限公司 (附註(a))	中國	註冊資本80,000,000港元	100%	-	100%	設計、研發、生產及銷售專用通信、設備及系統以及系統技術／中國
合茂控股有限公司	英屬處女群島	每股面值1美元的普通股1股	100%	-	100%	投資控股／香港
朗晴科技有限公司	香港	普通股10,000股	100%	-	100%	投資控股／香港
朗晴通科技(深圳)有限公司 (附註(a))	中國	註冊資本人民幣(「人民幣」)158,160元	100%	-	100%	設計、開發及銷售保安系統／中國
MOX Products Pty Limited	英屬處女群島	每股面值1美元的普通股50,000股	100%	-	100%	投資控股／香港

19. 附屬公司(續)

附屬公司名稱	註冊成立及 營業地點	已發行及繳足股份/ 註冊資本詳情	所有權權益比例			主要活動/營業地點
			本集團 實際權益	本公司 持有	附屬公司 持有	
悉雅特萬科思自動化(杭州)有限公司(附註(a))	中國	註冊資本 1,000,000美元	100%	-	100%	設計、開發及銷售作工業用途的自動控制系統/中國
萬科思自動化(上海)有限公司(附註(b))	中國	註冊資本 人民幣1,000,000元	100%	-	100%	設計、開發及銷售作工業用途的自動控制系統/中國
Sense Field Group Limited 〔Sense Field〕	英屬處女群島	每股面值1美元的 普通股100股	85%	-	85%	投資控股/香港
MOX Group Limited	英屬處女群島	普通股50,000股	85%	-	85%	投資控股/香港
悉雅特樓宇自控(杭州)有限公司(附註(a))	中國	註冊資本300,000美元	85%	-	85%	研發、生產及銷售智能樓宇系統，包括樓宇適用的可視對講及監控系統/中國
萬科思自控信息(中國)有限公司(附註(a))	中國	註冊資本10,000,000美元	85%	-	85%	研發、生產及銷售智能樓宇系統，包括樓宇適用的可視對講及監控系統/中國

附註：

- (a) 根據中國法律註冊為外商獨資企業。
- (b) 根據中國法律註冊為有限公司。

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 19. 附屬公司(續)

下表列示有關具有重大非控股權益(NCI)的本集團各附屬公司的資料。下列概要財務資料指於任何公司間對銷前的金額。

	Sense Field集團	
	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
NCI百分比	15%	15%
流動資產	136,675	140,349
非流動資產	62,002	81,964
流動負債	(142,738)	(137,989)
非流動負債	(3,184)	(6,200)
資產淨值	52,755	78,124
NCI賬面值	7,916	11,721
收益	52,180	48,314
年內虧損	(16,554)	(28,846)
其他全面(虧損)/收益	(4,398)	9,040
全面虧損總額	(20,952)	(19,806)
分配予NCI的虧損	(2,483)	(4,327)
已付NCI的股息	-	-
經營活動(所用)/所得現金流量	(15,789)	5,573
投資活動所得/(所用)現金流量	33	(193)
融資活動所得/(所用)現金流量	16,148	(6,725)



## 20. 於一間聯營公司的權益

以下所列為非上市法團實體且並無市場報價的聯營公司詳情：

聯營公司名稱	註冊成立及 營業地點	所持股份 類別	已發行及繳足 資本詳情	所有權益比例			主要活動
				本集團 實際權益	本公司 持有	附屬公司 持有	
杭州奧邁智能科技有限公司 (「杭州奧邁」)	中國	註冊	註冊資本人民幣 2,450,000元	41.65%	-	49%	研發、生產及銷售智能樓宇系統， 包括全中國樓宇適用的可視對講及 監控系統

附註：

- (a) 根據中國法律註冊為中外合資企業。
- (b) 上述聯營公司於綜合財務報表中應用權益法列賬。

聯營公司之匯總財務資料：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
流動資產	19,874	18,847
非流動資產	-	52
流動負債	(18,921)	(21,197)
非流動負債	-	-
收益	4	191
本年度溢利／(虧損)	3,205	(4,249)
本年度其他全面收益／(虧損)	46	(17)
本年度全面收益／(虧損)總額	3,251	(4,266)

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 20. 於一間聯營公司的權益(續)

以上匯總財務資料與於綜合財務報表確認於杭州奧邁權益賬面值的對賬如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
聯營公司的資產淨值	953	(2,298)
本集團於聯營公司的擁有權權益的比例	49%	49%
商譽	467	-
本集團於聯營公司權益的賬面值	-	1,370
	467	1,370

未確認應佔聯營公司虧損：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
本年度未確認應佔聯營公司虧損	-	(1,069)
累計應佔聯營公司虧損	-	(1,069)

### 21. 可供出售投資

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
非上市投資，按成本： －股本證券	-	3,900

非上市股本投資包括於一間實體的股本權益，該實體專注於衛星技術、致力於專用集成電路發展及高技術研發。於二零一八年四月一日，首次採納香港財務報告準則第9號後，投資將按公平值計入其他全面收益重新分類為金融資產。

截至二零一九年三月三十一日止年度，投資已透過出售附屬公司處置(附註36)。

## 22. 存貨

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
原材料	12,337	14,904
在製品	20,836	21,777
製成品	8,765	11,837
	<b>41,938</b>	48,518

## 23. 貿易及其他應收款項

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
貿易應收款項(附註(a)及(b))	141,393	196,416
減: 虧損撥備(附註(c))	(93,451)	(90,234)
	<b>47,942</b>	106,182
應收票據	—	1,324
應收貸款(附註(d))	55,000	20,000
其他應收款項	15,672	46,806
應收一間附屬公司之非控股股東款項(附註(e))	—	72,061
向供應商支付的墊款	—	21,648
預付增值稅及其他稅項	63	8,141
收購物業、廠房及設備之預付款項	—	8,141
按金及預付款項	12,418	9,577
	<b>131,095</b>	293,880
與綜合財務狀況表對賬:		
非流動	—	8,141
流動	131,095	285,739
	<b>131,095</b>	293,880

附註:

- (a) 截至二零一九年三月三十一日止年度, 本集團客戶一般以信貸形式購買本集團產品, 信貸期介乎30至180天(二零一八年: 30至180天)。有長期業務關係、信譽良好且擁有良好還款記錄的客戶的信貸期可獲延長至181至365天(二零一八年: 181至365天)。本集團每名客戶的信貸期由本集團的銷售團隊釐定, 並由本集團管理層根據客戶的付款記錄、財務背景、交易量及與本集團建立業務關係的時間長短加以審視及批准。

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 23. 貿易及其他應收款項(續)

(b) 根據發票日期呈列的貿易應收款項賬齡分析如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
0至60天	12,109	29,574
61至90天	2,966	3,162
91至180天	9,732	8,210
181至365天	6,849	10,539
365天以上	109,737	144,931
	141,393	196,416
減：虧損撥備	(93,451)	(90,234)
	47,942	106,182

### (c) 貿易應收款項減值

貿易應收款項減值虧損撥備變動如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
年初	90,234	71,178
首次採納香港財務報告準則第9號之影響(附註2)	8,363	-
年初	98,597	71,178
已確認減值虧損	17,262	12,170
出售附屬公司	(14,926)	-
撤銷無法收回金額	-	(1,372)
匯兌差額的影響	(7,482)	8,258
年末	93,451	90,234

截至二零一九年三月三十一日止年度之貿易應收款項的減值評估之詳情載於附註34(a)。

於二零一八年三月三十一日，已就個別釐定為減值的貿易應收款項確認呆賬特定撥備90,234,000港元。個別減值應收款項於信貸期後並未償還，且於年結日後仍未償還。

23. 貿易及其他應收款項(續)

(c) 貿易應收款項減值(續)

於二零一八年三月三十一日，並未個別或共同被視為已減值的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	二零一八年 千港元
未逾期亦未減值	30,884
已逾期但未減值	
逾期一個月以下	1,520
逾期一至三個月	5,577
逾期三個月以上但十二個月以下	14,281
逾期十二個月以上	53,920
	75,298
	106,182

未逾期亦未減值的應收款項與多名近期並無拖欠記錄的客戶有關。

已逾期但未減值的應收款項與多名與本集團有良好往績記錄的獨立客戶有關。就任何重大逾期金額而言，本集團將積極促使債務人還款，如認為屬必要，本集團會強制執行其對合約應付金額的法律權利。並無就應該等債務人結餘產生任何爭議，因此，董事認為，結餘可全數收回。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

(d) 應收貸款

應收貸款指墊付予獨立第三方的金額，為無抵押、按年利率6%（二零一八年：年利率5%）計息及須於一年內償還。

(e) 應收一間附屬公司之非控股股東款項

該金額指應收本公司間接非全資附屬公司Sense Field之非控股股東款項，有關款項為根據相關買賣協議所載保證溢利規定對本集團進一步收購Sense Field的36%股權代價的調整。截至二零一九年三月三十一日止年度，該款項已悉數結付。

24. 現金及現金等價物

銀行現金及銀行存款的年利率介乎0.001%至0.35%（二零一八年：0.001%至0.35%）。

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 25. 貿易及其他應付款項

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
貿易應付款項	19,031	37,505
應付票據	5,712	6,365
應計薪金	3,268	8,147
應計開支及其他應付款項	16,827	37,875
按攤銷成本計量的金融負債	44,838	89,892
遞延政府補貼	–	2,496
合約負債(附註)	12,156	–
已收客戶按金	–	7,331
其他應付稅項	654	1,132
	57,648	100,851

附註：就銷售工業控制系統以及樓宇智能及智能家居產品已收客戶按金已於首次應用香港財務報告準則第15號時重新歸類為合約負債(見附註2)。於二零一八年四月一日尚未償還的合約負債5,206,000港元其後於截至二零一九年三月三十一日止年度確認為本集團收益。

根據發票日期呈列的貿易應付款項賬齡分析如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
0至60天	6,002	14,229
61至90天	647	948
91至180天	2,025	1,610
181至365天	680	5,073
365天以上	9,677	15,645
	19,031	37,505

### 26. 銀行及其他借款

於二零一九年三月三十一日，銀行及其他借款如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
銀行借款：		
–有抵押(附註(c))	33,108	43,682
–無抵押(附註(d))	34,974	46,053
無抵押其他借款(附註(e))	36,139	81,920
	104,221	171,655

## 26. 銀行及其他借款(續)

於二零一九年三月三十一日，已到期償還的銀行及其他借款如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
一年內	104,221	171,655

銀行融資須待契諾獲達成後方告作實。倘本集團違反契諾，則已提取融資將須應要求償還。本集團定期監察其遵守該等契諾情況。有關本集團流動資金風險管理的進一步詳情載於附註34(b)。於二零一九年三月三十一日，並無違反與已提取融資有關的契諾(二零一八年：零港元)。

所有銀行及其他借款乃按攤銷成本計值。

附註：

- (a) 本集團的銀行及其他借款全部以人民幣及港元計值。
- (b) 本集團銀行及其他借款的實際利率(亦相等於合約利率)介乎以下範圍：

	二零一九年	二零一八年
實際利率：		
固定利率借款	5.22%-6.85%	5.22%-6.5%

- (c) 於二零一九年及二零一八年三月三十一日，有抵押銀行借款以本集團預付租賃付款及物業、廠房及設備(見附註15及16)，以及來自本公司一名董事的抵押品作抵押。
- (d) 無抵押銀行借款由本公司一間附屬公司擔保。
- (e) 無抵押其他借款指來自獨立第三方的貸款，按年利率6%至6.85%(二零一八年：6%)計息且須於一年內償還。

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 27. 應付融資租賃

本集團收購「協同一號」衛星頻寬的使用權及租購汽車產生的融資租賃之固定租賃期分別為9.5年及4.5年。融資租賃項下所有責任的相關利率固定為各自的合約利率為每年2% (二零一八年: 2%至4.5%)。

於二零一九年三月三十一日, 本集團有應償還融資租賃項下責任如下:

	二零一九年		二零一八年	
	最低租賃 付款現值 千港元	最低租賃 付款總額 千港元	最低租賃 付款現值 千港元	最低租賃 付款總額 千港元
一年內	551	564	190,112	191,549
一年後但兩年內	124	130	67,363	71,826
兩年後但五年內	-	-	156,056	188,648
	124	130	223,419	260,474
	675	694	413,531	452,023
減: 未來利息開支總額		(19)		(38,492)
租賃責任現值		675		413,531

截至二零一九年三月三十一日止年度, 本集團已於相關協議終止後終止確認有關「協同一號」衛星頻寬使用權的未付款項的融資租賃應付款項(附註9)。

本集團就汽車的融資租賃項下責任以對租賃資產的出租人所有權作擔保。

本集團的應付融資租賃以有關集團實體的功能貨幣美元及港元計值。



## 28. 應付可換股債券

於二零一七年五月二十三日，本公司與一名獨立第三方(「認購人」)訂立認購協議，據此，本公司有條件同意發行而認購人有條件同意認購本金額為48,000,000港元之可換股債券。認購協議的條件均已達成並於二零一七年六月六日完成。

根據認購協議，可換股債券將根據本公司於認購協議完成日期後一年內提出的書面要求分批發行。截至二零一八年三月三十一日止年度，本公司已向認購人發出書面要求發行可換股債券，本金總額為20,000,000港元。

可換股債券賦予持有人權利(「轉換權」)，以每股0.16港元(「轉換價」)將可換股債券的全部或任何部分未償還本金額轉為本公司每股面值0.05港元的繳足普通股。轉換價可因應股份合併、股份拆細或逆向股份拆細、股份分拆或影響未轉換的轉換股份數目的其他類似事件而予以調整。

持有人可於自首個週年日期起至到期日止的轉換期內不時行使轉換權。可換股債券將於發行日期起計兩年後到期。

可換股債券將由可換股債券發行日期起，按可換股債券本金額5%的年息率計息，票息須每年於週年日期支付。

於截至二零一九年三月三十一日止年度，本公司已向認購人發出書面要求發行可換股債券，本金總額為28,000,000港元。認購人其後已行使轉換權，將全部未償還可換股債券(本金總額為48,000,000港元)按轉換價每股0.16港元轉換為300,000,000股本公司普通股。

截至二零一八年及二零一九年三月三十一日止年度，可換股債券的負債部分及權益部分變動載列如下：

	負債部分 千港元	權益部分 千港元	總額 千港元
於二零一七年四月一日	-	-	-
年內發行	16,519	3,481	20,000
自損益扣除的實際利息	1,948	-	1,948
於二零一八年三月三十一日	18,467	3,481	21,948
於二零一八年四月一日	<b>18,467</b>	<b>3,481</b>	<b>21,948</b>
年內發行	<b>22,432</b>	<b>5,568</b>	<b>28,000</b>
自損益扣除的實際利息	<b>1,085</b>	-	<b>1,085</b>
轉換為普通股	<b>(41,984)</b>	<b>(9,049)</b>	<b>(51,033)</b>
於二零一九年三月三十一日	-	-	-

可換股債券的負債部分的公平值乃運用現金流量法按15.8%至17.9%(二零一八年：每年15.8%)的實際年利率貼現計算。

## 29. 應付一名董事款項

有關結餘為無抵押、免息及須應要求償還。

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 30. 綜合財務狀況表項下所得稅

(a) 於本年度，於綜合財務狀況表項下的即期稅項及變動情況如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
於年初	1,720	9,112
年內撥備		
— 中國企業所得稅	11	194
過往年度撥備不足／(超額撥備) (附註8(a))		
— 中國企業所得稅	3	(5,379)
年內繳納稅項		
— 中國企業所得稅	(14)	(2,856)
年內退稅		
— 中國企業所得稅	—	94
出售附屬公司 (附註36)	(1,553)	—
匯兌差額的影響	(167)	555
於年末	—	1,720

(b) 於本年度，於綜合財務狀況表確認的遞延稅項負債的組成部分及變動情況如下：

	加速稅項折舊 千港元	物業、廠房 及設備的 公平值調整 千港元	無形資產的 公平值調整 千港元	總計 千港元
於二零一七年四月一日	357	791	20,145	21,293
計入損益	(25)	(227)	(15,850)	(16,102)
匯兌差額的影響	—	73	1,970	2,043
於二零一八年三月三十一日	332	637	6,265	7,234
於二零一八年四月一日	332	637	6,265	7,234
計入損益	(17)	(231)	(2,752)	(3,000)
出售附屬公司 (附註36)	(217)	—	—	(217)
匯兌差額的影響	—	(34)	(337)	(371)
於二零一九年三月三十一日	98	372	3,176	3,646

### 30. 綜合財務狀況表項下所得稅(續)

#### (c) 未確認遞延稅項資產

根據附註3(s)所載會計政策，於二零一九年三月三十一日，本集團並無就累計稅項虧損約176,497,000港元(二零一八年：197,637,000港元)確認遞延稅項資產，原因為於有關稅務司法權區及實體不可能有可動用稅項虧損抵銷的未來應課稅溢利。於現行稅務法例下，稅項虧損不會屆滿，惟於中國的稅項虧損人民幣99,984,000元(二零一八年：人民幣78,728,000元)則除外，該虧損可結轉抵銷五年期間的未來應課稅溢利。

### 31. 權益結算以股份為基礎的交易

本公司設有一項於二零一二年三月二十二日獲採納的購股權計劃(「購股權計劃」)，據此，董事會或正式獲授權的委員會可於採納日期後直至該日第十週年止於任何營業日隨時向合資格參與者(包括本公司或其任何附屬公司的董事及僱員、任何向本公司或其任何附屬公司提供研發或其他技術支援的人士或實體)提呈授出購股權以認購本公司股份。各購股權承授人接納有關提呈授出購股權時應付本公司的金額為1港元。

購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃項下所有已授出但尚未行使的未行使購股權獲行使時可予發行的股份數目，最多不得超過本公司已發行股本30%。

倘於任何十二個月期間向任何一名人士可能授出的購股權獲悉數行使將導致根據過往向彼授出的所有已行使購股權已向彼發行的股份總數；及根據過往向彼授出而當時仍然有效及尚未行使的所有購股權可予向彼發行的股份總數，超過本公司於有關十二個月期間最後一日的已發行股本1%，則不得作出有關行動，惟於股東大會上獲股東批准則除外。

購股權計劃項下股份認購價不得低於以下最高者：(i)股份於授出日期(必須為營業日)在聯交所每日報價表所報收市價；(ii)股份於緊接授出日期前五個營業日在聯交所每日報價表所報平均收市價及(iii)股份面值。

於二零一三年十二月二十四日授出的購股權可根據以下計劃條款行使：

- 最多三分之一購股權將可於自二零一五年十二月二十四日起至二零一六年十二月二十三日止期間行使，歸屬期為自二零一三年十二月二十四日起至二零一五年十二月二十三日止期間，於授出日期，每份購股權的公平值約為0.2605港元(「第一批」)；
- 最多三分之一購股權將可於自二零一六年十二月二十四日起至二零一七年十二月二十三日止期間行使，歸屬期為自二零一三年十二月二十四日起至二零一六年十二月二十三日止期間，於授出日期，每份購股權的公平值約為0.2778港元(「第二批」)；
- 所有尚未行使的餘下購股權(包括上文第一批及第二批並無行使的購股權)將可於自二零一七年十二月二十四日起至二零一八年十二月二十三日止期間行使，歸屬期為自二零一三年十二月二十四日起至二零一七年十二月二十三日止期間，於授出日期，每份購股權的公平值約為0.3058港元(「第三批」)。

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 31. 權益結算以股份為基礎的交易(續)

- (a) 於二零一八年三月三十一日存在的授出條款及條件如下，據此所有購股權乃以實際交付股份形式結算：

	根據購股權 可發行股份數目 (附註 i)	行使價 (附註 i)	購股權合約年期
已向董事授出的購股權： — 於二零一三年十二月二十四日	4,369,812	2.06港元	5年
已向僱員授出的購股權： — 於二零一三年十二月二十四日	11,677,112	2.06港元	5年
已向其他參與者授出的購股權： — 於二零一三年十二月二十四日	29,132,076	2.06港元	5年
	<b>45,179,000</b>	<b>2.06港元</b>	

附註：

- (i) 行使價及根據所授出購股權可發行的股份數目已就於二零一四年二月二十一日發行紅股、於二零一六年三月二十四日的股份合併及於二零一六年四月二十八日的供股的影響作出調整。

31. 權益結算以股份為基礎的交易(續)

(b) 購股權的數目及加權平均行使價如下:

	二零一九年		二零一八年	
	加權 平均行使價	根據已授出 購股權可發行的 股份數目 (附註i)	加權 平均行使價	根據已授出 購股權可發行的 股份數目 (附註i)
年初尚未行使	2.06港元	45,179,000	2.06港元	58,968,180
年內失效(附註ii)	2.06港元	(45,179,000)	2.06港元	(13,789,180)
年末尚未行使	不適用	-	2.06港元	45,179,000
年末可予行使	不適用	-	2.06港元	45,179,000

附註:

- (i) 行使價及根據已授出購股權可發行的股份數目已就於二零一四年二月二十一日紅股發行、於二零一六年三月二十四日股份合併及於二零一六年四月二十八日供股的影響作出調整。
- (ii) 截至二零一九年三月三十一日止年度，由於僱員辭任，655,470份(二零一八年：13,789,180份)購股權已失效，以及由於行使期屆滿，44,523,530份(二零一八年：零)購股權已失效。該影響已於累計虧損內直接確認，並在以股份為基礎補償儲備中作出相應調整。

於二零一八年三月三十一日尚未行使的購股權的加權平均餘下合約年期為0.7年。

於二零一八年三月三十一日，購股權計劃項下已授出但仍未行使的購股權所涉及股份數目為45,179,000股，相當於本公司於年結日已發行股份約1.3%。

每份購股權賦予購股權持有人權利認購一股本公司普通股，並全部以股份結算。

截至二零一九年及二零一八年三月三十一日止年度，並無購股權獲行使。

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 31. 權益結算以股份為基礎的交易(續)

#### (c) 購股權的公平值及假設

作為已授出購股權的回報所獲得服務公平值乃參考已授出購股權的公平值計量。已授出購股權的估計公平值乃以柏力克-舒爾斯期權定價模式為基準計量。購股權的合約年期為該模式所用輸入數值。

	第一批	第二批	第三批
購股權的公平值及假設	0.2605港元	0.2778港元	0.3058港元
股價(附註)	2.06港元	2.06港元	2.06港元
行使價(附註)	2.06港元	2.06港元	2.06港元
合約年期	5年	5年	5年
預期波幅(預期為柏力克-舒爾斯期權定價模式所用加權平均波幅)	31.510%	31.878%	33.069%
預期購股權期間(列示為柏力克-舒爾斯期權定價模式所用加權平均年期)	3.500年	4.001年	4.501年
預期股息	5.882%	5.882%	5.882%
無風險利率(按香港政府債券及國債回報率為基準)	0.835%	1.027%	1.204%

附註：股價及行使價已就於二零一四年二月二十一日發行紅股、於二零一六年三月二十四日股份合併及於二零一六年四月二十八日供股的影響作出調整。

預期波幅乃基於預期購股權期間內本公司可資比較公司的過往波幅而定。預期股息率乃基於本公司過往派息而定。主觀輸入假設的變動可對估計公平值構成重大影響。

授予其他參與者的購股權乃按已授出購股權的公平值計量，原因為該等其他參與者所提供服務與僱員所提供者相若。

### 32. 資本及儲備

本集團綜合權益各組成部分年初及年末結餘的對賬載於綜合權益變動表。本公司個別權益組成部分於年初及年末的變動詳情載列如下：

#### (a) 權益組成部分的變動

附註	本公司擁有人應佔							總計 千港元
	股本 千港元	股份溢價 千港元	以股份為基礎 的補償儲備 千港元	合併儲備 (附註32(c)(v)) 千港元	認股權證儲備 千港元	可換股債券儲備 千港元	累計虧損 千港元	
於二零一七年四月一日	167,440	745,507	12,740	71,349	6,600	-	(754,035)	249,601
<b>全面收益</b>								
年內虧損	-	-	-	-	-	-	(161,198)	(161,198)
<b>年內全面虧損總額</b>	-	-	-	-	-	-	(161,198)	(161,198)
權益結算以股份為基礎付款	-	-	841	-	-	-	-	841
購股權失效	-	-	(3,109)	-	-	-	3,109	-
發行可換股債券	28	-	-	-	-	3,481	-	3,481
於二零一八年三月三十一日	167,440	745,507	10,472	71,349	6,600	3,481	(912,124)	92,725
於二零一八年四月一日	167,440	745,507	10,472	71,349	6,600	3,481	(912,124)	92,725
<b>全面收益</b>								
年內虧損	-	-	-	-	-	-	(55,886)	(55,886)
<b>年內全面虧損總額</b>	-	-	-	-	-	-	(55,886)	(55,886)
購股權失效	-	-	(10,472)	-	-	-	10,472	-
發行新股份	32(b)	32,651	19,590	-	-	-	-	52,241
股份發行成本	-	(48)	-	-	-	-	-	(48)
發行可換股債券	28	-	-	-	-	5,568	-	5,568
於轉換可換股債券時發行股份	28	15,000	36,033	-	-	(9,049)	-	41,984
於二零一九年三月三十一日	215,091	801,082	-	71,349	6,600	-	(957,538)	136,584

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 32. 資本及儲備(續)

#### (b) 股本

	二零一九年		二零一八年	
	股份數目 千股	金額 千港元	股份數目 千股	金額 千港元
每股面值0.05港元的普通股				
法定：				
於年初及年末	8,000,000	400,000	8,000,000	400,000
已發行及繳足：				
於年初	3,348,800	167,440	3,348,800	167,440
於轉換可換股債券時發行股份(附註28)	300,000	15,000	—	—
發行新股份(附註32(b)(i))	653,016	32,651	—	—
於年末	4,301,816	215,091	3,348,800	167,440

附註：

- (i) 於截至二零一九年三月三十一日止年度，本公司根據一般授權按認購價每股0.08港元向一名獨立第三方發行653,016,000股新股份。所得款項淨額52,193,000港元將用作一般營運資金目的。

普通股擁有人有權收取不時宣派的股息，並有權於本公司會議上就每股投一票。所有普通股就本公司剩餘資產享有同等地位。

#### (c) 儲備的性質及目的

##### (i) 股份溢價

根據開曼群島公司法(二零一一年修訂版)，股份溢價賬可分派予本公司股東，前提為於緊隨建議分派股息日期後，本公司將有能力於日常業務過程中清償到期債務。

##### (ii) 以股份為基礎的補償儲備

有關儲備包括授予本公司合資格參與者的未行使購股權的公平值部分，並已根據附註3(r)就以股份為基礎付款採納的會計政策予以確認。



### 32. 資本及儲備(續)

#### (c) 儲備的性質及目的(續)

##### (iii) 資本儲備

本集團的資本儲備指本公司已發行股份的面值與於二零零六年十二月為籌備本公司股份於聯交所上市時透過重組所收購的LakeWest股份的面值兩者之間的差額。

##### (iv) 合併儲備

合併儲備指本公司所發行普通股的面值與根據為籌備本公司股份於聯交所上市進行重組而於二零零六年十二月透過交換股份所收購LakeWest及其附屬公司的資產淨值兩者之間的差額，有關儲備不可供分派。

##### (v) 法定儲備

由保留盈利轉撥至法定儲備金乃根據中國有關規則及法規及本公司於中國成立的附屬公司的組織章程細則作出，並已獲各自的董事會批准。

法定儲備金可用於彌補先前年度之虧損(如有)，亦可轉換為實繳股本，前提為轉換後的法定儲備金結餘不得少於實體註冊資本25%。

本公司若干中國附屬公司須將最少10%純利(根據中國會計規則及法規釐定)轉撥至法定儲備，直至儲備結餘達註冊資本50%。轉撥必須於向擁有人分派股息前進行。

法定儲備可用於抵銷累計虧損或用於增加各附屬公司資本，且不可分派(清盤時則除外)。

##### (vi) 匯兌儲備

匯兌儲備包括所有自換算海外業務的財務報表產生之匯兌差額。該儲備根據附註3(v)所載會計政策處理。

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 32. 資本及儲備(續)

#### (c) 儲備的性質及目的(續)

##### (vii) 認股權證儲備

於二零一四年八月二十八日，本公司與一名獨立第三方CITIC Capital Management Limited(「CITIC Management」)訂立認購協議，據此，本公司同意發行而CITIC Management同意認購660,000,000份認股權證，發行價為每份認股權證0.01港元。各認股權證賦帶權利可於自認股權證發行日期起計五年行使期內隨時按認購價1.98港元(可予調整)認購一份認股權證。認購事項於二零一四年九月二十二日完成，合共發行660,000,000份認股權證(於二零一六年三月二十四日進行股份合併及供股於二零一六年四月二十八日完成後重列為196,666,667份認股權證)。

##### (viii) 其他儲備

其他儲備指就進一步於二零一七年三月收購Sense Field 36%股權支付的代價與已終止確認非控股權益的賬面值之間的差額。

##### (ix) 可換股債券儲備

可換股債券儲備包括本集團發行的尚未行使的可換股債券的權益部分價值。該儲備根據附註3(n)所載的會計政策處理。

#### (d) 分派儲備

於二零一九年三月三十一日，可供分派予本公司擁有人的儲備總額(包括累計虧損及股份溢價)為零(二零一八年：零)。

#### (e) 資本管理

本集團管理資本的主要目的在於保障本集團持續經營的能力，從而為股東帶來回報並維持最佳資本結構以降低資本成本。

本集團積極定期檢討及管理其資本結構，以在盡可能提高股東回報與穩健資本狀況可承受的較高借款水平之間取得平衡，並根據經濟狀況的變動調整資本結構。

為維持或調整資本結構，本集團可能調整向股東派付的股息金額、發行新股份、向股東返還資本、籌集新債務融資或出售資產以減少債務。

本集團根據經調整淨債務權益比率監控其資本結構。該比率根據淨債務除以總權益計算。淨債務按總債務(包括銀行及其他借款、可換股債券以及應付融資租賃)減現金及現金等價物計算得出。

### 32. 資本及儲備(續)

#### (e) 資本管理(續)

於二零一九年，本集團的策略(自二零一八年以來保持不變)乃維持比率於合理水平。於二零一九年及二零一八年三月三十一日，經調整資本負債比率如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
銀行及其他借款(附註26)	104,221	171,655
應付融資租賃(附註27)	675	413,531
應付可換股債券(附註28)	–	18,467
	<b>104,896</b>	<b>603,653</b>
減：現金及現金等價物(附註24)	(10,599)	(6,877)
淨債務	<b>94,297</b>	<b>596,776</b>
總權益	<b>139,311</b>	<b>(154,369)</b>
經調整資本負債比率	<b>68%</b>	<b>(387)%</b>

本公司及其任何附屬公司均不受外部施加的資本規定所規限。

### 33. 按類別劃分的金融工具

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
<b>金融資產</b>		
按攤銷成本計量的金融資產	<b>129,213</b>	–
貸款及應收款項(包括現金及現金等價物)	–	274,900
可供出售投資	–	3,900
<b>金融負債</b>		
按攤銷成本入賬的金融負債	<b>149,735</b>	693,546

### 34. 財務風險管理及金融工具的公平值

本集團面對信貸風險、流動資金風險、利率風險及貨幣風險。下文載列降低該等風險的政策。管理層管理及監察該等風險，以確保及時並有效地採取適當措施。

#### (a) 信貸風險

信貸風險指交易對手方違反合約責任導致本集團財務虧損之風險。

本集團的信貸風險主要來自貿易及其他應收款項。本集團產生自現金及現金等價物的信貸風險有限，乃由於其交易對手方為獲國際信貸評級機構給予高信貸評級之銀行及金融機構，因此本集團認為其具有較低信貸風險。

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 34. 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

#### (a) 信貸風險(續)

本集團面臨產生自貿易應收款項的信貸風險主要受各客戶的個別特點影響。信貸風險亦受客戶所經營行業及經營所在國家的拖欠還款風險影響，惟有關影響力較小。於二零一九年三月三十一日，本集團承受若干集中信貸風險，原因為貿易應收款項的34%（二零一八年：64%）乃應收本集團五大客戶的款項。

為盡量減低信貸風險，管理層已訂立一項信貸政策，並對有關信貸風險進行持續監察。本集團會定期就各主要客戶對債務人的財務狀況及狀態進行信貸評估。該等評估針對債務人支付到期款項的過往記錄及目前支付能力，並考慮債務人特定資料及有關債務人經營所處經濟環境的資料。本集團並無向其債務人要求任何抵押品。債務一般自出票日期起30至180日內到期。

本集團內部信貸風險等級評估包括以下類別：

內部信貸評級	描述	貿易應收款項	其他金融資產
低風險	交易對手的違約風險較低，且並無任何逾期款項	全期預期信貸虧損 —並無信貸減值	12個月預期信貸虧損
觀察名單	債務人經常於到期日後償還款項，但通常於到期日後結算	全期預期信貸虧損 —並無信貸減值	12個月預期信貸虧損
存疑	內部或外部資料來源所得信息顯示信貸風險自初始以來顯著增加	全期預期信貸虧損 —並無信貸減值	全期預期信貸虧損 —並無信貸減值
虧損	有證據顯示有關資產已發生信貸減值	全期預期信貸虧損 —並無信貸減值	全期預期信貸虧損 —並無信貸減值
撤銷	有證據顯示債務人陷入嚴重財務困難，且本集團並撤銷有關金額 無實際可收回預期		撤銷有關金額

下表詳述受限於預期信貸虧損評估的本集團金融資產的信貸風險資料：

二零一九年	附註	外部信貸評級	內部信貸評級	12個月預期信貸虧損或 全期預期信貸虧損	總賬面值 千港元
貿易及其他應收款項	23	不適用	附註(i)	全期預期信貸虧損(撥備矩陣)	141,393
現金及現金等價物	24	不適用	附註(ii)	12個月預期信貸虧損	70,672
		不適用	附註(iii)	12個月預期信貸虧損	10,599

### 34. 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

#### (a) 信貸風險(續)

附註:

- (i) 本集團按相當於全期預期信貸虧損之金額(使用撥備矩陣計算)來計量貿易應收款項之虧損撥備。鑒於本集團之過往信貸虧損經驗並無顯示不同客戶分部會有重大不同的虧損模式,故不再於本集團不同客戶基礎之間進一步區分按逾期狀態計算的虧損撥備。

下表提供有關本集團於二零一九年三月三十一日所面臨的信貸風險及貿易應收款項預期信貸虧損的資料:

	平均虧損率 %	總賬面值 千港元	虧損撥備 千港元
0至60天	15.08%	12,109	1,826
61至90天	2.63%	2,966	78
91至180天	2.83%	9,732	275
181至365天	2.86%	6,849	196
365天以上	82.99%	109,737	91,076
		141,393	93,451

就長時間的逾期貿易應收款項而言,本集團定期檢討每名主要客戶的具體情況,以釐定是否須採取任何後續行動。本集團可向存在長期業務關係及卓著聲譽的客戶;屬於自最終客戶收取付款存在困難的分銷商的客戶;屬於政府相關實體的客戶,其受限於嚴格監管的政府年度預算流程及付款審批程序;及屬於已安排還款計劃的客戶延長授予信貸期。

就評估預期信貸虧損而言,預期虧損率乃根據債務人預期年期的過往觀察所得的違約率估計,並按毋需不必要成本或努力即可獲得的前瞻性資料作出調整。管理層定期審閱分類情況以確保特定債務人的相關資料已更新。

- (ii) 就於二零一九年三月三十一日之貸款及其他應收款項而言,本集團管理層視情況考慮過往違約紀錄及前瞻性資料,舉例而言,本集團考慮對手方的過往違約率持續偏低,並得出結論認為本集團尚未結清的該等應收款項的固有信貸風險並不顯著。本集團管理層已評定該等應收款項的信貸風險自初始確認以來並無顯著增加及違約風險並不顯著,因此,該等應收款項的預期信貸虧損根據12個月預期信貸虧損法並不重大,因而於本年度內並無確認虧損撥備。
- (iii) 就本集團之銀行存款而言,本集團將存款存放於具有良好信貸評級且近期並無違約紀錄之財務機構,以限制其承受之信貸風險。董事認為本集團就銀行存款所承受之信貸風險較低。

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 34. 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

#### (b) 流動資金風險

本集團旗下的獨立營運實體須負責其各自本身的現金管理，包括現金盈餘的短期投資及籌措貸款以滿足預期現金需求，惟須獲得母公司的董事會批准。本集團的政策為定期監察現時及預期流動資金需求及遵守貸款契約情況，確保維持足夠的現金額及來自主要金融機構的充足資金額度承諾，以滿足其短期及長期流動資金需求。

下表載列於報告期末本集團非衍生金融負債的餘下合約到期日，有關金融負債乃根據合約未貼現現金流量（包括採用合約利率計算的利息款項，或倘為浮動利率，則採用報告期末的現行利率計算）以及本集團可能被要求付款的最早日期計算。

	一年內或 按需求 千港元	一年以上 但少於兩年 千港元	兩年以上 但少於五年 千港元	五年以上 千港元	合約未貼現 總額 千港元	賬面值 千港元
於二零一九年三月三十一日						
<b>非衍生金融負債</b>						
貿易應付款項	19,031	-	-	-	19,031	19,031
應計薪金	3,268	-	-	-	3,268	3,268
應計開支及其他應付款項	16,827	-	-	-	16,827	16,827
應付票據	5,712	-	-	-	5,712	5,712
應付一名董事款項	1	-	-	-	1	1
銀行及其他借款	108,668	-	-	-	108,668	104,221
應付融資租賃	564	130	-	-	694	675
	<b>154,071</b>	<b>130</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>154,201</b>	<b>149,735</b>

	一年內或 按需求 千港元	一年以上 但少於兩年 千港元	兩年以上 但少於五年 千港元	五年以上 千港元	合約未貼現 總額 千港元	賬面值 千港元
於二零一八年三月三十一日						
<b>非衍生金融負債</b>						
貿易應付款項	37,505	-	-	-	37,505	37,505
應計薪金	8,147	-	-	-	8,147	8,147
應計開支及其他應付款項	33,216	-	-	-	33,216	33,216
應付票據	6,365	-	-	-	6,365	6,365
應付一名董事款項	1	-	-	-	1	1
銀行及其他借款	174,079	-	-	-	174,079	171,655
應付融資租賃	191,549	71,826	188,648	-	452,023	413,531
應付可換股債券	1,000	21,000	-	-	22,000	18,467
	<b>451,862</b>	<b>92,826</b>	<b>188,648</b>	<b>-</b>	<b>733,336</b>	<b>688,887</b>

### 34. 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

#### (c) 利率風險

本集團的利率風險主要來自銀行存款、應收貸款及借款。

本集團面臨有關本集團銀行存款的現金流量利率風險主要集中於市場利率波動。本集團亦面臨有關其定息應收貸款、定息銀行及其他借款、應付融資租賃以及應付可換股債券的公平值利率風險。

本集團旨在將其保持為定息借款。

#### (i) 利率情況

下表詳述於報告期末本集團計息資產及負債的利率情況：

	二零一九年		二零一八年	
	利率範圍	千港元	利率範圍	千港元
<b>定息借款：</b>				
銀行及其他借款	5.22%-6.85%	104,221	5.22%-6.5%	171,655
應付可換股債券	不適用	-	15.80%	18,467
應付融資租賃	1.98%	675	1.98%-4.486%	413,531
		<b>104,896</b>		<b>603,653</b>
<b>定息應收貸款：</b>				
應收貸款	6%	55,000	5%	30,000
<b>浮息銀行存款：</b>				
銀行現金	0.001%-0.35%	10,599	0.001%-0.35%	6,877

#### (ii) 敏感度分析

本集團的應收貸款及借款為定息工具，不受任何利率變動所影響。於報告期末的利率變動不會影響損益。

由於管理層認為有關金額並不重大，故並無就浮息銀行存款所承受利率風險呈列敏感度分析。

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 34. 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

#### (d) 貨幣風險

本集團的貨幣風險主要來自銷售及採購所產生的以外幣(即與交易相關的業務功能貨幣以外的貨幣)計值的應收款項、應付款項及現金結餘。產生該風險的貨幣主要為美元及人民幣。

#### (i) 貨幣風險承擔

下表詳列於報告期末本集團面臨以相關實體功能貨幣以外貨幣計值的已確認資產或負債而產生的貨幣風險。就呈列而言，風險金額以港元列示，並採用年結日的即期匯率換算。

	外幣風險 (以千港元列示)			
	二零一九年		二零一八年	
	美元	人民幣	美元	人民幣
貿易及其他應收款項	871	-	3,131	-
現金及現金等價物	1	10	1	12
貿易及其他應付款項	(1,233)	-	(1,351)	-
已確認資產及負債產生的風險淨額	(361)	10	1,781	12



### 34. 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

#### (d) 貨幣風險(續)

##### (ii) 敏感度分析

下表說明倘於報告期末本集團所面對重大風險的匯率於該日出現變動，假設其他所有風險可變量維持不變，本集團的除稅後虧損及累計虧損將出現即時變動。就此，已假設港元與美元之間的掛鈎匯率將不會因美元兌其他貨幣價值的任何變動而受重大影響。

	外幣風險 (以千港元列示)					
	二零一九年			二零一八年		
	外匯匯率 增加/(減少)	對除稅後 溢利/虧損 的影響	對累計虧損 的影響	外匯匯率 增加/(減少)	對除稅後 溢利/虧損 的影響	對累計虧損 的影響
人民幣	5% (5%)	(1) 1	(1) 1	5% (5%)	(1) 1	(1) 1

上表呈列的分析結果代表對集團各實體按各自的功能貨幣計量的除稅後溢利/虧損及權益為呈列目的按於報告期末通行的匯率兌換為港元時產生的即時影響總額。

進行上述敏感度分析時，會假設外匯匯率的變動已應用於重新計量本集團於報告期末所持有導致本集團承擔外幣風險的該等金融工具。作出分析的基準與二零一八年相同。

管理層認為，由於報告期末的年末風險並未反映年內風險，故敏感度分析並不能代表固有外匯風險。

#### (e) 公平值計量

下表列示報告期末按經常性基準計量的本集團金融工具的公平值，劃分為三個公平值等級(定義見香港財務報告準則第13號公平值計量)。公平值計量歸類的級別，乃參考下列估值技術所用的輸入數據的可觀察性及重要性釐定：

- 第一級估值：僅採用第一級的輸入數據計量公平值，即於計量日期，相同資產或負債於活躍市場的未經調整報價
- 第二級估值：採用第二級的輸入數據計量公平值，即無法達致第一級的可觀察輸入數據，但不會採用重大不可觀察輸入數據。不可觀察輸入數據乃無法獲得市場數據的輸入數據。
- 第三級估值：採用重大不可觀察輸入數據計量公平值

本集團按成本或攤銷成本列賬的金融工具的賬面值與其於二零一九年及二零一八年三月三十一日的公平值並無重大差異。

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 35. 融資活動所產生負債之對賬

下表詳列融資活動產生的本集團負債變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債之現金流量已經或未來現金流量將於本集團綜合現金流量表中分類為融資活動產生的現金流量。

	銀行及 其他借款 千港元	應付融資 租賃 千港元	應付可換股 債券 千港元	應付利息 (計入其他 應付款項) 千港元	總計 千港元
於二零一七年四月一日	165,240	406,074	-	47	571,361
現金流量變動：					
— 籌得借款	117,128	-	-	-	117,128
— 償還借款	(119,576)	-	-	-	(119,576)
— 償還融資租賃	-	(14,819)	-	-	(14,819)
— 發行可換股債券	-	-	20,000	-	20,000
— 已付利息	(4,591)	-	-	-	(4,591)
非現金變動					
— 已確認融資成本	4,591	18,290	1,948	4,612	29,441
— 可換股債券權益部分	-	-	(3,481)	-	(3,481)
— 外匯匯率變動影響	8,863	3,986	-	-	12,849
於二零一八年三月三十一日	<b>171,655</b>	<b>413,531</b>	<b>18,467</b>	<b>4,659</b>	<b>608,312</b>
於二零一八年四月一日	171,655	413,531	18,467	4,659	608,312
現金流量變動：					
— 籌得借款	168,147	-	-	-	168,147
— 償還借款	(229,544)	-	-	-	(229,544)
— 償還融資租賃	-	(2,011)	-	-	(2,011)
— 發行可換股債券	-	-	28,000	-	28,000
— 已付利息	(7,214)	-	-	(4,659)	(11,873)
非現金變動					
— 已確認融資成本	7,214	10,842	1,085	-	19,141
— 可換股債券權益部分	-	-	(5,568)	-	(5,568)
— 轉換可換股債券為普通股(附註28)	-	-	(41,984)	-	(41,984)
— 出售附屬公司(附註36)	-	(9,889)	-	-	(9,889)
— 透過轉讓物業、廠房及設備結算(附註9)	-	(39,228)	-	-	(39,228)
— 提早終止融資租賃安排時解除(附註9)	-	(372,449)	-	-	(372,449)
— 外匯匯率變動影響	(6,037)	(121)	-	-	(6,158)
於二零一九年三月三十一日	<b>104,221</b>	<b>675</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>104,896</b>

### 36. 出售附屬公司

誠如附註9所詳述，Vastsuccess及Synertone Satellite於出售日期的資產及負債分析如下：

	千港元
物業、廠房及設備	6,475
按公平值計入其他全面收益之金融資產	3,900
存貨	30
貿易及其他應收款項	18,195
現金及現金等價物	611
貿易及其他應付款項	(5,409)
應付融資租賃	(9,889)
應付稅項	(1,553)
遞延稅項負債	(217)
	12,143
解除匯兌儲備	(2,077)
出售附屬公司虧損	(10,066)
總代價	-
出售產生的現金流出淨額：	千港元
已收現金代價	-
減：已出售銀行結餘及現金	(611)
	(611)

於本年度及過往年度中Vastsuccess及Synertone Satellite對本集團業績及現金流量造成的影響披露於附註9。

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 37. 承擔

(a) 於二零一九年三月三十一日，尚未於綜合財務報表中撥備的尚未履行的資本承擔如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
已訂約但未撥備物業、廠房及設備 裝修新辦事處	- <b>1,676</b>	58,647 1,794
	<b>1,676</b>	60,441

(b) 於二零一九年三月三十一日，不可撤銷經營租賃項下未來最低租賃付款總額如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
一年內	<b>4,279</b>	7,066
第二至第五年(包括首尾兩年)	<b>5,500</b>	10,796
	<b>9,779</b>	17,862

經營租賃付款指本集團就其若干辦公室及廠房物業應付的租金。租期經磋商為平均1至10年，期間租金固定。有關租賃並不包括或然租金。

### 38. 重大關聯方交易

除此等財務報表其他章節所詳述交易外，本集團於年內與關聯方訂立以下重大交易。

#### (a) 與關聯方的結餘

##### (i) 應付一名董事款項

於各報告期末，本集團與關聯方有以下結餘：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
王浙安	1	1

#### (b) 與主要管理人員交易

本集團主要管理人員薪酬(包括附註10所披露已付本公司董事款項及附註11所披露已付若干最高薪酬僱員款項)如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
短期僱員福利	8,051	8,528
權益結算以股份為基礎付款	-	183
離職後福利	140	97
	<b>8,191</b>	<b>8,808</b>

薪酬總額已計入「員工成本」(見附註7(b))。

#### (c) 擔保

年內，本公司主席兼執行董事王浙安先生就透過財務機構根據融資租賃購入汽車提供個人擔保。有關應付融資租賃賬面值如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
由一名董事擔保的應付融資租賃	675	2,596

## 財務報表附註(續)

截至二零一九年三月三十一日止年度

### 39. 比較資料

若干比較金額已重新分類，以符合本年度呈列。

### 40. 報告期後事項

報告期末後並無發生重大事項。

### 41. 公司層面財務狀況表

	附註	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
<b>非流動資產</b>			
於附屬公司的投資		-	-
<b>流動資產</b>			
其他應收款項		57,859	-
預付款項		62	267
應收附屬公司款項		78,671	118,384
現金及現金等價物		3,951	-
		<b>140,543</b>	118,651
<b>流動負債</b>			
其他應付款項		3,259	2,815
應付一名董事款項		1	1
應付附屬公司款項		699	4,643
		<b>3,959</b>	7,459
<b>非流動負債</b>			
應付可換股債券	28	-	18,467
<b>資產淨值</b>		<b>136,584</b>	92,725
<b>股權</b>	32		
股本		215,091	167,440
儲備		(78,507)	(74,715)
<b>總權益</b>		<b>136,584</b>	92,725

於二零一九年六月二十八日獲董事會批准及授權刊發。

王浙安  
董事

韓衛寧  
董事

## 五年概覽

	截至三月三十一日止年度				
	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
就持續經營業務及 已終止經營業務而言					
收益	<b>81,005</b>	93,763	144,677	106,376	329,667
銷售成本	<b>(54,224)</b>	(78,743)	(116,594)	(117,504)	(163,732)
毛利／(毛損)	<b>26,781</b>	15,020	28,083	(11,128)	165,935
除稅前溢利／(虧損)	<b>203,198</b>	(570,739)	(209,350)	(470,555)	63,748
所得稅	<b>2,986</b>	21,287	7,934	1,646	(30,009)
年內溢利／(虧損)	<b>206,184</b>	(549,452)	(201,416)	(468,909)	33,739
以下各方應佔：					
本公司擁有人	<b>208,667</b>	(545,125)	(196,693)	(469,702)	33,739
非控股權益	<b>(2,483)</b>	(4,327)	(4,723)	793	–
年內溢利／(虧損)	<b>206,184</b>	(549,452)	(201,416)	(468,909)	33,739

	於三月三十一日				
	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
流動資產	<b>183,833</b>	341,349	336,501	328,368	403,491
非流動資產	<b>121,669</b>	217,741	621,307	791,071	725,228
總資產	<b>305,502</b>	559,090	957,808	1,119,439	1,128,719
流動負債	<b>162,421</b>	464,339	381,449	303,144	196,870
非流動負債	<b>3,770</b>	249,120	295,483	391,997	410,578
總負債	<b>166,191</b>	713,459	676,932	695,141	607,448
資產／(負債)淨值	<b>139,311</b>	(154,369)	280,876	424,298	521,271
股本	<b>215,091</b>	167,440	167,440	83,720	64,450
儲備	<b>(83,696)</b>	(333,530)	98,876	281,216	456,821
本公司擁有人應佔權益	<b>131,395</b>	(166,090)	266,316	364,936	521,271
非控股權益	<b>7,916</b>	11,721	14,560	59,362	–
總權益	<b>139,311</b>	(154,369)	280,876	424,298	521,271